RED 红

留住大山医者
挑战医公里
执着的“暗夜”寻梦者

CRