

RED



两会上的公益之声
从人道发现到红十字旗帜高扬
2271座山村的“最美建筑”



2015 第一期 / 总 194 期



主办：中国红十字基金会 www.crcf.org.cn



他，一个来自大山的 平凡人

看着满山的药材在闭塞的村子里搁置
为家乡通路的念想在他的心里扎上了根
生活并不富裕更不懂技术

为了一条路，他在大山前抡起了大锤
3年，他把家里的积蓄和所有精力交给了这条路

一锤锤，他把质疑和困难敲碎

一年年，他将希望化作康庄大道

他叫“500”，一个为梦想而坚持的
平凡人，一个为希望而执着的大山汉子！

五菱汽车

为坚持 喝彩

服务热线：400-889-5050 www.sgmw.com.cn

为坚持 喝彩



国际红十字与红新月运动

各组成部分共同遵守以下七项基本原则：

人道、公正、中立、独立、志愿服务、统一、普遍

所有红十字与红新月活动均有一个核心目标：

毫无歧视地帮助受难者，从而为世界和平做出贡献

EDITORIAL

卷首语。

变化之美

古典美学中，静穆是一种大美。与万物相对一样，变化其实也是一种美。

变，有自觉的，也有被迫的。原因多种多样，方向和路径也会有不同。如何选择，是关键。这个选择基于对两方面的研判——想要的和能要的。这两者之间，总会有或远或近的距离。当局者，一般都希望更接近“想要的”，这就意味着，必须想方设法把“能要的”抻长拔高。

这时候，出于拔苗助长的顾忌，明智的决断是寻找两者之间的平衡。从美学上来说，黄金分割点应该是最佳选择。我们知道，这个点总是距离较低的那一边更近些。也就是说，每一次变化的结果，更多取决于“能要的”。制度经济学也告诉我们，每一次变革都对应着成本。当成本高于可能的收益时，变革的价值和意义就被消弭了。这也是温和变革比惨烈革命更具历史美感的原因。

动静之间，各有其美。而面对“穷则变，变则通”的美好预期，还是让我们先来享受这一回的变化之美吧。



bianjibu@crf.org.cn

01/26



中国红十字基金会与往来（北京）科技有限公司在京签署战略合作协议，并共同启动“新春许愿季”倒计时。在往来即将推出的 2015 新春许愿季活动中，将通过其公益频道发布贫困白血病患者及其他弱势群体的需求信息，动员社会爱心人士伸出援手。而往来科技也会将新春许愿季活动的部分收益捐赠给中国红基会。中国红基会与往来的合作，是运用手机 APP 进行公益救助的一个新模式。



01/31

中国红十字基金会幸福天使基金在京援建的第二所红十字救护站在门头沟区潭柘寺景区落成揭幕。“幸福天使红十字救护站”潭柘寺站的落成，将帮助潭柘寺健全应急救护体制，提高处置和防范景区游客突发事件的能力。



02/10



中国红基会小天使基金彩票公益金项目进行年度资助款的首批拨付，资助总额达 541 万元，来自全国 13 个省（区、市）的 173 名贫困白血病患者获得了救助。



03/08

由安平基金会等机构联合主办的“对外援助新思路：民间帮助民间”论坛上发布了中国对外援助倡议书，呼吁中国需要构建立体式援非模式，开启“民间帮助民间”的新型援外思路。倡议政府要对对外援助与国际社会责任履行进行总结和反思，积极探索委托民间组织承接国际援助的模式。



03/09



联合国开发计划署在京发布了名为《中国民间组织能力建设入门》的在线课程和“慕课”奖学金，为致力于公益事业的民间组织从业者和青年学子提供免费的、量身定制的专家辅导，并提供学习证书。本课程从中国民间组织发展现状出发，为他们量身定制诸如筹款、倡导、治理和员工管理等相关技能的专业性讲座，以提高其活动能力。

03/10



两会期间，全国人大教科文卫委员会主任委员柳斌杰表示，本届人大已经把《中华人民共和国红十字会法》列入修法规划，计划今年内提请全国人大常委会审议。



03/12

中国红十字基金会收到中国船级社质量认证公司颁发的《质量管理体系认证证书》。该证书的正式颁发，表明中国红基会建立的质量管理体系符合 GB/T 19001-2008 / ISO 9001:2008 标准。至此，中国红十字基金会在标准化质量管理方面迈出重要一步，从公开信息来看，中国红十字基金会也因此成为国内首家获得 ISO 认证的 5A 级基金会。



基金会中心网发布《自然保护领域基金会发展趋势分析》。报告数据显示，我国基金会总数达 4292 家，其中，专注于自然保护领域的基金会超过 51 家，占全国基金会总数的 1.2%。目前在自然保护领域开展项目的基金会资产总额已达 25 亿元。



指导委员会:

- 郭长江 中国红十字会总会党组书记、中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长
孙硕鹏 中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长
刘选国 中国红十字基金会副理事长
王平 中国红十字会总会赈济救护部部长
王世涛 中国红十字会总会直属机关党委副书记、纪委书记
贝晓超 新浪微博副总经理兼社会责任总监
刘小青 中国新闻社副总编辑、中国新闻周刊社社长
刘忠义 家庭期刊集团驻京办主任、中国红十字基金会和谐家庭公益基金管委会委员
刘忠祥 民政部民间组织管理局副局长、中国社会组织促进会秘书长
刘明胜 大连万达集团总裁助理, 企业文化部总经理
齐中祥 沃民中国投资有限公司 董事长
汤敏 经济学家、国务院参事、友成企业家扶贫基金会常务副理事长
陈龙 蚂蚁金融服务集团战略部首席战略官
李亚鹏 演员、中国红十字基金会嫣然天使基金管委会主任
吴苾雯 中国红十字会总会报刊社社长兼总编辑
沈阳 上汽通用五菱汽车股份有限公司总经理
张旭东 索贝国际机构首席品牌执行官、中国红十字基金会幸福天使基金管委会执行主任
罗飞 广州市合生元生物制品有限公司总经理
金锦萍 北京大学法学院副教授、院长助理、北京大学非营利组织法研究中心主任
查慧勤 中国红十字会总会筹资与财务部部长
唐春霞 长江商学院校友事务及发展部副主任
徐慧 百胜餐饮集团中国事业部公共事务及政府事务资深总监
董规榕 华夏国际易道研究院秘书长
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长
徐猛 北京市万商天勤律师事务所合伙人、主任
张莉 中国红十字会总会机关党委监察审计室主任、纪委副书记



封面故事:

侯立峰, 内蒙古阿爾山市伊爾施鎮紅十字博愛衛生站鄉村醫生。16年來, 為了乡亲们能够在家門口看上病看好病, 他經常冒着嚴寒風雪, 背着藥箱奔走林海雪原。

攝影: 付春來

編輯委員會:

王軼凡 劉金蘭 李 晶 朱愛晶 傅 陽
周魁慶 孫春苗 高瑞立 張忻忻 牛曉波

主 編: 牛曉波

編輯總監: 王 碩

攝影總監: 付春來(特邀)

英文編輯: 楊 蘇

編輯助理: 張一諾

設計總監: 蘭 蘭

地址: 北京東城區東單北大街干面胡同53號

郵編: 100010

編讀往來: (010) 85594825

網址: www.crcf.org.cn

E-mail: bianjibu@crcf.org.cn

印刷: 北京協力旁普包裝製品有限公司

出版日期: 2015年03月25日

CONTENTS

- 08 RED 益言 | 捐赠是因为在分享中获得生命的意义
现代慈善需要更多“陌生人伦理”
- 10 RED 益行 | 2271 座山村的“最美建筑”
开启和捐赠人良性互动的新常态
- 18 RED 益道 | ISO 认证背后的 5A 级公益基金会建设之道
一个公益评估报告如何推动现代医学革命
- 26 RED 益影 | 林海雪原里的最美乡医
- 
- 42 RED 益人 | 不想做公益的牙医不是“郝南儿”
- 66 RED 益闻 | 从人道发现到红十字旗帜高扬
杜月笙：为慈善唱京剧的黑帮大佬
- 50 RED 专题 | 两会上的公益之声
坡会爬上去，春天会到来
聚焦社会组织发展 创造更好制度环境
图说中国红十字会 110 年（三）

捐赠是因为在分享中获得生命的意义

文 | 窦瑞刚

我一直在思考，为什么我们要做公益？为什么我们要把我们的一部分合法财富捐赠给陌生人？我们经常听到国人各种不捐赠的理由，比如，不信任公益组织，他们资金使用不透明、项目报告反馈不及时等。那么美国大众捐赠比例高达 80%，是否是因为他们的公益组织在资金使用的透明度以及项目反馈上比中国做的更好？

记得几年前在访问夏威夷的公益组织时，我曾问夏威夷联合劝募的负责人：“你们是如何向小额捐赠人反馈的？”他回答说：“我们会在网站上公布财报，捐赠人可以上网看我们财报。”我接着问：“除了这个以外，你们还反馈什么？”他说没有其他的了。我接着追问：“那么他们为啥要给你们捐钱？”我印象中他停顿了好一会，然后回答说：“如果自己去找那些公益组织，他们没有那么多时间，也要付出更高的成本。我们是一个专业的公益筹款机构，他们把钱交给我们，我们会最有效率地找到最符合他们捐赠期望的公益组织。当然他们也可以选择把钱捐给我们，可以捐给其他的筹款组织，但我相信我们的效率是最高的，我们的服务是最好的。”在他的回答中，我认为隐含一个假设，即他们认为，美国老百姓捐钱出来做公益是当然之义，需要考虑的只是要捐给哪个公益组织。

曾经看到一篇《生命的意义不单是幸福》的文章，文中说，生与死的差异在于生命的意义，每个人生存的意义来源于创造性的工作和人性之爱。文章中还说，“在幸福的生活中，‘得到’更多，而在充满意义的生活里，‘给予’更多”。我的体会是，给予和分享就是捐赠的意义本身，给予和分享为我

们的生命提供了价值感和意义感。所以，为什么我们要把自己的合法财富分享给陌生人？因为给予和分享能给我们的生命带来意义。意义感源于价值感，马克思说，人是社会关系的总和。分享和给予为我们的存在赋予了价值感，进而也就获得了个体生命在社会关系中存在的意义感。

移动互联网时代的到来，真正开始让捐赠和分享成为我们生活的一个组成部分，移动社交公益时代正在到来。截止到 2014 年 12 月份，我国有 6.48 亿网民，其中 85% 的用户是用智能手机上网，这意味着移动互联网的时代真的到来了。根据专家对美国网络捐赠的分析，网络捐赠和网民数、网民对电子商务的信心以及网民对公益组织的信心正相关。而我们看到今天已经有超过 3.61 亿网购用户，55% 的网络用户非常信任电子商务，同时我们也看到 60% 的网民非常乐意在互联网进行分享。整个互联网的内在驱动力就是网友们的分享精神，比如微信朋友圈的背后就是网民的分享精神。

在移动互联网时代，基于移动社交的公益正在成为流行趋势。去年我们开发了“一起捐”这个公益产品。无数次，我们被朋友圈中的捐赠项目刷屏了。筹款的力量来自于朋友圈的力量，来自于分享的力量，来自于熟人的力量。“一起捐”背后是基于微信朋友圈，是熟人社交后面天然的信任。希望我们公益人更多地关注移动互联网、微信朋友圈为核心的移动社交加上互联网内化给 85 后、90 后身上的分享精神，最终会极大地改变我们的公益事业。📍

| 窦瑞刚，腾讯公益慈善基金会执行秘书长

本文来源：公益时报

现代慈善需要更多“陌生人伦理”

文 | 周中之

慈善伦理是社会意识形态的组成部分，同时又是在一定的民族文化传统基础上形成和发展起来的。必须从文化传统的视角对这种现象进行认真分析。

孔子是儒家的代表人物，他的伦理思想归纳成一个字，就是“仁”。“仁爱”是孔子思想的核心，首先是“爱亲”，即把基于血缘关系的亲子之爱置于仁爱的首位，然后才是“泛爱众”，涉及的是氏族成员间的关系，本质上是对整个氏族的爱。总之，无论是“爱亲”还是“泛爱众”，尽管是建立在不同的伦理关系层面上，但宗法血缘关系是其基础。

儒家思想以宗法血缘关系的亲疏为基础来处理人际关系，在行善中打上了血缘、族缘、乡缘、地缘的深刻印记，形成了中国慈善伦理的鲜明特点。传统的慈善捐赠，更多是在“熟人社会”中运转。有调查表明，八成多被调查者愿意帮助同乡、同学、朋友等熟人，而仅有三成多愿意帮助“陌生人”。中国慈善伦理的这一特点使中国的仁爱有着深厚的世俗基础，但这一特点在现代生活中也遇到了尴尬。

例如“感恩”问题。西方也讲感恩，甚至还有感恩节，但在慈善伦理关系上，很少有尴尬。因为西方的慈善捐赠是通过教会、基金会运作的，捐助人和受助人很少直接联系。但中国更多是在“熟人社会”中运作慈善，捐助人更愿意直接与受助人建立联系，捐助者和受助者会直接见面，难免会发生感恩问题。中国传统文化重情义，注重“滴水之恩，涌泉相报”，忘恩负义则受到唾弃。这一传统到了现代语境中，问题就来了。比如，在中国的文化背景下，知恩图报是人们正常的心理需求，但在现代生活中，对于感恩的期待实际上会在无形中对受助

者造成心理压力。若某些捐助人表现得比较傲慢、强势，就会在捐助形式或内容上有意无意地伤害到受助者的尊严。这提醒我们必须清醒地认识到，当代中国慈善伦理注定是建立在传统文化的基础上，但同时必须吸收现代文明元素，弘扬“陌生人伦理”，如此才能化解慈善伦理关系中的感恩尴尬。

“陌生人伦理”要求人们在慈善活动中不问受助者是谁，不管血缘、族缘、乡缘、地缘，尽可能一视同仁。这种建立在平等原则基础上的慈善伦理观，反映了世界文明发展的潮流，也反映了当代中国社会发展的趋势。改革开放后，随着社会主义市场经济的发展，地区间人员的频繁流动，猛烈冲击着自然经济中形成的血缘、族缘、乡缘、地缘基础上的伦理关系。如果不是亲戚、同乡、同事、朋友等熟人，就不热心伸出援助之手的观念和行为习惯，已经与时代的要求相背离了。

而由于现代信息技术的发展，人们通过网络与“陌生人”进行了更广泛的交流，大大地冲破了建立在血缘纽带基础上的伦理关系藩篱。更多的人开始拥护并且呼唤建立在“陌生人伦理”基础上的慈善观念和慈善行为，希望将慈善伦理更多地建立在社会责任感的基础上。我们不能拒绝中国传统的慈善伦理，但在走向现代慈善伦理的过程中，中国慈善伦理在传统的基础上要发展，要升华，从“小爱”走向“大爱”，走进新的境界。🍎

（本文节选自周中之教授在上海师范大学的演讲）

周中之，上海师范大学经济伦理研究中心主任、中国伦理学会副会长



2271 座山村的“最美建筑”

文 | 王达

11月5日，四川省资阳市乐至县孔雀乡广盐村。沿着颠簸的乡村公路，拐过几道急弯，一座80平米的白色平房坐落在村口路旁，不时有人进进出出——已为村民服务近3年的广盐村红十字博爱卫生站，既是村里的标志性建筑，也是村民常聚之地。

在全国各省（市、区）的偏远山区、贫困地区，类似卫生站共有2271所，共同勾勒出一张庞



村医：从家里走向诊所

40余岁的杨勃，在村里行医已经超过12年。内外科兼修的他，于2012年参与乡村医生培训计划，熟谙传统中医，尤擅针灸推拿，在村里是个极有名望的人。

72岁的唐文清老人，每周都要找杨勃做至少两次针灸。因为年轻时经常干重体力活，年龄大了，老人的身子骨便一直不太好，经常腰酸背痛、坐立难安。村里卫生站尚未落成时，老人是定期前往杨勃家中针灸。当时，杨勃在政府部分资助下，辟出两间民房用于坐诊，条件较简陋。

“家里环境跟卫生站完全不同。”为唐文清扎完针，叮嘱她卧床休息后，杨勃又为另一位村民做起推拿。“家里杂事多，很难静下心；站里设备齐，环境舒适，对医生的心态、病人的康复诊疗都有好处。”杨勃说。

拥有两张单床的治疗室隔壁，是杨勃的门诊室。略旧的诊断桌后，两张铁皮柜子里分门别类装满了广益村800多位村民的健康档案。

为村民每年至少做一次体检，重点关注高血压、糖尿病患者群体，帮文化程度不高的乡亲规整健康档案，这些看似琐碎的活，却是村博爱卫生站的重要工作。乐山市安谷镇龙口村村医陈鹏介绍，为村民建立健康档案，确保他们对自己的身体状况有所了解，有助于防患于未然。

“长期以来，我国尤其是农村地区的老百姓对自己的身体状况并不在意，经常小病当没病，大病当小病，等身体实在扛不住了，再到医院检查已经是急重危病症。”陈鹏说，建立健康档案并定期组织村民体检后，不仅能早发现、早治疗，也降低了医疗成本支出。

大的乡村医疗服务网络。今年，项目发起方中国红基会又在过去十年经验基础上，根据村医需求和农村医疗现状，推出博爱卫生站升级版。

10月3日，首座集乡村医疗、健康促进、爱心聚散等功能于一体的新型博爱卫生站在四川省石棉县美罗乡坪头村投入使用。作为社会公益参与农村医疗服务体系建设的探索之举，在全国新医改步入攻坚克难期的关键阶段，中国红基会再次做出新的尝试。



龙口村共有村民 2013 人，其中建档者 1827 人，未建档者 186 人，多半为在外打工者，因许久未回村而资料缺失。铁皮柜子里的档案袋上，陈鹏用不同颜色的标签，将村里老人、残疾人、精神病患者、未成年人、五保户等不同群体的健康状况标识得清楚细致。“在农村地区能够把健康档案管理得这么精细，比起城市社区医院也不逞多让！”进行项目回访的原北京可口可乐公司厂房工程监理工程师、中国红基会社会监督员刘副本翘起大拇指称赞。

汉源县主管教育卫生的副县长王朝介绍，长期以来，农村地区的医疗资源配置始终存在稀缺问题。县政府一直在努力构建以县卫生院为龙头、乡镇卫生院为主体、村级卫生站为基础的三级卫生服务体系，但由于资源不足，许多乡村医生还只能在家里坐诊，医疗环境不好，乡亲们也不满意。

然而随着卫生站标准化建设的推进，情况在近年开始有所好转。“医生熟悉，设备齐全，又有正规厂家出的药品，过来看病踏实。”患有高血压 20 多年，每周都要前往卫生站拿药的村民魏恩树说。以前，他拿药都得去医生家里，总是感觉心里不太踏实，“感觉不正规”。

但王朝表示，资源不足等困局依然存在。“县财政是一个萝卜一个坑，给了这块缺那块，但全县几百个卫生站要建，资金压力也非常大。”他评价，红基会参与乡村医疗体系建设，为农村援建博爱卫

生站，培训乡村医生，既给老乡带来福音，又为政府缓解压力，为公益参与破解农村医疗困局做出了探索和尝试。

十年：逐步撬动国家政策

博爱卫生站项目始于 2005 年。当年，关于医改方向的讨论达到一个高潮，“坚持政府主导、引入市场调节、强化公立医疗公益性”成为社会共识。

其中，在农村卫生医疗方面，2005 年中央一号文件特别强调，“坚持以农村为重点的卫生工作方针，积极稳妥推进新型农村合作医疗试点和农村医疗救助工作，实施农村医疗卫生基础设施建设规划，加快农村医疗卫生人才培养，提高农村医疗服务水平和应对突发公共卫生事件的能力”。

此背景下，中国红基会启动博爱卫生站项目，期待通过引入社会公益资源，填补农村医疗资源缺口，拼合儿童大病救助、乡村医生培训和博爱卫生站三大项目，形成一个防救兼顾的公益链条，探索破解农村医疗困局的新途径。

2005 年 9 月 12 日，第一座博爱卫生站在贵州省从江县雍里乡大塘村正式立项。该村是一座苗寨，村民看病非常困难，经常要走十几里的山路。2001 年，23 岁的李春燕嫁到大塘村后，卖点了两头耕牛，为乡亲们自建了一座简陋的卫生室。因为没有医药箱，李春燕常年挎着一个竹篮行医，人称“竹篮医生”。



“看到李春燕的行医现状，我们深感必须为中国的乡村医生做点什么，最起码医疗环境要有所保障。”中国红基会副理事长刘选国说，在很多偏远山村，乡村医生是村里最后的知识分子，但他们的待遇、生存条件却与他们的身份并不匹配。“当时的医疗卫生领域，国家财政蛋糕只能分到乡镇，很难覆盖村一级。作为社会保障体系的补充，有能力的公益组织需要挑起这个担子。”

2006年，一大批博爱卫生站在全国各地的偏远山区、贫困地区拔地而起。中国红基会的助医梦想，也吸引了一大批公益伙伴与之同行。10年来，上汽通用五菱累计援建130所博爱卫生站，并计划在未来三年继续捐资1500万元援建新型卫生站；中国人寿援建100所，中化集团援建25所，飞利浦援建25所，京华天使基金援建25所；中国工商银行、天津一汽、韩国喜来健等一大批国内外爱心企业及爱心人士也纷纷伸出援手，帮助“竹篮医生”“滑索医生”“马背医生”们走进洁净明亮、设备齐全的博爱卫生站。

伴随着项目进一步提速，中国红基会在2006年陆续制定了一系列文件，对援建地点的选择、项目申报、招标施工、资金拨付、验收审查及项目回访等环节进行规范管理，并根据项目的不断深入开展进行了进一步完善。目前，在中国红基会机构网站上，这些材料均可供下载查阅。

2010年，为进一步提升全社会对乡村医生的关注，中国红基会启动“寻找最美乡村医生”系列活动。11月2日至11日，众多著名摄影师、媒体记者组成摄影团队，分六组奔赴河北、河南、湖北、湖南、贵州、广西、云南七省（区），考察农村地区医疗卫生发展状况，重点寻访乡村医生典型代表，以摄影图片的形式真实记录乡村医生和乡村医疗状况及“红十字天使计划”实施后带来的变化。

11月25日，“寻找最美乡村医生”公益摄影展于在北京时代美术馆举行，优秀摄影图片由中国红基会编辑成册出版。活动反响非常剧烈，不仅引起社会各界对乡村医生生存状况的广泛关注，还获得了中央领导批示，撬动了国家公共政策的倾斜。此后，关于乡村医生的待遇及发展空间等问题，不断成为社会关注焦点，众多乡村医生开始被纳入乡镇卫生院编制，获得培训机会，享受政府补贴，有了稳定的经济来源。

截至2014年11月2日，中国红基会共在全国援建2271个博爱卫生站。“虽然与项目启动之初‘援建1万个博爱卫生站’的设想有所差距，但我们一直朝着这个方向不断努力，不断改进，这也是我们在10年之后，提出‘新站新健康’项目的初衷。”刘选国说。

新梦：从医疗服务到人道行动

十年过去，博爱卫生站遍地开花，但发展背后，一些礁石也开始陆续浮出水面。

12年行医乡村，颇受乡亲敬重的杨勃被大家选举成为村支部书记，各项补贴加上家里的副业收入，杨家在当地还算中等人家。但似杨波者毕竟不多，更多乡村医生在个人收入、发展空间、生活条件改善等方面存在迫切需求。

“越是偏远乡村，越难留住人。”汉源县卫生局局长白云虎说，当地有些村子，因为地处偏远、交通不便、生活条件艰苦、晋升空间有限，新毕业的医学生来了呆不住，部分村卫生站面临后继无人的窘境。

“等到老的一批乡村医生退休后，如何吸引年轻医生扎根基层？”王朝说，县政府正在考虑采取一些新措施，比如通过增加村医收入、提供培训机会、完善人居环境等，期待破解村医流失困局。

这也与中国红基会博爱卫生站项目的发展新思路不谋而合。中国红基会副理事长刘选国介绍，通过项目十年运作，中国红基会认为，要想让卫生站尽可能发挥更大作用，不仅要建好硬件设施，更要抓好软件配套，要让村医愿意成为站里的常驻医生，进而乐意扎根基层。

此前，中国红基会组织社会监督员进行不定期回访，也曾发现少数卫生站因为缺少常驻村医，不得已只能由乡镇医院派遣值班医生或护士轮流坐诊，很难做到每天值守，卫生站的作用未能得到充分发挥。

经过多方调研并征求村医意见，中国红基会决定以芦山地震灾后重建为契机，启动“新站新健康”计划，对博爱卫生站项目进行全面升级。主要设想是，按照标准化、连锁化、品牌化要求升级博爱卫生站，援建标准从10万元提高到15万元，实施软硬件一体化援建，将人员培训、基本医疗设备购置和部分维护费用纳入援助范畴。

同时，通过与捐赠方、专业医疗卫生机构、公益志愿者的有效对接，拓展卫生站在社区人道救助层面的功能，使其成为集乡村卫生服务站、捐赠人公益活动站和红十字志愿服务站为一体的人道公益中心。

首批新型博爱卫生站于2014年3月起动工，已于近期陆续完工。石棉县美罗乡山泉村村医吴名草是新站首批受益者，今年30岁出头的她，毕业于正规医学院，2001年回到家乡。吴名草说，如果不是因为自己就是山泉村人，丈夫也是本地人，一直在家里坐诊的她也很难留得下来。

新站落成时，吴名草非常高兴，乡亲们也纷纷赶来观礼，绝大多数是老人孩子。吴名草说，村里年轻人都外出打工，留守老人和孩子居多，自己经常需要提供上门医疗服务，“就是山路出行不便，一个来回就要花掉半天时间”。听完她的需求，中国红基会工作人员表示，将考虑农村交通不便、距离较远这一现实，争取联系爱心企业为卫生站配备电动车。

让村医“少流失、不流失”是“新站新健康”项目的近期目标，更长远规划是，充分发挥卫生站的志愿服务和爱心平台作用，使其成为社会爱心人士赴乡村开展公益活动的固定场所和志愿者开展活动时的爱心驿站，同时引导村医在当地组织开展公益活动，发展当地志愿者。

“届时，遍布全国的博爱卫生站，不仅可以缓解农村医疗压力，还可以把社会爱心资源从城市分流到农村，把志愿者的脚步从祖国主动脉引导到毛细血管里，使志愿服务氛围更加健康、活跃。”中国红基会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏说，这是中国红基会正在尝试走通的一条公益新路：桥接城市与农村，激发公益活力，强调互动与亲身参与，最终构建遍布全国的人道公益网路。📍

开启和捐赠人良性互动的新常态

文 | 张佩沛



2月10日—14日，中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长郭长江，中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏，以及中国红十字基金会相关工作人员一行前往广东，专程到5家捐赠企业走访和交流。

在广东，郭长江一行先后来到广汽丰田汽车有限公司、合生元生物制品有限公司、星银医药有限公司、艾默生中国有限公司和纳斯达克贸易有限公司进行走访。他们参观企业的生产车间，并和企业相关负责人座谈。座谈过程中，郭长江一行向捐赠企业通报企业近年捐款使用情况和项目落实情况，介绍中国红十字基金会的各类项目和未来规划，听取企业负责人相关介绍，和捐赠企业负责人交流合作

计划，并征求捐赠企业的意见和建议。

受访企业均高度重视此次中国红基会的走访活动，多家企业董事长、总经理等高层参加座谈交流。捐赠企业负责人均表示，看到自己的捐款变成救助项目并让困难群众从中受益十分欣慰。他们对资金使用和项目执行表示满意，对中国红十字基金会给予他们的尊重和服务表示感谢，并对中国红十字基金会表示信任和支持。

据介绍，这五家企业都是中国红十字基金会多年的合作伙伴，长期支持中国红十字基金会的救助项目。此前不久，中国红十字基金会副理事长刘选国曾带队前往长三角地区走访多家捐赠企业。



郭长江指出，修复和重塑红十字会的公信力需要从一点一滴做起。对捐赠企业进行走访，加强沟通和交流，一方面是企业了解其捐款的去向，获得企业的理解、信任、认可和支持；另一方面也是希望通过捐赠企业这一传播渠道，把红十字的品牌推广出去，让更多人了解和支持人道公益事业。

“捐赠人和项目实施方应当相互理解、信任和支持，我们此次走访只是双方维持良性互动关系的一种形式。”郭长江说，“如果我们不加强和捐赠人的沟通，不能为他们提供良好的服务，就将失去他们的信任和支持，失去我们赖以生存和发展的社会资源，也就没有能力继续推进和发展公益项目，为困难群众服务。”

他表示，中国红十字基金会必须把为困难群众服务作为一切工作的出发点和落脚点。“我们一手牵着具有社会责任的企业和爱心人士，另一手牵着处在困难之中的群众，基金会只是一个中间环节。”

郭长江表示，中国红十字基金会还将对捐赠企业和个人进行更多的走访和交流，同时，也要邀请更多的捐赠人走进基金会，并能参与到相关公益项目的执行中来，“这只是一个开始，我们应该更加经常地走出去、请进来，让这种沟通和交流成为基金会和捐赠人良性互动的新常态。”





志高掘进

志高掘进公益基金： 专注改善贫困地区医疗卫生条件



浙江志高机械有限公司是主要从事系列空气压缩机和凿岩钻机的研究开发、生产销售和应用服务的专业机构。产品广泛应用于工业气源、各类矿山和工程项目建设领域。企业立足于研发为核心、体系管理为基础，坚持以“重细节、求高效、铸品质、创未来”为行动纲领，抱着自信和勤奋的态度，以做中国最好，世界一流为企业的使命，为广大客户提供优质的产品和服务，为我国民族装备制造业的崛起和绿色矿山及工程建设而努力。

- 国家高新技术企业
- 浙江省名牌产品
- 中国首台套产品
- 省级企业技术中心
- 国家火炬计划
- 衢州市政府质量奖
- 行业标准制定单位
- 拥有国家专利45项
- 浙江省著名商标
- 连续获得区长特别奖
- 浙江省先进制造业基地
- 7项省级高新技术产品
- 注册资金：6500万元
- 占地面积：163亩
- 建筑面积：82000m²



浙江志高机械有限公司
ZHEJIANGZHIGAO MACHINERY CO.,LTD

www.zhigaojx.com

科技创新无限
志高掘进先锋

标准化 现代化 国际化

ISO 认证背后的 5A 级公益基金会建设之道

文 | 王达

近日，中国红十字基金会收到中国船级社质量认证公司颁发的《质量管理体系认证证书》，成为国内首家获得 ISO 认证的 5A 级基金会，引发公益界热议。

ISO 体系是什么？公益基金会为何主动申请面向企业开展的 ISO 认证？此举对于中国公益事业发展有何意义？本报针对以上问题进行详细梳理，剖析 ISO 认证对于中国公益事业发展的价值，以及如何建立一个标准化、现代化、国际化的公益基金会。

ISO 质量管理体系是什么？

ISO 质量管理体系是国际标准化组织（ISO）制定的国际标准之一，帮助相关组织或机构实施并有效运行质量管理体系，是质量管理体系通用的要求和指南。我国在 90 年代将 ISO 系列标准转化为国家标准，随后各行业也将 ISO 系列标准转化为行业标准。

质量管理体系认证起源于大航海时代的船舶技术状况评级，旨在确保船只不会因为质量问题而影响航行安全，随后扩大至军火和军需品等质量保证标准比较严格的领域，1978 年后被引入民品订单中。目前世界上大多数国家的质量管理体系认证都由国际船级社成员单位实施。此次为中国红基会提供认证的机构是中国船级社质量认证公司，是我国首批获准开展管理体系认证业务的国际性组织，也是国



际船级社协会 10 家会员单位之一。

ISO 质量管理体系的精髓在于预防。ISO 认为，产品质量由人控制，只要是人就难免会犯错，ISO 的目标就是预防犯错、少犯错以及尽量不给执行者提供犯错机会。

ISO 强调以顾客为中心，强调通过体系中各过程的运作满足甚至超越顾客要求；要求企业最高管理层直接参与质量管理体系活动，及时获取质量目标达成情况以判断质量管理体系运行绩效；各职能和层次人员要明确职责权限以及相互关系，确保能够胜任该职位，并通过全员参与整个质量管理体系的建立、运行和维持活动；明确控制可能产生不合格产品的各个环节，通过持续改进的活动不断提高质量管理体系的有效性和效率；通过第三方的专业审核发现公司存在的更深层次的问题。

是否通过 ISO 质量管理体系认证，是衡量一个企业是否足够优秀的标准。从申请认证到审核通过，也是一个企业不断追求从优秀到卓越的过程。此次中国红基会主动引进 ISO 质量管理体系，也是为了

借鉴这种现代企业管理经验，强化风险防控管理，加快机构规范化和现代化进程，应对公益项目规模增长带来的更高要求和挑战。

从 2012 年启动申请认证，到 2015 年获得认证证书，此次认证历时两年零三个月，经历了调研、质量管理现状评估、全员培训、管理手册和控制程序编写、内审员培训、内审、管理评审等一系列环节，完成了整套七八十项、包括人力资源管理、志愿者管理、记录、文件、资金管理、宣传工作、筹资工作、基金项目开发、监视测量等 16 个方面的制度建设，涵盖了基金会所有部门和每一个工作环节。

期间，ISO 派遣专家进入红基会，帮助其逐项进行规制建设。认证完成后，中国船级社又将其收取的认证费用 11.8 万元全部捐赠给中国红十字基金会，以体现此次认证工作的公益性特征。



中国红基会为何主动申请认证？

ISO 质量管理体系面向企业，主要目标是帮助企业生产合格产品。中国红基会为何主动申请 ISO 认证？机构管理层认为，对于一家公益基金会来说，是否能够产出优质的公益项目，与企业是否能够产出优质产品，道理是相通的。只有不断加强质量标准，提高风险防控管理，才能实现公益产品的创新优化升级，预防不合格项目的出现，进而确保公益资源效能最大化，实现基金会的使命和愿景，帮助解决

社会转型中出现的社会问题。

中国红基会启动质量管理体系建设由来已久。2005 年，中国红基会完成机构转型后，即建立了较为全面的规章制度；2009 年 7 月，中国红基会引入社会监督机制，成立了由社会各界专业人士参与的社会监督委员会，一时开风气之先；随后，中国红基会又招募具有专业技能的志愿者，组建了国内第一支社会巡视检查员队伍，定期或不定期赴各地检查由中国红基会实施的公益项目。

中国红基会主动引入社会监督机制和建立巡视检查员队伍，获得了 ISO 评审专家的好评。同时专家也认为，这种监督属于一种事后监督，并未将整

个项目串起来，因为风险无处不在，包含在项目从设计到完成的每一个环节里，专业的风险防控管理也必须分为事前、事中和事后三个阶段。为此，在重建 ISO 质量管理体系中，评审专家根据认证标准帮助中国红基会重新设计了全套的风险防控程序。

中国红基会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏表示，这套体系建立起来后，给机构带来的变化特别大。首先，ISO 体系不是一个摆设，基金会所有工作和项目都必须在整套体系的七八十项规则中进行，必须精益求精，压力大能力成长也快；另外，开展工作有了标杆之后，工作衔接更加流畅，具体工作流程更加明晰，能够形成合力，机构上下拧成一股绳。

ISO 对中国公益事业发展有何意义？

中国红基会的目标是打造一个标准化、国际化、现代化的红十字人道服务机构，成为全国有较大影响力的公募基金会。某种程度上说，获评全国 5A 级基金会、参与红十字与红新月会国际联合会组织能力评估与认证（OCAC）、通过 ISO 质量管理体系认证，都是中国红基会不断加快改革进程的具体呈现。

当前，伴随着政府简政放权的进一步加速，社会组织登记门槛日渐降低，各类公益组织、包括公益基金会如同雨后春笋般纷纷崛起，公益正在成为一个热门新兴行业。在这种形势下，如何有效承接政府转移职能，在众多公益机构中脱颖而出，考验着每一个公益组织的能力和眼界。中国红基会认为，公益组织要做强做大，成为社会治理体系中的一部分，必须引入质量管理体系，不断提高机构自身能力和管理水平。

一个机构的管理水平决定着这个机构能走多

远，公益行业必须进行专业化的转型升级已经成为业界共识。与此同时，当前蓬勃兴起的公益基金会行业也必将经历一场“大洗牌”，并通过不断的重组、整合、淘汰，逐渐形成一批标准化、现代化、国际化的公益基金会。在此过程中，必然会有一批管理缺位、专业性不强的基金会面临淘汰结局，更多的基金会则会共同构建公益界的金字塔体系，其中真正能够如洛克菲勒基金会、福特基金会一样做到百年不衰的公益基金会将只有一小部分。成为这一小部分基金会中的一份子，就是中国红基会前进的方向。

从目前状况来看，中国公益界在经历初期的粗放生长后，已经进入一个调整阶段，越来越多的企业热衷于成立企业基金会，在履行社会责任的同时传播企业品牌。这让不少公益人士内心充满紧迫感。正是这种不断逼近的紧迫感，迫使越来越多基金会开始寻找提高管理质量和治理水平的途径，包括主动引入中基透明指数评价体系、参与福布斯中国慈善基金榜评选等。中国红基会主动申请 ISO 质量管理体系认证呈现的先行姿态，也在公益界引发热议和观望，或将激励更多公益基金会进入国际质量管理体系，不断提高机构管理水平和提供更优秀的公益项目产出。

随着中国公益慈善事业的不断进步，当越来越多企业认识到，成立企业基金会将导致公益成本提升和公益产出效能比偏低时，企业捐赠向公益基金会的重新回流将成为必然。届时，治理理念先进、管理效能高的公益基金会将成为企业捐赠的首选，而在此之前如何“勤练内功”，是国内众多优秀基金会需要认真考量的事情。👉

| 王达，中国红十字报记者

一个公益评估报告

如何推动现代医学革命

读乔尔·L. 弗雷施曼《基金会：美国的秘密》

文 | 刘选国



夜读弗雷施曼《基金会：美国的秘密》，第八章“强大的影响力”，介绍美国基金会的著名资助案例，其中第一个案例是介绍“弗莱克斯纳报告”，就是这个由美国卡内基教学促进基金会资助的美国医学教育调查评估报告，推动了上世纪初美国乃至世界现代医学的革命性变革。读后难抑兴奋，产生与大家分享的冲动。

1908年，弗莱克斯纳受美国卡内基教学促进基金会委托，对当时美国和加拿大的医学培训状况进行调查。在对北美150多家医学院和研究机构进行深入调查后，1910年弗莱克斯纳发表了《美国和加拿大的医学教育》调查报告（简称《弗莱克斯纳报告》）。该报告对美国当时的医学院校的教学模式提出了尖锐批评，认为“现代医学应像基础科学的教学一样，不只是看、听，培养学生成为重复背诵者，而是要在实验室及医院病房实际操作，培养学生具有探究精神及批判能力的思考者。”报告提出医学教学建议：“在四年制的医学教育，



前两年以学习生物化学、解剖学、药理学等基础医学及理论课程为主。大部分教学应在教室里，以老师授课的方式进行。而后两年以临床医学教育为主，必须在医院面对病人进行”。报告在美国医学界引起巨大争论，后来在美国医学协会和洛克菲勒基金会等推动下，大多建议被采纳，尤其是临床医学模式从此报告后率先被华盛顿大学、耶鲁大学、芝加哥大学等医学院采用，后推广至美国乃至世界，而一批教学质量低劣而拒绝改革的大学被撤并。其中约翰·霍普金斯大学医学院成为改革成功的标志，达到了当时美国乃至世界最高医学教育水平。后来，洛克菲勒基金会在中国援建北京协和医学院及其附属医院，就是小洛克菲勒在东方复制一个霍普金斯大学、推广医学科学的尝试。

一个评估报告可以推动科学文明和社会进步，并给全人类带来福祉，这是公益基金会的神奇所在。弗莱克斯纳报告影响力形成有几个关键点：第一是美国慈善之父卡内基选贤任能，由担任过麻省理工学院院长的亨利·普利斯特来担任卡内基教学促进基金会的会长，这是一个致力于推动美国教育改革

的专家，因此在其主导下力排异议开展了这个有价值的评估；第二是该评估是在美国医学协会医学教育委员会的委托和指导下进行的，专家团队和该协会在行业的影响和支持，使得报告提出正确改革路径并得以推进；第三是主持报告的人选的准，亨利·普利斯特聘请了从欧洲返美、致力于改革美国大学教育的弗莱克斯纳担任评估工作的负责人，由于弗氏的国际性视野、敏锐思想和扎实的评估功夫，遍访全美知名的医学专家和所有的医科院校，通过其大范围的实证调查和精准分析，最终撰写的报告深刻揭示了北美医学教育弊端，并找到改进的路径；第四是报告形成的激烈讨论，引起了洛克菲勒基金会和全社会的关注，并吸引了大批资金支持医学院的改革，由此，推进了美国和世界医学科学的进步，促进了人类的健康。

很好奇，为了解这个评估项目的资助金额，我又翻阅了资中筠《财富的归宿：美国现代公益基金会述评》、李韬的《沉默的伙伴：美国现代慈善基金会研究》、李政云《慈善基金会在美国高等教育发展中的作用》等书，据李政云书中介绍当时卡内基教学促进基金会聘用弗莱克斯纳薪水仅为年薪3000美元，再报销全额差旅费和各种费用，两年多调查时间的薪酬加上差旅、出版等其他费用，估算起来该评估报告的累计费用也就几万美金，但该报告撬动了后来洛克菲勒基金会对医学院改革一亿



基金会不仅仅可以扶贫济困，还可以通过公益项目，乃至一个评估报告，发现社会问题，引起社会关注，进而聚合社会力量解决问题，并推动科学进步、政府善治和社会改良，造福千秋万代和整个人类。



四千多万多万美金捐赠，还有在中国推广其医学科学模式捐建协和医学院的 4000 多万美金，还有其他基金会的捐赠，而其倡导的医学科学教育模式至今仍在全中国推行。

弗莱克斯纳被美国富豪巴菲特誉为心目中的英雄，巴菲特在福布斯 2012 年富豪慈善峰会上推介弗莱克斯纳的自传《我记得》，并评价说：“弗莱克斯纳很可能是对慈善事业造成最深远影响的一位美国人。这不是根据他向慈善事业捐赠的资金多少而言，而是按照他对慈善运动带来的影响而论。”的确，弗莱克斯纳有真知灼见，做出了一个影响了世界医学的评估报告，值得尊敬，但他背后还有两个伟大的机构：一个是资助其评估报告的卡内基教学促进基金会，一个是资助其医学教学改革洛克菲勒基金会。

由此，想到近年国内公益基金会对影响力投资及基金会是慈善组织还是公益机构的讨论。卡内基教学促进基金会对于弗莱克斯纳报告的项目投入不过区区数万，但其对现代医学和人类健康的正向影响至今仍在，这的确是一个公益项目社会影响力最大化的极佳案例。该案例还启示我们，基金会不仅仅可以扶贫济困，还可以通过公益项目，乃至一个评估报告，发现社会问题，引起社会关注，进而聚合社会力量解决问题，并推动科学进步、政府善治和社会改良，造福千秋万代和整个人类。

感谢兴业全球基金资助出版、北师大社发院翻译了《基金会：美国的秘密》、《基金会案例：美国的秘密》一套两本的系列著作，这是美国杜克大学著名的法律和公共政策教授乔尔·L·弗雷施曼的最新著作，呈现了近年来他对美国基金会发展、管理、战略、效力和效率等问题的理解和思考，有很多他独到的见解和评价，其中前言他结合美国的次贷危机及麦道夫骗局，指出了美国基金会现存的一些问题，这些客观的评述和尖锐的批评读起来都很启迪我们思考。而本套书最突出的特色是评介了近百个基金会资助案例，作者通过简洁的语言描述这些案例的缘起及过程、成效，向我们展现了美国的基金会是如何开展项目、履行使命并推动社会改良和进步的，其中一些经典项目，如上文推介的弗莱克斯纳报告，还有洛克菲勒基金会预防治疗疾病和促进公共卫生政策项目、朱利斯·罗森沃尔德基金会为乡村非裔美国人建立学校项目、福特基金会资助的格莱珉银行项目等，都是基金会推动人类进步、社会发展的经典案例，看后对于我们基金会如何进行公益项目设计、执行、评估，如何确定基金会的使命、愿景都很受教益。

| 刘选国，中国红十字基金会副理事长



摄影：付春来

侯立峰，内蒙古阿尔山市伊尔施镇红十字博爱卫生站乡村医生。

16年来，为了乡亲们能够在家门口看上病看好病，他经常冒着严寒风雪，背着药箱奔走林海雪原。



中国红十字基金会

项目联系电话：010 8559 4833

中国联通、中国电信用户：

编辑短信1、2、5到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元、2元或5元；

编辑短信95、910、915到10699990，即向中国红十字基金会每月捐款5元、10元或15元。

中国移动用户：

编辑短信1、2到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元或2元。



让乡亲们 在家门口就看上病

10年红十字天使计划

援建博爱卫生站2271所

培训乡村医生5201名



博爱卫生站

为生活在边远贫困农村的乡亲们

建设家门口的卫生站

培训身边的全科医生

<http://www.crcf.org.cn/>



乡村医生培训



林海雪原里的 最美乡医

摄影 | 付春来

侯立峰，内蒙古阿尔山市伊尔施镇红十字博爱卫生站乡村医生。16年来，为了乡亲们能够在家门口看上病看好病，他经常冒着严寒风雪，背着药箱奔走林海雪原。







▼ 特困患者魏兴亮，患重症肌无力症。完全丧失劳动及生活能力，只能靠呼吸机维持生命。侯医生和他的博爱卫生站，完全承担起免费为他治疗的重任，定期到他的家里巡诊。





巡诊的路途很艰辛，在雪原里跋涉是家常便饭。





▀ 临近年关，前来就诊的乡亲们络绎不绝。





▀ (上图) 卫生站的中药房。中医诊疗是侯大夫的专业强项。

▀ (左图) 侯医生的爱人王秀颖，职业护士，当年和侯医生一起创办了这间乡村博爱卫生站，一起坚持了16年。



▀ 小小的博爱卫生站，不仅凝聚了侯大夫夫妇的毕生心血，也成为了当地百姓的健康守护站。





▀ 美丽的阿尔山不冻河两岸，留下太多巡诊的足迹。清澈的不冻河水在养育了两岸众生灵的同时，也见证了红十字博爱卫生站从无到有的历程。





寻梦阿尔山

文 | 付春来

摄影
手记



来到离阿尔山 15 公里处的伊尔施小镇，已是隆冬时节，再有十来天就是春节了。镇上只有一条街，就在这条街道深处，一排平房顶上，我看到了“红十字博爱卫生站”的牌子。

早就听说阿尔山有一位远近闻名的乡村医生侯立峰，网上关于他的故事也很多，还入选过央视最美乡村医生报道专题。为拍摄中国红基会乡村卫生站和乡村医生培训项目宣传图片，我找到了他从医的这所卫生站。

推开门，寒风涌入，卷起一片白雾。已近黄昏，屋子里面还是挤满了等待看病的乡亲们。百多平米的房间，隔出了诊室、中药房、西药房、注射室等几个功能区。室外温度零下 30 度，室内零上 20 度，自制的土锅炉让屋子里很暖和。屋子的后面接出来一间简易房，是输液室。虽是简易房，但干净整齐，屋里坐着几位挂着吊瓶输液的患者。说明来意，为了不耽搁乡亲们就诊，与侯医生约好晚上畅谈。



嘴里还留有正宗东北家常菜的余香，话题就转到了侯医生身上。侯立峰，46岁，十六年前毕业于黑龙江省中医学院。临近毕业前，他陪同导师给亲戚看病来到阿尔山伊尔施镇。这是地处兴安岭深处的一个边陲林区小镇。那时候，这里经济基础差，林业职工多，但一个镇子上没有像样的卫生院，缺医少药，看病难成了当地居民的大问题。这个偶然的际遇，让侯立峰作出了一个决定——要用自己学到的医术来帮助这些林区的乡亲们。

毕业后，他放弃了留在城市的机会，和爱人（当时的同学兼女友）王秀颖一起来到伊尔施，用准备结婚用的一万块钱，挂起了中医诊所的牌子。凭着专业的医术和热心的服务，诊所很快得到当地乡亲们的认可。但东北老林区落后的经济条件，导致很多乡亲和林业职工生活拮据，为帮助困难相亲治病抓药，诊所的收入大都被贴补进去，诊所的经营举步维艰。

2012年，中国红十字基金会乡村博爱卫生站项目出资5万元，帮助侯立新夫妇翻新了诊所。原来不足80平米的中医内科诊所，被扩建成目前的近150平米，包括中医内科，西医内科在内的“红十字博爱卫生站”。内设诊断室、观察室、注射室、中药房，西药房等五个科室。中医执业医师一名，职业护士两名，药剂师一名。输液椅18张，固定床位2张。

虽然目前还没有更多的先进医疗设备，但是凭着耐心、细致、职业的常规诊断，也为当地和周边十里八村的百姓，解决了去除疾病痛苦的燃眉之急。而他们热心帮助贫困患者的故事更是在林区广为人知。拍摄期间，我随同侯医生前往一位特困患者家里义务巡诊。患者魏兴亮，三十岁，患重症肌无力症两年多，全身肌肉萎缩，完全丧失劳动及生活能力，靠妻子在家照料。“红十字博爱卫生站”免费负担了他的治疗工作，侯医生定期上门义务诊疗。侯医生除了为靠呼吸机维持的患者做了例行检查外，又为他做了下一步治疗的计划。还有一位特困患者王桂方，老伴儿病逝，两个儿子失踪多年，一年前突发脑出血，因无力支付高额医疗费用，在公立医院仅治疗了三天就出院了。了解到他的情况，侯医生接过了为他免费治疗的工作，一直到今天。近几年来，侯医生和他的红十字博爱卫生站，减免医疗费用的特困患者已超过了二百人。

为了亲身感受侯医生走过的足迹和拍摄红十字卫生站宣传片，侯医生答应业余时间陪我完成心愿。由于是在隆冬季节，又是处在高寒地带兴安岭深处，拍摄工作异常艰辛。侯医生的朋友马占青是林场的职工，他动员儿子和同学作为志愿者一起参与了进来。马占青怕我冻坏了脚，还为我新买了一双雪地棉靴。凌晨5点出发，顶着零下30多度的严寒，在袅袅的不冻河畔，茫茫的林海雪原上，他们和我一起体验着侯医生坚持了近二十年的人生故事。

五天的阿尔山之行，留下了数不尽的故事。有人告诉我，阿尔山不是山，蒙语翻译过来是“有温度的泉水”。是大自然送给百姓的有温度的爱。一个普通的乡村医生侯立峰，用他的所学所用，为这一方百姓送去了有温度的爱，这种爱或许就可以称之为“博爱”！📍

丨 付春来，著名摄影师，中国红十字基金会项目官员



不想做公益的牙医不是“郝南儿”

文 | 郝南

从汶川出发的公益人很多，一路坎坷走来，有多少人已经远去，有多少人早已转身，又有多少人在这号称最复杂的“救灾江湖”里成功转型？虽然远离灾害一线，但即使在边缘地带，每次也能听到卓明最迅速的反应。

秉承着北大人“为天下人担当”的精神，郝南真正用自己的生命和经历在探索当下的社会里如何让自己活得更纯粹和有价值。从牙医起身出发，祝福他能带领团队为饱受灾害之牙的人们带来最迅速的希望，也祝福他的小宝宝顺利诞生在一个祥和安宁的土地上。

一个前牙医公益人的四个选择

“5·12”

我的公益之路起始于“5·12”。在那之前我是北大校医院的一名小大夫。5·12之后那几天，24小时开着电脑和电视，看媒体和网络上的报道，完全没心思干别的。过了三四天觉得这样不行，一定得做点什么。现在想来，这就是被召唤的节奏了——我做出了一个人生截止到当时几乎是最重大的决定：去灾区。请假、打包、添购设备、征集伙伴、联系一线、携带网友捐助的药品，在5·12之后的第9天早上，我在书柜里留下了一份遗书，搭上了飞往灾区的航班。

第一次自主来到一个完全陌生的城市，飞机刚一落地，我就被弥漫在双流机场的气氛震撼到了，那是一种无法言说的氛场，在之后的一个月中一直萦绕在我们身旁。后来与其他志愿者们回忆起来，都有相同的感觉，这种奇特的氛场，仿佛是经由大地中释放出的某种特异能量凝结而成的，又夹杂了无数生灵的悲歌。眼前的一切似乎与平时没什么不同，又处处透露出不寻常。带有5·12和爱心标志的文化衫、迷彩服、登山鞋，凡是带有志愿者特征的人之间，完全没有陌生感和隔阂感。每个人从眼神到动作都透露出一种焦灼和充实的气息，但你几乎立刻就能断定对方是值得充分信任的，和你完全有着同样的目标，人与人之间的沟通成本降到了最低，虽然你不知道对面那个人姓名谁，来自哪里，平时做什么，但就是觉得对方值得性命相托。接收药品的志愿者小哥（直到半个月之后第三次见面，我才知道他比我小整整10岁），不厌其烦的回答着我关于灾情的诸多提问。20分钟之后，我吃惊的发现，灾区 and 后方存在着相当严重的信息不对称。种种情形和我们出发之前想象的、和可以获取的信息

描述都完全不同。海量的信息根本没有任何渠道可以有效传递给全国其他地区的人们。我在北京看到的是大量的爱心与援助找不到可投放的明确地点，而灾区对于人、财、物的需求缺口，却是惊人的巨大。中间的协调环节，几乎是一片空白。与之对应的是一片混乱。前后方的人们只能通过极其有限的渠道和碎片信息进行盲对接，甚至为攫取救灾物资的骗子留下了空间（临出发前，我们差点把物资捐给一个骗子）。双流机场的下一站是当时NGO在成都的协调中心：5·12民间救助服务中心，那里的一位工作人员用半个小时的讲述，更具体的为我介绍了灾区不同地点的各种需求，以及开展志愿工作的注意事项，同时严肃的告知我不要去四川，因为那里已经出现一位志愿者因为感染坏疽而牺牲的情况。比从电视上感受到的更沉甸甸的，成千上万个生命的重量，一下子实实在在砸在我们每个初来乍到的志愿者心头。

在快速梳理了一遍已知信息之后，并不困难的，我发现最大的问题出在中间协调环节，这个环节的人手严重不足，几乎所有志愿者在往一线扑，或者徘徊在成都城内寻找到灾区去的机会，闲逛之余只能去搬搬物资。而后方的大量援助因为没有引导，积压滞留在全国各个城市。全国到成都，成都到重灾区，之间处处是信息不对称造成的隔绝。没有人准确知道哪里已经得到多少援助，是否足够，哪些地方还存在救援的盲点，灾民还在受苦。也很少有志愿者知道自己能做什么、适合做什么、可以做什么、怎么去做。我在那个时刻做出了另外一个现在看来意义重大的决定：放弃到一线做医疗救助的念头。虽然那时候的医疗小分队也很缺乏，但显然更值得做的，是利用我对北京和灾区都有一点了解和关系



积累的特点（来时航班上所有志愿者的目的、联系方式我都搜集了一遍），做一些对接灾区需求和后方资源的工作。告别了坚持出发初衷的伙伴，一个人站在成都川流不息的街头，没有任何现成的经验，没有任何在地的熟人关系，我作为一名灾害信息员的道路开始了。

灾区第一晚的经历就惊心动魄，它成了一系列事件的导火索，在几天后导致我的志愿之路又出现重大的转折（篇幅原因，略去不表）。第二天，我找到了在北京时收集到的一家志愿者组织的工作地点，他们是第一批到成都的志愿者，他们有仓库，有办公室，有24小时解答外地志愿者问题的热线电话，甚至还有一支由退伍军人组成的准军事化救援队。和一个不知道负责啥的小负责人聊了5分钟以后，他直接把我带到了有一个十几个年轻志愿者在忙碌的办公室里，给了我一根网线，转身搭车去了一线。没有任何其他的交待，也没有其他人认识我，我融入了这个组织——“市红会5·12特别行动小队”。北京募集物资的伙伴们，60多个飞机上收集到的电话，在机场和灾区间运送物资的小哥，5·12

民间中心的NGO们，特别行动小队的信息、物资和救援队，这些资源在我手上开始汇集，迅猛的发生着化学反应，不断的增殖和积累，马上织成了信息和物资、人力交汇的网络，展现为一条条救灾资源的通路。需要学习和掌握的信息是海量的：整个5·12灾区的地图和道路信息，物资类型数量、车辆、道路、需求人数的匹配关系，人和人的关系，组织和组织的关系。几乎没有消化的时间。3天的不眠不休，在一笔一笔的物资、一组一组的志愿者通过我的协调输送到灾区一线的同时，我摸索出了一整套信息和资源的匹配方法。时至今日，卓明的一整套运作体系和操作技术，几乎都是从那3天探索出的经验展开的结果。

两部诺基亚电话一刻没有停歇，10天时间里的话费达到了上千元。在不多的资源协调的间歇，我会跑到5·12中心和志愿者集散地结识更多的人，积累更多的关系。一线的伙伴会忠实的告诉我灾区的具體需求，只要是我开口，拥有对应物资的人会痛快的答应提供，剩下的就是找到合适的运输方式把物资交到一线的伙伴手里。一些暂时找不到去处的物资我会建议暂时存放在小队的仓库里，也几乎没有人会提出异议。效率最高的时候一分钟就可以把一车桌椅调到汉旺镇的几所小学里，也可以通过几个电话让政府的抗震指挥中心调给驻扎都江堰的铁军医疗站一大批药材。物资和志愿者遍地都是，只缺合适的渠道。我把信息挑选出来，分拣发给那些能够解决问题的人，然后通过这些达成伙伴关系的志愿者再获得更多的信息和资源，事就这么办成了。

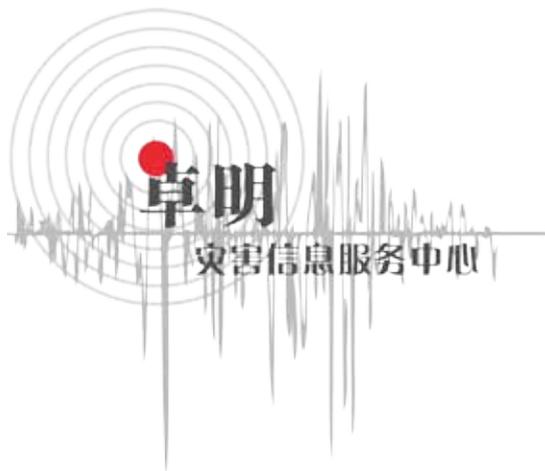
同时，我在网上也结识了一批和我做着同样协调工作的信息志愿者，他们的群同样叫“志愿者之家”，这个QQ群后来成为了卓明现在的雏形。我没想到的是，加入这个群体成为了我事业的又一个转折点。在一多半志愿者回撤的时候，这个群里还汇集了当时仍在灾区忙碌的一半左右的志愿者团队

负责人。这是一个强大的网络，这里的信息员伙伴除了大部分没在灾区，和我有着类似的经历，每个人都有自己的力量。我们以网易平台作为信息出口，拥有的信息资源涵盖几乎灾区所有角落、所有免费物流资源、政府资源、大部分的志愿团队。灾区没有我们解决不了的困难，这是我们当时所相信的。为什么在灾害一开始的时候，没有这样的群，没有我们这样的人，这也是我们在闲暇时候经常感慨的。群里的工作一直持续到六月份，成都“志愿者之家”驿站一直到7月下旬关闭。在奥运会开幕的礼花当中，我们的5·12志愿者经历结束了。

“卓明”

之后相当长一段时间里，谈论那段共同经历时，5·12志愿者最多表现出来的是：负疚感，虽然他们已经超常发挥出数倍于平时的能力。乐施会前方总协调段德峰师兄分享的时候说，最大的感受是两个字：惭愧。我们尽了个人所有的可能，却眼睁睁看着大量的工作没有人做，太多太多本可弥补的遗憾一直在不停的发生。我们之前没有经验，我们的经验都是从10万人的生命和鲜血中换来的。无数的家庭破裂了，留下永远无法弥合的创伤。这创伤也留存在5·12志愿者的心中。大自然是我们的母亲，灾害则是最严苛的老师，告诉我们还有多稚嫩。

半年多的时间里，我还在陆陆续续做着一些支援前方坚守的战友的事情。最后终于被那些临时团队一个一个因隐藏起来的矛盾彻底爆发而破碎的糟心事磨掉了耐心，撒手不管。京城大大小小的公益活动很多，有机会我都会参加，尤其喜欢年轻人的活动，希望能把灾害中学习到的经验传播给他们。次年7月，我耐不住对灾区的想念，接了带北大红会暑期实践团去四川考察的任务，第一次近距离的接触曾无数次在地图上标注却从未有机会身临的现



场。9月北京5·12公益界反思大会召开，这次公益峰会也让我大开眼界，开始了解整个公益圈的格局。2010年4月14日上午，玉树地震，我发现，救灾已经成了内化在我心中的本能。

反思又反思，5·12的宝贵经验传承和固化下来的却乏善可陈。救灾重建项目鲜有成功案例，成体系的救灾经验无处寻觅。灾害到来时，我身边的人们又表现出了似曾相识的迷惘。10万人的生命换来的就只有这些么？这是我不能接受的。既然知道如何在不到现场的情况下参与到救援中，“绝不能再让信息不对称严重拖延救灾的效率”，这样想着，我开始在沉寂已久的5·12志愿者群中呼唤伙伴，重组我们的信息员群。

第一天的工作并不顺利，懂得远距离协调的伙伴太少，我在BBS上继续征召在北大的志愿者，第二天晚上，已经有7个年轻人聚集在我家的饭桌旁，接受有史以来第一次信息志愿者培训。培训没有时间准备，几乎是完全即兴的，我给他们列出了信息的格式标准、收集和传播流程、分工协作要点、相关注意事项。培训后没有间歇，所有人立即投入实战，通宵完成了前两日的灾情汇总工作，制作出第

一期救灾简报。5天以后，在一次深夜的工作讨论中，我们最终同意以电影《2012》中建立人类方舟的地点为我们的组命名。卓明成立了。

玉树地震在民间救灾史上是浓墨重彩的一笔，上千5·12志愿者排除万难聚集到青藏高原上（遥远的距离自然筛选掉了很多人），面对5·12都不曾有的复杂人文地情，虽然还有忙乱，但已经显现出组织的作用。首次亮相的华夏公益号称集结了灾区大部分的民间组织，集散了4千万的物资，已经达到一个大型基金会的救灾能力规格。卓明也正式脱胎于此次灾害——这是第一个专门以救灾信息处理为工作内容的民间团队。它的存在，意味着只要愿意付出时间和精力，任何地点的志愿者都可以参与救灾，发挥每一个人独特而关键的作用。自此，它没有缺席过任何一次有民间力量救援的重大突发自然灾害。

2010年和2011年并不是突发性灾害高发年。民间力量再次对灾害做出响应已经是在2011年3月的盈江地震。闲散会消磨意志。我已经开始把精力转向提倡救灾志愿行为和精神普适化，关注和推动各地草根民间公益发展。彼时也经常会思索卓明存在的意义到底是什么，是否应该持续。现在看来，当时构成卓明的发展瓶颈，正在我自身的能力限制上。

2011年4月，在得知友成基金会马上要开办灾害管理高级研修班的消息后，我又有了08年参与5·12时候的感觉。两天后，我几乎是生生闯进了西南政法大学里正在进行的研修班课堂，成为了一名完全不够格的自费编外学员。参会的都是国内灾害管理界的实践高手，早已浸淫多年，我则是对灾害管理概念都一无所知的新人，谁也不认识。接下来几天对国内外救灾体系、灾害管理基本知识的学习，让我重新找到了个人发展的方向。半年时间里，研修班辗转成都、云南、台湾、北京，对灾区以及NGO重建项目的实地考察极大的开拓了我的视野，



也坚定了投入灾害管理领域的决心。卓明的骨干第一时间就分享了我在研修班课堂上的所学所闻。我们似乎更清楚了自己在从事的是一项什么样的事业，专业之路应该怎么走下去。同时，我们发现了我们的唯一性，和重要的价值——信息是救灾行动的先导，却从未有人针对性的提出过系统的解决方案。踏踏实实的价值感，成为了我和卓明继续前行的新的支点。

2012年，卓明对灾害的响应更为理性和坚决。工作方法顺利的固化下来，流程化和体系化，并且一直沿用至今。5月岷县洪灾和9月彝良地震，我们都出色完成了信息处理的工作，开始正式在民间公益界立足。我也在10月奔赴彝良一线，开始尝试一线指挥工作，完成了龙海乡泥石流应急协调。救灾成为每一名卓明骨干的使命和本能。我也在全国各地奔走，参加各个省份的民间公益峰会，近距离的接触和考察民间其他领域的公益伙伴们，逐步成为华夏的核心成员，和民间公益组织共同成长。

使命

2013年4月，对雅安地震的完整响应为卓明带来了前所未有的赞誉和名声，报道卓明的媒体规格在不断提升，我开始接到各种分享和授课的邀约，参与组织各种大型的民间公益会议。在杭州公益与商业论坛间歇，一位大学生志愿者经介绍采访我的公益历程，问的无非是我回答过媒体很多遍的一些常规的问题，比如作为一个牙医为什么要这么积极的参与公益，动机是什么之类。我的回答已经成了重复很多遍的套话，但我忽然发现有什么东西不对了。生命、伤痛、苦难，对我来说已经是一种可以技术性处理的常态，千篇一律，而且有些事情再怎么干预，总是有得有失，未必奉献总有正确的结果。我的感情已经抽离出来，已经很久不再为这些曾经让我心悸的字眼打动，这些，已经不再是我坚持的动力。

我忽然感到一阵莫大的惶恐，之前坚信并且依赖的一些东西正在崩塌。我已分不清正在做的事情是否只是为了满足个人的需求，只是一种全然的自私。自恃热情为动力源泉的我一次又一次借此突破自我，现在又该如何突破心障？是否还有意义继续？

我是极端幸运的，答案在无比纠结的区区两个小时之后显现。在从会场去机场的路上，语速超快的段德峰师兄令我再次醍醐灌顶。在这次浓缩的思想盛宴里，段师兄向我介绍了乐施会如何把救灾的价值和理念抽丝剥茧、盘剥殆尽之后浓缩为“经济公平”四个字，再由这四个字为基石，指导所有的救灾规程能够最大化满足灾民的利益，而不是对对方造成二次伤害。这让我茅塞顿开，价值是可以更理性的衡量的！我们可以清楚的评估我们能够创造的价值，以此为目标，确保不以主观为转移的客观收益。我们可以以我们设定的最大理性目标为标的，

设计和应用种种手段确保目标的实现。感性的成分仅为价值理性提供任务，确立建立目标的方向，使它能够实现个人、受益群体以及社会共同利益的共存和发展。段师兄还同时指出了实现个人能力突破的明路：到其它国家去，学习他们已经建立起来的价值体系，学习他们的工具和方法，学会如何应用成体系的方法论达到我们的目标。

自此，我终于明白了个人的历史使命，以及自己的价值所系。在中国民间救灾领域甚至整个公益行业还处在初级阶段的今天，行业内依然存在大量的信息不对称造成的能力不均衡。灾民需求的有效解决，决定于整个社会资源的有序投入，以及参与救灾的民间组织的能力和数量。卓明的意义不仅在于在应急阶段通过打破信息不对称提高救灾的效率，也可以利用自身的经验和行业信息积累，让救灾领域的智力资源和支持资源流动起来，促进民间救灾组织的能力提升和成长发展，而后者，才是解决救灾问题的根本之道。这个目标，值得我们用5年到10年的时间去全力追求。

转职

2014年对于我来说，注定是波澜起伏的一年。7年的口腔执业医师生涯，与救灾的使命交织了6年，终于走到了不得不抉择的岔路口。我热爱我的牙医职业。与每次救灾时的惊心动魄不同，每一天

我们可以以我们设定的最大理性目标为标的，设计和应用种种手段确保目标的实现。感性的成分仅为价值理性提供服务，确立建立目标的方向，使它能够实现个人、受益群体以及社会共同利益的共存和发展。

的出诊都是踏踏实实的在帮助他人解除病痛，在患者的每一声感谢中都可以收获到满足。在单位，我闻名于对业务的精研，一直在努力不辜负每一个病人的期望，从未计较过付出与回报的比例，也收获了北大校园中的好口碑。雅安之后，卓明走上了快车道，正式开始组织化发展。而牙医的工作则需要从早上到傍晚至少 10 个小时全神贯注，不能有一时懈怠。白天我是公立医院的全职牙医，晚上和周末我是一家草根公益组织的创始人。一年多的时间里，没有假期，一天睡眠加午休平均不到 5 个小时，岷县地震等等应急情况我只能调班请假。出于组织需要、能力发展考虑，又报考了北师大 MPA。双重职业之上，身体先开始不堪重荷。两次昏睡不醒误了早班之后，检查发现心脏也出现了短暂的心肌缺血。这是一个严厉的提醒：不能再继续。在申请到 SEED——这一走出国门到高校云集的波士顿学习的机会之后，为了能完整的参与，以及稍微休养生息，我向单位请了长期病假。休假的前一天晚上，我长久的扶着诊室里的牙椅——在这 5 年里陪伴我时间最长的伙伴，意识到这是分别的时刻。

8 月 3 日 16:29，鲁甸地震。彼时我正在清华 SEED 的课堂，立即打车回家，路上完成卓明的紧急响应动员和灾情研判，3 个小时发布第一期灾情简报。卓明的灾害响应已经驾轻就熟。4 日下午，灿烂的夕阳里，我收到了村村排小组发回来的几个村组的灾情：全部都是百分百的房屋倒塌。灾情严重程度超出了所有人的想象。通知过的救灾伙伴都已经在一线就位，卓明也已经全速运转。地震之后 36 个小时，在犹豫和不舍中，我踏上了飞往波士顿的航班，开始了充电与救灾交错的紧张之旅。拥有着哈佛和 MIT 的 Cambridge 是令人惊叹的，每一个匆匆而过的人都洋溢着自信，井井有条的精致里蕴藏着改变



“但我坚信，一个人所实现的社会价值，总会以某些途径、各种方式，回馈予个人，这是人类文明社会的内在机理。”

世界的无数种可能，这里是一个真正的共和国。每一个人到了这里都是独立的，有着自由的选择。是的，无限的人生可能，与一眼可以看到尽头的职业生涯，在这两者之间做出选择变得并不是那么困难。在圆满的完成了 SEED 的学业和鲁甸的应急响应之后，我正式向单位递交了辞职申请。

7 年的学业，加 7 年兢兢业业的职业服务，告别学习工作生活了 14 年的北大，并不容易。在办手续的一个多月里，我好几次流连于未名湖畔、博雅塔下，这份不舍，也只向远在意大利的诗凌流露过。北大对于我的意义，不仅是学业、工作和朋友、爱人，还有对于价值的多元理解，和对自由精神的向往。北大精神除“思想自由，兼容并包”之外，还有不太为人知的另外一句话：敢为天下先。然而，在这份选择里，纠结的不仅是对于个人价值实现的衡量，还有社会责任和家庭责任的取舍。这其实是一个自私的选择。在辞职信递交不久，诗凌告知我们的孩子将在次年 5 月出世，而放弃一份收入相对稳定的职业必然意味着会少尽到一份为人父为人夫的责任。年过花甲的双亲，实际上也并不了解我所选择的新职业，不免操心上火，辗转难眠。为了实现个人理想，而让至亲家人受累，总让我至今想来，都常常负疚于心。我需要特别感谢我的妻子诗凌，最能理解我的选择，一直给我最大的支持，不管是卓明的工作，还是日常的生活。也要感谢父母，虽然并不完全理解，但依然在叹息中选择支持，这对于二老已属非常为难。但我坚信，一个人所实现的社会价值，总会以某些途径、各种方式，回馈予个人，这是人类文明社会的内在机理。公益行业的价值回馈机制并不健全，这也是共识，但我们不正是建立新秩序的开荒者？只是建立新的循环，总需要时间和牺牲。告别

燕园后，防减灾专委会、威马逊台风、大大小小的洪灾、昭通房屋重建调研、景谷康定、众筹参赛、“责任”“行动”各种领奖……2014 年就这样纷乱蹉跎而过。待到 2015 年开立，我已是全新的身份——一个全职公益人。

末

兜兜转转 6 年半多，回首当初，一切似乎在那个山崩地裂的下午就已经注定。当那个青年执意要到灾区去做一名志愿者时，他的公益生旅也就此奠定。在这个发展与革新的历史性时期，时代的张力也在撕裂社会和生活，制造矛盾和冲突，不断改变着人们对于幸福的定义。危机不断发生，问题多如牛毛，混乱与秩序并存。我们同处这个大时代，价值取向必渐趋于多元。秉性如我，既已生发，就不可能错过时代的潮头，这其实也是一种必然。可见的现在和将来，也必会有更多应时代而生的弄潮儿加入这个行列，这不会是孤独的选择。在纷繁迷乱的当下，有确信的可以去坚持，有认定的可以去践行，未必不是一种幸运和幸福。未来就在眼前，君与我共撷乎？

作者介绍：
郝南，82 年生人，
名字好记，双升游
鱼白羊，无业游
处女，五月当爹。

| 郝南，卓明地震援助信息小组负责人
本文来源：二黑的爸微信公众号

两会上的公益之声



坡会爬上去，春天会到来

文 | 舒迪

几年前随着系列网络质疑事件的发生，我国公益慈善领域的声誉和发展一度跌至低谷。时至今日，全国政协委员、中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长郭长江用“正在爬坡”形容当前我国公益慈善的现状。他希望社会能理性地给公益慈善事业从业人员应有的尊重，并坚信“公益慈善事业的春天会来的”。

慈善组织的公信力正在“爬坡”

虽然已经时隔数年，但一提起当年的网络质疑事件给红十字会乃至整个公益慈善事业带来的伤害，作为当年事件的亲历者，郭长江委员依旧觉得有些无奈：“毕竟事情伤害的不仅仅是我们，而是整个公益慈善事业，并且最受伤的也不是我们的从业者，而是需要帮助、需要救助的人。”

近年来，我国公益慈善事业的发展可以说是跌宕起伏。2008年，被学界定义为“中国的公益元年”，以“5·12”汶川抗震救灾为标志，公益慈善事业井喷式发展，达到了前所未有的高峰期，而2011年却骤然降低谷，主要问题是发生了质疑公益慈善组织的系列网络事件。在这系列网络质疑事件中，首当其冲的是中国红会，但后来却扩大成为一个质疑中国公益慈善领域的系列事件。

“虽然后来事实真相大家也都了解了，但这些



事件使公益慈善事业的发展受到了严重伤害，到现在也没有完全恢复。”几年来，郭长江委员对此进行了很多思考：“为什么会出现这种事？仅仅是网友不够理智么？我想作为公益慈善组织，我们更要通过这件事得出正确的结论来，我们的工作中肯定存在不足，要找到弱点在哪里。”

让郭长江委员略感欣慰的是，事情已经过去好几年，网友们知道了真相，也开始越来越理性。“现在公益慈善领域的声誉在慢慢恢复和‘爬坡’。”郭长江委员说。据介绍，目前中国红十字会正在打造一个全国统一的信息发布平台，建成后，在这个平台上将可以看到捐款来源、去向、进度等，实现善款“可追溯”。

“以前我们想得乐观了，以为两三年就可以完成，但现在发现还有不少技术难题。”郭长江介绍，这个平台涉及30多个省份、300多个市、近3000个县级红十字会，同时，因为各级红十字会的开户银行不同，所以统一起来会比预想的要麻烦得多。“但即便如此，红会一直在努力，一定要做，而且肯定



能做成，这是加强公信力建设的一项重要工作。”郭长江说。

发展慈善事业， 舆论引导很重要

“公益慈善事业要走出目前的低谷，除了公益组织自身努力外，舆论对社会公众的引导至关重要。”在郭长江委员看来，对于公益慈善领域的发展，首要的就是加强正面宣传，传播正能量，恢复公众信心。

“我国公益慈善事业为民生保障、社会发展做出了积极贡献，公益组织在公开透明、规范管理等方面的探索也取得了长足进步，并不是像前些年网络炒作那样一团糟。经过互联网专项治理，一些不法的网络推手虽被绳之以法，但是他们对公众的误导至今也没有完全消除。”郭长江委员就此认为，要通过正面宣传，逐步扭转负面影响，帮助公益机构重塑公信力，引导人心向善，鼓励更多的人加入到公益慈善事业中来，以善行善举弘扬社会主义核心价值观。

普及正确的公益慈善理念、倡导理性认知在郭长江委员看来也很重要。“绝不能把公益慈善事业看成富人的事儿、名人的事儿，也不能用道德绑架慈善。”郭长江委员说：“公益慈善是一种社会公众行为，

人人都可参与；公益慈善的运作需要成本，需要专业人才；公益慈善的公开透明不等于‘全裸’，是要有法可依的；公益资产可以合法保值增值，等等，这些理念都需要向公众普及和传播。”

针对公益组织和媒体的关系问题，郭长江委员表示：“不能把监督与被监督对立起来，要形成舆论监督与公益慈善组织的良性互动，更好地促进事业发展。”在他看来，公益慈善事业离不开舆论监督。

“监督是药、是医生，但医生治病是为了让人们更健康，而不是置人于死地。毕竟中国公益慈善事业相对发达国家来说，还很弱小，还处于成长阶段。”

“一方面，公益慈善组织要主动接受舆论监督，把监督看做是自身发展的需要；另一方面，舆论监督要以帮助公益慈善组织改进工作、促进成长为出发点 and 落脚点，形成监督与被监督的良性互动。”郭长江委员建议。

“请理解和尊重公益从业者”

虽然公益慈善事业正在不断发展，但郭长江委员仍直言不讳地指出，公益慈善是崇高的事业，“从业者理应得到社会的认同和尊重。但就目前看，情况并不乐观。”

“从业者的职业尊严尚未得到应有的体现，这是非常不利于慈善事业健康和快速发展的。”郭长江委员说。他从三个方面阐述了有关现状。

一是社会认知度差，从业者缺乏应有的社会认同。一方面，把公益慈善简单理解为“学雷锋、做好事”，不需要专业运作、专业人才，更不是一种职业。另一方面，认为公益慈善虽然很高尚，但毕竟是边缘行业，身份认同差。

二是行政成本约束人才储备，已经严重阻碍公

益行业专业化进程。“很多人都没有认识到公益运作同样需要成本，对公益组织从业人员合理收入接受度不足，对从捐款中提取管理费比较敏感甚至过于苛求。”郭长江委员说。

据了解，一方面，要求公益组织零成本运作的网络舆情曾在2014年多次发酵；另一方面，却是公益组织薪酬待遇不高，难以吸引和留住人才。目前全国公益慈善领域从业人员的薪酬水平，远远低于城镇职工平均水平。

“有关政策制度片面强调公益支出中的行政成本比例，对公益机构从业员工工资水平的限定滞后于国家社会整体经济发展阶段。”郭长江委员认为，这已经严重阻碍公益行业通过合理的薪酬体系，吸纳优秀人才，提升行业专业化水准。

三是职业化进程缓慢，业态涵养不足。“公益慈善行业承担了部分公共服务和社会治理职能，如果培育发展好，也会成为创业和就业的新途径。”郭长江委员告诉记者，全国公益组织已具备一定的就业承载能力，但与发达国家相比，就业占比率还处于较低水平，发展空间很大。

“关键是要按照职业化、专业化的方向，抓紧建立健全相关职务、职称序列，完善人才激励和户籍、社保政策，加强就业引导，实现正规化、规范化就业，进一步提升公益慈善事业的专业化、职业化水平。”郭长江委员建议，应该由人力资源和社会保障部门牵头，会同民政部门，研究制定相关公益组织就业引导政策，增加公益领域的就业总体容量，提升公益行业管理水平和服务效能，营造有利于公益组织发展的良好氛围和舆论环境，显著提升公益领域对我国就业的贡献率。👉

| 舒迪，人民政协报记者

本文来源：人民政协报

聚焦社会组织发展 创造更好制度环境

文 / 王达

当今中国，社会建设与社会管理正在发挥越来越大的作用，社会组织参与社会建设和社会管理的力度越来越大、范围越来越广。社会组织该如何发展？社会公益行业人才如何培养？如何遏制人才流失？相关部门应该如何进行监管？不少两会代表、委员围绕以上问题，进行了深入调研，为创造适合社会组织发展的良好生长环境献言献策。

在高校设立公益慈善专业学位

当前，我国公益慈善事业正面临着一个尴尬的发展处境：一方面，公益慈善事业飞速发展，基金会尤其是非公募基金会数量正以惊人幅度增长；另一方面，在基金会数量激增的同时，人才培养却没有跟上，导致“人才真空”现象的出现，去年甚至有企业基金会开出百万年薪，却招不到合适的秘书长人选。

“我国公益慈善事业的发展，亟需培养一大批适应公益慈善事业发展的专业人才。”清华大学公共管理学院副院长、全国政协委员王名建议在高校设立公益慈善专业学位，大力推动公益慈善专业人才培养；同时加快高校公益慈善智库建设，促进我国公益慈善事业健康发展。

他建议，首先由教育部和民政部协调指导成立专家组，对国内高校目前开设公益慈善相关专业、课程、师资等情况进行全面系统梳理，充分了解国外公益慈善相关学科建设、人才培养、学术研究等

最新进展，及时把握国内公益慈善事业发展在人才队伍建设方面的需求、现状和问题，在此基础上完成详细的论证报告并提出具体政策建议。

其次，在全国专业学位指导委员会设立公益慈善专业学位指导委员会，负责公益慈善专业学位（大专、本科、研究生）的指导、督查、评估认证、研究和咨询等工作。由全国公益慈善专业学位指导委员会牵头，邀请国内外公益慈善领域和相关高校的专家学者，就大专、本科、研究生等不同层次公益慈善学位教育的核心课程设置、教学及实习方式、考核及评价标准等问题开展研讨并求得共识，在全国范围内开展不同层次公益慈善专业学位核心课程的师资集训。

王名呼吁，借鉴“工商管理”“公共管理”等专业学位的做法，在教育部、民政部的统一协调领导下，分层、分期、分批认定符合条件的高校，成为公益慈善专业学位授予点，组织开展全国公益慈善专业学位教育的评估工作。

他还建议加强公益慈善专业学位教育的国际交流，适时推动成立区域性或全球性的公益慈善专业学位教育联盟。

目前，公益慈善作为一门新兴的应用学科，在美国等发达国家的高校陆续开始发展。“尽早启动公益慈善专业学位教育并适时推动成立区域性或全球性的公益慈善专业学位教育联盟，有利于掌握在这一新兴学科的国际话语权。”王名说。

放宽薪资限制遏制人才流失

缓解“人才真空”现象的第二招是遏制人才流失。全国政协委员、壹基金理事长马蔚华建议，放宽对基金会行业从业人员工资水平的限制，促进基金会行业用人机制的市场化。

现行限制基金会行业工作人员工资水平的主要法规条款有两个：一是《基金会管理条例》，规定“基金会工作人员工资福利和行政办公支出不得超过当年总支出的10%”；二是《财政部、国家税务总局关于非营利组织免税资格认定管理有关问题的通知》，明确要求“工作人员平均工资薪金水平不得超过上年度税务登记所在地人均工资水平的两倍”。

马蔚华表示，由于现行有关法规的限制，基金会从业人员的工资水平一直处于较低水平，从业人员总体素质难以获得实质提升，影响了基金会用人制度的规范化和透明度，进而影响了公信力。

《2014中国公益行业人才发展现状》显示：公益机构薪酬水平整体增长缓慢，与企业间的差距明显；公益机构人才向行业外流动情况严重，其中薪酬待遇低是导致人才流失的重要原因之一。

同年发布的《2014年中国公益慈善行业高端人才就业市场及薪资指南》报告也指出，80.3%的公益组织管理者认为招募到满意员工的难度很大；20%的基金会秘书长期望更好薪酬待遇，而对管理层的总监和经理人群则达到近40%。

马蔚华建议民政部门和国家财税部门组织修订我国公益慈善法律法规，充分尊重基金会作为独立运营的非营利法人的主体地位，将限制我国基金会和公益组织从业人员工资水平的上述两条规定予以取消，或者显著放宽。

他建议参考上市公司的定薪方式，由董事会（理事会）根据捐赠人的意见，决定管理层和运营团队的薪酬水准或薪酬总量；或者在决定基金会管理成本时，充分尊重捐赠人与基金会的意愿，在捐赠协



议中约定可用于管理成本的开支，从而使基金会和其它非营利组织能按照市场规律参与竞争，以自身的公益产品和服务取信于政府，取信于捐赠人和公众，促使基金会和其它非营利组织向现代公益组织转型。

加快修订可依之“法”

中共十八大报告提出，要加快形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制。两年多来，尽管社会领域的全面深化改革如火如荼、方兴未艾，中央和地方相继出台了一系列重大改革举措，探索了许多重要的创新行动，但包括三大条例（《社会团体登记管理条例》《民办非企业单位登记管理暂行条例》和《基金会管理条例》）修订在内的法制建设却裹足不前，几乎乏善可陈。“如果依法治国没有可依之‘法’，如何确保改革、发展走在法治轨道上？”王名建议加快三大条例修订，依法推进社会组织管理制度改革。

2013年，国务院办公厅下发《〈国务院机构改革和职能转变方案〉任务分工通知》，明确提出2013年12月底前完成相关法规修订工作。按照国务院的统一部署，三大条例即的修订工作由民政部会同国务院法制办负责，并应在2013年底完成，但时至今日仍未完成和出台。“实践中不断推进的社会组织改革创新，对迟迟不能出台的相关法规已经形成具有极大张力的倒逼机制。”王名说。

首先，各地的改革创新事实上已大大突破了现行法规。全国人大通过的机构改革方案虽具法律效力但不具有操作性和规制性，相关部门也在鼓励各地大胆改革创新，使现行法规名存实亡，且影响到法律的严肃性和权威性；其次，现行法规与改革创新存在的矛盾，使之成为深化改革和推广创新的障碍，不仅加大了改革的风险和阻力，也成为不改革乃至反改革的口实和挡箭牌，制约和阻碍了社会组

织的蓬勃发展；其三，在无法可依的情况下，各地在改革创新实践中探索建立的新体制缺乏统一的标准和规范，事实上各行其是，已经到了需要在指导思想和方法上进行统一确认和指导的时候，否则将出现混乱局面。

他提出四方面建议：宜粗不宜细，尽量搭建新体制的基本框架。在全面深化改革进程中，法律条文的修订应本着宜粗不宜细的原则，求大同，存小异，为各地正在积极推进的现代社会组织新体制的建构提供法律支持，尽快将新体制以制度化形式确定下来，保证新体制的有效性和权威性。

宜快不宜慢，尽快为地方改革创新提供制度支持。由于无法可依，目前各地在改革创新政策把握上参差不齐，在类别界定上的差别也很大，在加快出台三大条例的同时，应树立标杆、出台相关立法解释或细则，在鼓励地方创新的同时，要加以规范和协调。

宜近不宜远，尽早编制可操作性强的过渡方案，确保体制平稳转型。在新体制运行初期应设定一定年限的过渡期，尽早编制可操作性强的过渡方案，建立临时的多部门综合协调机制，积极推动新的监管体制和能力的形成。

宜松不宜紧，为新的法律体系留出足够空间。与三大条例迟迟不能出台的尴尬局面对照，慈善法、行业协会商会法都已纳入全国人大的立法议程并开始起草，志愿服务、购买服务、社会工作等相关领域的立法呼声也很高。因此，三大条例的修订要有足够的前瞻性，一方面要直面当下遭遇的突出问题并加以规范，另一方面要为新的法律体系留出足够的空间，与正在起草的慈善法等相关法规作出必要呼应，并为社会组织法的起草和制定铺平道路，保证法律法规的延续性，保障社会对法律的可预期性。📍



志高掘进

志高掘进公益基金： 专注改善贫困地区医疗卫生条件



浙江志高机械有限公司是主要从事系列空气压缩机和凿岩钻机的研究开发、生产销售和应用服务的专业机构。产品广泛应用于工业气源、各类矿山和工程项目建设领域。企业立足于研发为核心、体系管理为基础，坚持以“重细节、求高效、铸品质、创未来”为行动纲领，抱着自信和勤奋的态度，以做中国最好，世界一流为企业的使命，为广大客户提供优质的产品和服务，为我国民族装备制造业的崛起和绿色矿山及工程建设而努力。

- 国家高新技术企业
- 中国首台套产品
- 国家火炬计划
- 行业标准制定单位
- 浙江省著名商标
- 浙江省名牌产品
- 省级企业技术中心
- 衢州市政府质量奖
- 拥有国家专利45项
- 连续获得区长特别奖
- 浙江省先进制造业基地
- 7项省级高新技术产品
- 注册资金：6500万元
- 占地面积：163亩
- 建筑面积：82000m²



浙江志高机械有限公司
ZHEJIANGZHIGAO MACHINERY CO.,LTD

www.zhigaojx.com

科技创新无限
志高掘进先锋

图说110年



新中国·改组

中华人民共和国成立后，红十字会总会迁移北京改组。1950年8月2日，中国红十字会协商改组会议，也是新中国成立后第一次全国代表大会在北京开幕。总会秘书长胡兰生在会上作了会务报告，概述了中国红十字会46年来走过的道路。报告称，目前有89个分会照常工作，100多个分会的工作已陷于停顿。到1949年4月统计，中国红十字会会员人数为38万余人；分布全国各地的医院可同时收住病人1500余名，加上各地诊所每天诊治病人4000余名，具有一定的医疗基础条件。会议通过了新会章，选举产生了第一届理事会。会议主席团向政务院报告了改组经过，报送了会议通过的章程和理事会名单。周恩来总理审阅了报告，亲笔修改了会章，明确规定中国红十字会为“全国性人民卫生救护团体”。9月6日，政务院行文批准了章程和领导人名单。李德全任会长，副会长四人：彭泽民、熊瑾玎、



中国红十字会总会会址——北京干面胡同

刘鸿生、胡兰生（兼秘书长），副秘书长两人：林士笑、倪斐君。除领导人员外，理事会成员具有广泛的代表性和很高的权威性，包括：陈其璠、傅连璋、杨静仁、朱学范、曹孟君、吴晗、梅兰芳、康克清、周鲠生、龚普生、谢雪红等。协商改组会议通过的中国红十字会新会章，共分六章25条。协商改组会议为中国红十字会后来的发展奠定了基础。政务院总理办公室1952年4月30日正文齐字第20号通知：“关于中国红十字会总会的工作，奉总理指示：改归中央卫生部直接指导和联系”。

中国红十字会总会在协商改组并成立新的领导机构之后，开展了地方分会的改组。1950年9月，与总会保持联系的

方分会共有 89 个。到 1957 年，各地共建立分会 75 个，改称省、市、县红十字会。省级红十字会逐步建立，总会直接领导分会的体制也逐步改变为业务工作上的指导。到 1964 年，在我国大陆，除西藏、青海、宁夏、甘肃、新疆、贵州六省（区）外，普遍建立了省级红十字会，市、县级红十字会达 300 多个，会员人数达 500 多万人（其中红十字青少年会员为 79 万多人）。

协商改组会议结束，中国红十字会总会制定《9 月至 12 月工作计划大纲》，将旧分会整顿和旧会员登记、分会干部培训、整理分会医院等列入计划并认真加以实施。《计划大纲》创造性地提出“开展农村巡回医防服务工作”。改组前由红会开办的医院、诊所、护校等单位获得政府的扶持和整顿，1952 年，总会与苏联红十字会合作筹划，在北京建设苏联红十字医院。除正常医疗门诊工作外，中国红十字会还组织医疗救护人员以医防服务队的形式深入治淮工地、自然灾害地区、老革命根据地、少数民族地区，为群众防病治病。



1950 年，中国红十字会改组时，周恩来亲笔修订的“中国红十字会会章”



五十年代，北京市街道居民申请加入中国红十字会的情景



地方分会领导人聘书



红十字会基层委员会和红十字卫生站在各地建立起来



五十年代，中国红十字会北京分会成立大会



原苏联红十字会援建的中国红十字会医院，1957年移交中国，后改名为北京友谊医院



通过显微镜向黎族妇女宣传细菌的危害



在江西革命老区进行水质检验



岳阳分会为配合荆江分洪工程组织的医疗队



为敌军被俘人员治疗



给朝鲜人民军重伤员输液



给朝鲜人民进行预防注射



中国红十字会国际医防大队第一大队出发仪式



1951年2月，南京市红十字会组织医务工作人员266人参加国际医疗团，抗美援朝



赴朝医防队胜利归来

朝鲜战争爆发后，中国红十字会总会组织七个国际医防服务大队赴朝，666名医务人员在朝鲜战场为中国人民志愿军、朝鲜人民军及被俘的伤病员开展医疗救护行动，其中30名队员于1952年1月29日荣获朝鲜最高人民会议功劳章。1952年2月14日，《朝鲜人民军报》发表记者张景周的报道盛赞中国红十字会国际医防服务队是朝鲜人民“高贵的生命之恩人”。其间，中国红十字会还协助国际红十字会组织开展对双方被俘人员的探视等人道主义活动。

中国红十字会改组后，救护培训成为工作重点。1951年11月，总会与全国总工会、全国妇联、全国青联、全国学联、中华医学会联合发出《关于开展现场急救训练的通知》。总会相继出版《急救》、《急救教材挂图》、《红十字卫生院救护常识》、《防空和战场救护常识》等，并制定并颁发急救训练组织方案，推广卫生救护工作经验。

1960年6月，中华人民共和国卫生部和中国红十字会总会联合发出《关于开展红十字会工作的通知》，明确提出：红十字会的国内工作重点应放在城市，应以开展群众卫生运动为中心。这个文件的下达和执行，使中国红十字会国内工作的重点以及机构等都发生了很大变化，不仅自身的特点在淡化，而且使红十字会在一定意义上成了爱国卫生运动委员会的附属机构。此后相当长时间内，红会国内工作任务是“动员并组织群众参加除四害、讲卫生、消灭主要疾病的群众卫生运动。把经过训练的卫生员组织起来，以适应平时和战时需要”。

1952年，外交部长周恩来代表中华人民共和国政府发表声明，承认1949年有关改善战地伤病者境遇等4个日内瓦公约。同年7月，我国政府和红十字会两个代表团出席在加拿大多伦多召开的第18届国际红十字大会。大会承认中国红十字会是唯一合法的全国性红十字会。这是新中国在国际组织中恢复的第一个合法席位。



红十字卫生员利用休班时间向工人介绍卫生知识



60年代北京市红十字会训练的红十字卫生员



红十字卫生站急救组的卫生员学习包扎



红十字卫生员为石油工人班前宣传卫生防病常识



红十字会员向学龄儿童讲解卫生常识



青少年红十字会员检查个人卫生



海口市红十字会员和居民一起清洗街道



四川省红十字会医疗队给灾区人民看病



北京市红十字卫生员在车间向女工讲解药品使用方法



中国红十字会会长李德全率团参加国际会议



1952年周恩来代表中国宣布加入1949年日内瓦公约

新中国成立后，由于当时中、日两国还没有建立外交关系，大多数日侨难以返回自己国家。1952年7月，由中国红十字会、外交部、公安部、总理办公室等部门组成中央日侨事务委员会，拟定协助日侨回国计划。1953年3月5日，中、日双方一致通过《关于商洽日侨回国问题的公报》。3月3日至16日，第一批1936名日侨回国。1953年11月至1964年10月，中国红十字会先后14批搜集并送还在华死亡的日本人遗骨3374具，骨灰盒14个。中国红十字会还协助被释放的前日本军人回国，至1957年5月，先后4批共1024名日本被释放人员回国。中国红十字会与日本赤十字社签订协议，帮助留在中国的日侨回国探亲。1956年7月至1957年5月，中国红十字会共协助1082名在华日本妇女和她们的子女回日本探亲。日本友好团体在中国协助日侨回国后，从1953年9月开始，分批协助数千名旅居日本的华侨回到中国。

1953年，中国红十字会根据日内瓦公约精神，对美军虐杀战俘的暴行作了详细调查，并证实：1950年11月到1953年7月，美军残杀中国人民志愿军被俘人员共计2600多人。中国红十字会根据调查事实，在红十字会和红新月会协会的有关会议上向全世界揭露和谴责了美军违反日内瓦公约的罪行。



中国红十字会代表团首席代表李德全（左）在大会上发言



第十八届国际红十字大会会场



中国红十字会上海市分会欢送日侨回国



回国日本侨民乘船离开天津塘沽码头



遣返日军战俘



50年代，廖承志代表中国红十字会接收在日本侵华期间被强掳到日本的中国劳工及被俘的中国士兵遗骨回国

中国红十字会对在朝鲜战争中的被俘人员进行及时的医疗救护和遣返等工作。朝鲜停战后，1954年，中国红十字会接受拒绝遣返的联合国军被俘人员27人。1963年，中国红十字会协助在中印边界武装冲突中被俘的3211名印度军人回国，并送还尸体9具，骨灰盒4个。

1957年至1966年，中国红十字会还进行了多次渔民营救行动。1953年中国红十字会对外捐赠14次，共计人民币355800元。1957年5月，中国红十字会为伊朗地震灾民捐款15000元（人民币），为印尼水灾灾民捐款11000元（人民币），为保加利亚水灾灾民捐款100000元（人民币）。



受政府委托，中国红十字会会长李德全在北京接见美国被俘人员唐奈·费克图



朝鲜战争美国战俘温纳瑞斯在中国生活



被俘印军伤员在回国前向中国红十字会代表和医务人员合掌道别



见证遣返印度军队被俘人员

文革·停顿

1966年6月，“文化大革命”开始，中国红十字会总会和各级组织在国内的各项工作基本陷入停顿状态。



60年代，中国红十字会会长钱信忠视察车间红十字卫生站



70年代的红十字宣传画

期间，中国红十字组织的国际工作持续开展。1966年10月4日至8日，中国红十字会代表团参加国际红十字会协会第86次执委会。1969年9月6日至13日，第21届国际红十字大会于在土耳其的伊斯坦布尔举行。大会在美国操纵下公然邀请台湾红十字会出席，妄图制造“两个中国”，干涉中国内政。中国红十字会对此表示极大的愤慨和强烈抗议，拒绝参加这次大会，并严正声明：对大会通过的一切决议将不受约束，也不承担任何义务。1973年11月，第32届红十字会协会理事会和第22届国际红十字大会先后在伊朗德黑兰举行，在第32届协会理事会议上，中国红十字会当选为执行委员。1974年、1975年，中国红十字会代表团相继参加了红十字会协会第90次执委会和红十字会协会第33届理事会。

1966年到1975年，日本赤十字会、刚果红十字会、瑞典红十字会、阿尔及利亚红十字、土耳其红新月会、罗马尼亚红十字会等代表团先后访华。其间，中国红十字会代表团先后访问非洲数国和罗马尼亚、土耳其等国。1966年到1977年，中国红十字会共向138个受灾国人民提供了169次援助，款物合计达1亿多元人民币。



坦桑尼亚红十字会代表团访华



国务院副总理李先念会见来访的坦桑尼亚红十字会代表团



罗马尼亚红十字会主席向中国红十字会代表赠送纪念章

李德全：新中国红十字会首任会长

李德全（1896年—1972年），北京通县人，国民革命军陆军一级上将冯玉祥第二任夫人，协助冯玉祥将军为民族进步事业做出重要贡献。1958年12月加入中国共产党，是全国政协第一至三届常务委员、第四届全国政协副主席；曾为中华人民共和国首任卫生部部长和协商改组后的首任及第二任中国红十字会会长。

李德全早年就参加反帝反封建运动。1924年与冯玉祥结婚。一直积极从事抗日救亡活动，培养人才、兴办学校；发起组织妇女学术研究会，从事妇女和社会问题研究等。1937年抗战爆发后，和宋美龄等人一同发起组织“中国战时儿童保育会”，并担任该会副理事长。抗战结束后，组织中国妇女联谊会，任该会主席。1946年2月10日，在重庆“校场口事件”中被国民党特务殴伤。1948年1月，当选为中国国民党革命委员会中央执行委员。1948年9月，中国共产党中央委员会邀请冯玉祥回国参加新政协，冯玉祥及其小女在由美国回国途中因轮





冯玉祥与夫人李德全

船失火遇难，中共中央继续邀请李德全11月到东北解放区。1949年3月李德全出席中国妇女第一次全国代表大会，当选为中华全国民主妇女联合会副主席，同时任北京师范大学保育系教授兼系主任。同年9月参加中国人民政治协商会议

第一届全体会议，被选为政协全国委员会委员。

1949年10月1日，中华人民共和国在北京宣告成立，李德全出任中央人民政府卫生部部长。1950年，



2006年8月25日，中国红十字会举办“李德全与红十字会”座谈会

中华人民共和国中央人民政府对中华民国红十字会进行协商改组，总部从上海迁到北京，改名为中国红十字会，李德全当选中国红十字会会长。

1951年，朝鲜战争爆发。在抗美援朝

战争中，李德全率领中国红十字会总会和地方分会，组织开展抗美援朝医疗救护工作。1951年3月10日至9月27日，中国红十字会组织的第一至第七医防服务大队相继出发，共666名队员在前线为志愿军、朝鲜人民军及被俘的伤病员开展医疗救护工作。其中，有30名队员于1952年1月29日荣获朝鲜最高人民会议功奖章。

李德全还以中国红十字会会长名义向国际社会发表声明，抗议美国侵略军在巨济岛疯狂屠杀中方被俘人员，揭露美国侵略军在朝鲜前线和后方进行了大规模细菌战争及在巨济岛上发动屠杀中方被俘人员的滔天罪行，指出其违反了国际红十字运动的共同准

则——日内瓦公约。中国红十字会同时向红十字国际委员会和红十字会协会提出控诉，要求予以制裁。李德全呼吁，今天美国侵略者竟悍然施行残酷的细菌战争与制造屠杀战俘的血腥惨案，肆无忌惮地撕毁国际公法，破坏人道公约，向全人类的人道正义与安全进攻。我们站在人道主义立场上的红十字会，绝不能容忍这种滔天罪行。她代表中国红十字会发出紧急号召，建议全世界人民和各国红十字会，高举人道主义的旗帜，一致行动起来，立即采取有效措施，对美军疯狂暴行予以最严厉的制裁。



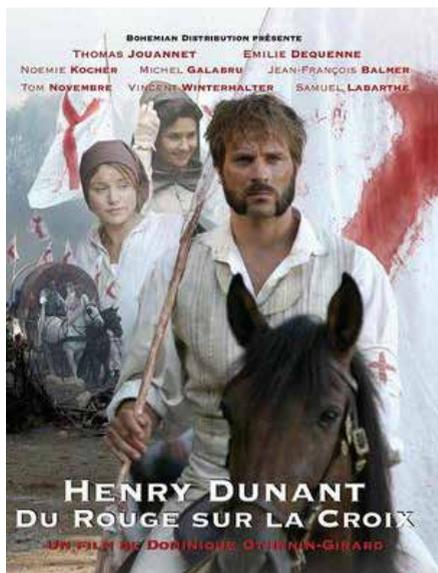
1955年，中国红十字会代表团访问英国，图为中国红十字会会长李德全（前排右二）和英国红十字会副主席李麦利克夫人等合影

1961年10月23至27日，中国红十字会召开代表会议，选举产生第二届领导人，经中华人民共和国国务院批准，李德全再次当选并被聘任为中国红十字会会长。在担任中国红十字会会长的15年间（1950至1965年），李德全领导中国红十字会积极开展人道领域的工作，协助政府在救济贫苦农民、预防疾病灾害、开展民间外交、维护世界和平等做了大量工作。她在《中国红十字会第二次全国会员代表大会工作报告》指出：“中国红十字会在改组后的十一年中，随着我国社会主义建设的发展，人民生活水平的提高，国内工作的内容逐渐丰富，地方组织逐渐增加。到1960年底，中国红十字会的地方组织，已由改组时的80个，增加到376个，其中有省、自治区、直辖市红十字会组织20个，市、县红十字会组织356个。据不完全统计，红十字会员由改组时的30多万名，增加到了500多万名，训练了红十字卫生员180多万名，建立红十字卫生站5万多个。这些组织在各级卫生部门的具体领导下，遵循党和国家各个时期卫生工作的方针政策，进行了各项活动。”这些工作为中国红十字事业的发展奠定了坚实的基础。🇨🇳

资料提供：中国红十字会总会报刊社

BOHEMIAN DISTRIBUTION PRÉSENTE
THOMAS JOUANNET EMILIE DEQUENNE
NOEMIE KOCHER MICHEL GALABRU JEAN-FRANÇOIS BALMER
TOM NOVEMBRE VINCENT WINTERHALTER SAMUEL LABARTHE

HENRY DUNANT
DU ROUGE SUR LA CROIX
UN FILM DE DOMINIQUE GHIRARD



从人道发现到红十字旗帜高扬

电影《亨利·杜南：十字上的红》观感

文 / 刘选国

3月19日晚在中国电影资料馆欣赏了瑞士多米尼克·奥特宁·吉拉德导演的故事片《亨利·杜南：十字上的红》，这是第20届中国法语活动节法语电影荟萃展示展影片之一，导演多米尼克和瑞士驻华使馆人员亲自到场参加影前介绍和影后的对话交流。



如果仅从虚构的故事片来欣赏,《亨利·杜南:十字上的红》极具观赏性,剧情凝练集中,人物性格鲜明,戏剧冲突激烈。影片主要围绕亨利·杜南在非洲经商,因项目需要求助拜见法国拿破仑三世,偶遇索尔费里诺战役,看到战场伤兵惨境,他投入救援,并发现人道主义需求,从而撰写文章和书籍,推动国际伤兵救援委员会及国际红十字组织建立;导演极富想象力,没有把影片拍成传记片,而是虚构了一些剧烈的戏剧冲突,再现了索尔费里诺战役血腥的战争场景,展示了亨利·杜南为筹组红十字组织而付出的艰辛和博弈,还加进了观众乐于看到的美好爱情和嫉妒,阴谋和忠诚。随着故事情节的展开,让你牵绕于剧中人物的命运起伏,你会为亨利·杜南带领伤兵从交战双方的硝烟中撤出而高兴,为他成功推动了国际红十字组织的成立大会而欣慰,为他与其美丽恋人的无结局爱情而遗憾,也会为他因商业失败被法警追捕、最后黯然离开第一次红十字国际会议的背影而伤感。

多米尼克是出生于瑞士的著名电影艺术家,在欧洲和美国好莱坞有多年的艺术创作经历,执导过30多部电影,其中电影《黑暗》在第35届柏林国际

电影节获得金熊奖提名。他很了解当代电影观众的需求,因此没有把亨利·杜南的辉煌而又悲催的一生平铺直叙,而是集中呈现他在索尔费里诺战役及随后组建国际伤病救援组织的一段光辉岁月。这种集萃式的故事呈现,避开亨利·杜南1867年破产后的黯淡人生叙述,回避了他与红十字运动另一位重要人物、担任红十字国际委员会主席近四十年之久的莫瓦尼埃的个人恩怨纠葛,让这位红十字之父的人生故事显得富有传奇和英雄色彩,比起阅读《索尔费里诺回忆录》和《亨利·杜南》传记来,一个多小时的观赏更易获得愉悦和崇高,从而产生对红十字运动和人道主义的认同和景仰,这才是成功的红十字精神传播。

亨利·杜南的《索尔费里诺回忆录》在1862年出版时,的确打动了包括著名作家雨果、狄更斯、法国国王拿破仑三世、南丁格爾等一大批国际上层社会人士,因此其书中的构想成为红十字这个人类伟大运动的来源,带来了十九世纪中叶以来全社会对人类生存底线的觉醒,但对于今天已进入移动互联网时代,读图和视频观赏已成为年轻人接收信息和知识的主要渠道,再读这本回忆录和亨利·杜南传记,



会让读者觉得叙述的散漫和拖沓，缺少阅读快感，因此，有这么一部虽然虚构、但精炼而基本把握住了红十字精神核心的故事片，不失为一部传播红十字精神的极好作品。

当然，作为红十字专业人士来看这部故事片，你会感觉影片情节与史实有较大出入，如《索尔费里诺回忆录》并非影片所描述是亨利·杜南战场即时写作，从士兵焚烧的火堆里抢救出来的记录而整理出版，而是因他难以忘怀战场的场景三年后回忆写作并自费出版；他在书中描绘了战争的悲惨情景及对伤员进行救援但又力不从心的遗憾和不安，的确是人类人道主义精神发现觉醒的源头，他在书中提出两项重要建议：一是在各国成立伤兵救护组织；二是召开一次国际会议，研究制定保护伤兵和伤兵救护组织权益的国际公约，这是国际红十字组织最初设计的来源，但从他提出构想到获得众多国际人士的认同、到被日内瓦公益会付诸组织行动、成立五人委员会商讨行动细则，并倡导召开第一次国际会议，有一个漫长、反复、激烈争议、博弈的过程，与影片展示也有很大差异。

对红十字旗帜的来源描述，也许是影片最值得争议的虚构情节。影片虚构了亨利·杜南在1859年索尔费里诺战场为帮助伤兵从转移，灵机一动，用血将基督教的十字标识写在白布上作为旗帜，带领伤兵车队顺利穿过法国和撒丁联军与奥匈军队厮杀的战场，极富戏剧化和场景感染力，也很能凸显主人翁的英雄形象。但事实是，直到1863年10月，16个国家的代表在日内瓦召开国际伤兵救护委员会预备会议时，为确保救护伤兵的机构和人员中立化，尊重组织创始人，才决定采用瑞士国旗的基本元素，将白底红十字作为志愿救护人员的识别标志。多米尼克的虚构故事立意良好，但会误导观众将红十字



旗帜更多联想到基督教背景。

影片里把亨利·杜南的商业破产归结于法国人的阴谋，这一点不符合历史实际，这种虚构的情节虽有为杜南美化的良好动机，但没有任何实际价值。亨利·杜南的商业经历及其破产被索债，这是这位历史伟人终其一生的噩梦，从其传记描述来看，似乎人们并不回避杜南先生在此事上个人道德的瑕疵，他的确有商业欺诈的嫌疑，他后半生也为此付出了惨痛代价，穷困潦倒，颠沛流浪，靠家人和一些朋友接济度日，被不断发展强大的红十字组织除名并隔离，终身再也没有回到家乡日内瓦，甚至终身未娶，最后孤独的死于瑞士海登医院。最令人唏嘘的是，1901年他获得首届诺贝尔和平奖，但因为债主还在向他逼债，他没有去领奖，奖金也敢动用，最后去世后捐赠给了挪威和瑞士的慈善团体。这种人生的挫折和悲剧，还有他与莫瓦尼埃的争斗，作为传记读起来，只会让人慨叹人生的无常和吊诡，不在电影里呈现这些复杂的人际境遇，体现了多米尼克导演的聪明和艺术老到。但为伟人矫饰，将其破产归于阴谋，系画蛇添足，也是艺术的败笔。

还有影片里呈现的亨利·杜南的爱情和上流社

会女性的暧昧情感，让电影在血腥残酷的画面里增加了一抹亮色和温馨，他与女护士的爱情，与哥哥未婚妻的互相欣赏和默契合作，因此在人道主义的艰难道路上，不仅仅有战争和生命的脆弱，还有爱情的憧憬，这些虚构的情节与历史的真实也许有较大差异。亨利·杜南虽终身未娶，但在人道主义事业上他得到了众多女性的支持，女伯爵瓦莱里·德·卡斯帕汉、南丁格尔、普鲁士奥古斯塔王后、法国欧仁尼皇后、沙皇寡妇玛丽亚·费奥多萝芙娜、银行家遗孀奥莱妮·卡斯特那等都支持或赞助过他倡导的红十字事业，在他贫困潦倒时给予过帮助，但他与这些贵妇们是否有爱情，在传记里没有记述。但多米尼克虚构的爱情，让影片具有了人性的温暖和更多浪漫格调，让亨利·杜南这个伟人更具有了人性的感召力。

总体看，影片《亨利·杜南：十字上的红》把握住了红十字缘起和运动的本质，再现了一个伟大而极富人格魅力的红十字之父亨利·杜南形象，值得大家观赏。🇨🇳

| 刘选国，中国红十字基金会副理事长

杜月笙：为慈善唱京剧的黑帮大佬

文 / 燕客卿



1947年，杜月笙亲自审定自己的履历史，“职务”一栏上共开列了38个头衔，第三个便是“中华民国红十字会总会副会长”，可见他对这一职务的看重。

“他想像古代的孟尝君一样，孟尝君食客三千，大大小小的来投靠他，他马上就收留。他不像黄金荣，黄金荣这个人小气得很，他这个人气量很大。”这个“他”说的是赫赫有名的民国时期上海滩黑帮大佬——杜月笙。

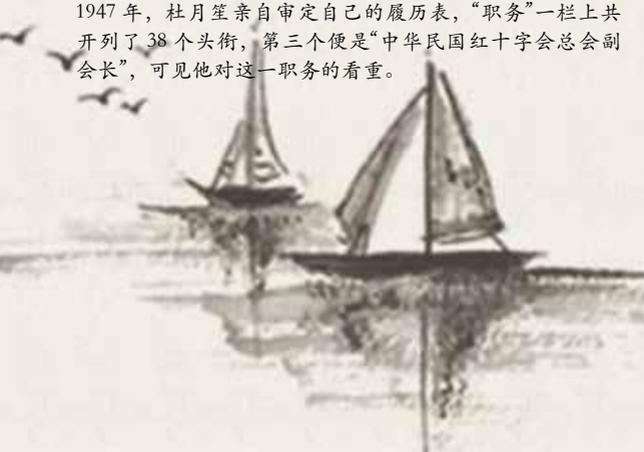
作为解放前上海最大的黑帮帮主，杜月笙留给世人的印象一直是心狠手辣、杀人如麻，在上海滩作威作福。但人无完人，坏人也并非一无是处，信奉“钱财用得完，交情吃不光”的杜月笙就是如此。在笔者看来，他最大的“是处”就是一直都对慈善情有独钟了。

为募捐扮演黄天霸

杜月笙与“慈善”结缘是在1922年。是年浙江遭受特大水灾，杜月笙参与了当时在上海发起的募捐游艺大会，没想到高中头奖，他就当场捐出了300元大洋赈济灾民。由于他捐款数额巨大，在上海名声大震。如果说这次捐赠是顺水人情的话，在1927年前后他进入工商界后，就开始积极参与各方的“慈善”募捐和赈灾工作了。

杜月笙曾倡议将喜庆仪礼移作赈款，有一次还主动把打算送给黄金荣64岁寿仪的50288元移作赈款，并组织发起各种形式的游艺演剧助赈。最值得一赞的是，有一次为了募捐，他竟然亲自登上舞台，演了一把武生黄天霸。

1924年爆发齐卢之战（直系军阀江苏督军齐燮





元与皖系军阀浙江督军卢永祥为争夺上海，兵刃相见，史称江浙战争或齐卢战争)后，江南一带炮火连天，各地难民纷纷逃往上海避难。这些难民风餐露宿，生活无着。杜月笙登高一呼，吁请各界伸出援手实施救济。在那次义演中，他决定也露一下脸，票一出戏。

为了甩足派头，杜月笙特地定做了一套京剧界有史以来少有的漂亮行头，头盔用水钻制成，一身湘绣精工裁制，这段戏出场4次，他也做了4套行头，并由名优苗胜春帮他着装。为了面子好看，他的票卖到十元一张，比京剧大师梅兰芳的票价还贵一倍。

杜月笙一上场，观众哗然，特别是他头上的那



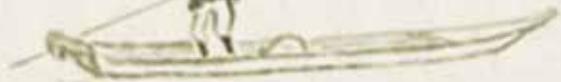
顶“百宝冠”经灯光映衬，霞光万道，璀璨惊人。这场戏演的是“黄天霸单骑拜山”，扮演黄天霸的杜月笙第一次上场，戏做到一半便忘了词；第二次上场不久，杜月笙便身体不稳，汗流两腮，好不容易把戏唱完便踉踉跄跄险些栽倒，原来是那顶镶满水钻的“头盔”由于太重可把杜月笙压苦了。

戏虽说演得并不出色，但杜月笙尝到了在上海滩精彩亮相、风光舞台的美妙滋味。更重要的是，他募得了足够的款项，救济了许多难民。

有了第一次登台的经验，往后票戏杜月笙就轻车熟路了。凡赈灾义演，凡有名票参加的，必然少不了杜月笙。有一次，闸北的王彬彦为“慈善”义演请杜月笙去帮忙，每票售至50元。有人说：“花50元钱看杜月笙唱戏，其实并不贵。他的戏在内行看来，固然不大像样，但他的行头漂亮，在台上那副做工与唱腔，看了让你笑痛肚皮！”

热心抗战

1931年9月18日，驻中国东北的日本关东军炮击中国东北军的北大营并向沈阳进攻，制造了震



惊中外的“九·一八”事变。

日本的野蛮侵略，激发起中国人民汹涌澎湃的抗日怒潮。在国民党上海市党部的支持下，早已今非昔比的杜月笙联系虞洽卿、王晓籁等上海滩风云人物，成立了“上海市反日救国会”，后改名为“上海市抗日救国会”。

救国会成立后，杜月笙首先提议抵制日货，这得到了大家一致的支持。于是，救国会一面呼吁上海市民行动起来，拒绝日货，一面在市内各个地点设立检查所和保管所，一旦发现日货立即没收。有一次，杜的一个门生还把上海市有名的纱布同业公会理事长陈松源的商号给封了，原因是从里面搜查出了两大箱日本棉布。这是最好的宣传，经此一役，抗日救国会威名顿起，“连陈松源都会被抓”，那谁还敢囤积或者买卖日货？

与此同时，杜月笙还牵头积极组织募捐，并将募到的第一笔十万元汇到黑龙江，慰问在第一线孤军抗战的马占山将军的队伍。杜月笙还组织了“东北难民赈济游艺会”，邀集名角名票及各路演员义演募捐，更举办了轰动一时的“名媛选举”，历时一个月，募得二十多万元，全部用以救济难民。

1932年“一·二八”抗战，蔡廷锴血战淞沪。杜月笙和著名报人《申报》总经理史量才等人组织了上海市民地方维持会，杜任副会长，办公地点就设在杜月笙开设的赌场里。他在学生界和文艺界组

织起战地服务团，又在工商界带头募捐，并亲自在战火中驱车到十九路军军部，送去大量罐头食品和生活用品。

蔡廷锴曾动情地说：“35天血战，十九路军永远不会忘记一个人，这就是杜月笙先生。”上海市民地方维持会在战争期间共募集了93万元捐款，不仅为前线军队提供了大量物资，还开办了65个收容所，收容了3万多难民。据当时《申报》报道，“该会救济组所开办的7处临时医药所中，其中有4所为杜月笙出资兴建；为救济崇明难民，杜月笙又捐资1000元，占总捐款额的四分之一。”

当上红十字会副会长

淞沪抗战时，杜月笙与中国红十字会副会长史量才领导上海的救护捐济活动，但当时蒋介石主张“攘外必先安内”，对十九路军抗战每每掣肘，因而对史、杜领导的捐款接济，其实是不满意的。杜月笙曾亲自陪史量才去见蒋介石，以求消除矛盾，但分手时仍不欢而散。后蒋介石终不能容史，于1934年11月13日派特务暗杀之。

9天后，杜月笙即接替了史量才之职，成为第八届中国红十字会副会长，在仅有的两名副会长中位列第一，一当就是15年。时任会长为王正廷，蒋介石任名誉会长。黑帮头子上当红十字会副会长，放眼全球大概也算是绝无仅有了。

1937年8月13日，日寇全面进攻上海，上海守军奋起抗战。身为红十字会副会长的杜月笙把“慈善”重心转向了战时救护，联合各团体组织上海市救护委员会，成立多支救护队；创立24所临时救护医院，征集救护汽车98辆，并特约16所公、私医院收容受伤军民。据资料统计，杜月笙所领导的救护医疗机构，共救护了抗日受伤军民44398人。

此后，杜月笙又筹划在松江、昆山、苏州、无锡、杭州、南京等地设立重伤医院。南京沦陷之后，中



国红十字会及各地工作人员大多撤退到汉口，杜月笙也乘飞机赶到汉口部署救护工作。他在汉口成立临时救护委员会，设置的医疗队后来发展到 178 队，共有工作人员近 3000 人。至抗战结束，红十字会所救护的军民总数统计达 260 万人。杜月笙在其中起到的领导作用不容忽视，救护工作所需的物资、车辆，许多都出自他的影响力和号召力，他还曾动员旗下帮会组织捐助抗战。

除捐款外，杜月笙也直接创办了一些慈善性质的机构，如医院、学校。1931 年，杜月笙和金廷荪各捐资 10000 余元在浙江创办了宁波市时疫医院、仁济医院。1933 年 5 月，他又与虞洽卿等人创设虹口平民时疫医院。当时如有重症病人留院医治，一概免费，并免费为百姓注射防疫针。

有感于家乡没有学校，杜月笙在家祠附近建了一所学校，费用全免。1931 年 7 月，杜月笙又在上海法租界创办了私立正始中学，自任董事长，常年赞助学校经费，直到 1935 年学校完成最后一次招生。数额较大的是 1933 年 6 月他一次就捐给学校 20000 大洋。

缘何醉心慈善

虽然是黑社会出身，但杜月笙头脑聪明，很有想法。他注重教育，学习书法，外貌文质彬彬。他很会审时度势，知道凭自己干的违法勾当永远都上不了台面，不可能获得当局的公开赏识。杜月笙想改变自己的形象，得到当局和民众的认可，而改变的途径，就是慈善。

于是，他一边积极参与慈善事业，一边利用租界内复杂的人事关系、上海社会的紊乱局面等等客观因素，与社会各阶层多方接触。

他是青帮大亨，又有烟赌的巨额收入作支撑，他可以募款，也可以捐款，更可以充当募捐活动的组织者和领导者。也因为他的这些独特条件，每次

临时赈灾机构的发起人中总少不了他，筹募组主任也多由他担任。

通过这样一系列的慈善行为，他顺利地洗刷干净了自己，身份也得到了提升，1936 年当选为上海市总商会的常务理事，一直留在市商会的最高领导层。1935 年，为了表扬杜月笙的“慈善”功绩，国民政府还授予他“三等采玉章”一枚，蒋介石和汪精卫还分别为其题词“乐善好施”和“仁民爱物”以示恩赞。

新中国成立后，杜月笙并未追随蒋介石去台湾，而是避居香港。晚年的杜月笙仍旧看淡钱财，把多年来别人写给他的各种欠条付之一炬，并告诫后人不得追讨余债。杜月笙一生挣钱无数，捐款无数，去世时只给家人留下 10 万现金。✶

| 本文来源：公益时报



CONTENTS

RED · INFO

CRCF Little Angel Fund completed first funding of Lottery Public Welfare Project, 173 children with leukemia from 13 provinces received support funding in sum of 5.41 million Yuan.

08

RED · COLUMN

- Donation is achieving the meaning of life in sharing
- Modern Charity needs more stranger ethics

26

RED · IMAGE

The most beautiful village doctor in snow forest

Houli Feng, a Red Cross fraternity health station village doctor from Aershan, Inner Mongolia. For past 16 years, in order to help villagers have medical care at their doorsteps, he often carries his medical kits through snow forests.



66



RED · CULTURE

Du Yueseng: Mafia boss perform Peking opera for charity

From discovering humanity to the flaunting Red Cross flag

10

RED · ACTION

- 2271 "beautiful buildings" in Mountain villages
- Initiate a new era of positive communication with donors

RED · FORUM

18

- The development theory of 5A foundation behind ISO certification
- How an evaluation report trigger modern medical revolution

RED · PEOPLE

42

Dentist don't want to put effort in public welfare is not "Hao Nan Er"

RED · FEATURE

- 110 years of Red Cross Society of China in Pictures (III)
- Voices of Public Welfare on NPC and CPPCC

50

He hopes the society would rationally respects the individuals who work in public welfare sector, and believes "the spring of public welfare will come".

让建筑更安全!

筑福抗震集团是近年来汶川、玉树、芦山等大地震事件的直接参与者，从第一时间配合地方政府从房屋安全紧急排查开始，到灾情评估、危房鉴定、重建技术培训、加固工程等均有广泛参与。

筑福抗震集团完成房屋抗震安全排查已经超过1000万平方米，抗震鉴定3000万平方米，灾后重建基层干部和建筑工人培训超过3000人次，直接援建及加固学校、医院、办公楼、农宅等各类建筑500万平方米。

筑福抗震集团是国标《民用建筑可靠性鉴定标准》GB 50292的编制单位，是国内最早开展房屋安全排查鉴定工作的企业。在校安工程中作为技术指导单位帮助数千所学校开展抗震加固工作，曾经为衡水一中、全国人大、福建省委办公厅、北京驻京部队等单位抗震加固改造工程提供技术服务；是住建部科技发展促进中心、中国地震灾害防御中心技术推广合作单位，全国最大的抗震工程技术企业。

北京、上海、福建、四川、黑龙江、旧金山

总部地址：北京市石景山区杨庄大街69号院，筑福抗震园1号。

抗震热线：400-618-0509，网址：www.acido.cn



扫描获取更多抗震资讯

5月12日 【北川】

这是所有中国人需要铭记的日子，这一天，我们失去了69225名同胞。地震，是一场和平时期的战争，在这场战争中，我们只有前进，不会退缩。





绝境 ~~≠~~ 绝望

因为关注

Impossibles could be possible,
with our attentions.

魏晓，藏族，家住湖南凤凰县千工坪乡，患性腺
巴瘤晚白念病（巴基）患儿。2014年10月向「天
使计划」提出资助申请。



申请资料

1. 申请表、体检报告、户籍证明、
2. 2寸、3寸、半寸彩色照片各一张
3. 2张100元纸币

银行信息

户名：中国红十字会总会
账号：100001017000000000000000
开户行：中国工商银行北京分行

红十字天使计划 **10** 年

请你发现生命的希望

绝境 ~~≠~~ 绝望

因为行动

Impossibles could be possible,
with our actions.

郭力，湖北人，网络职员，「天使之旅」志愿服
务车队长。资助建立了35个抗旱水池，参与了
鲁甸抗震救灾行动。

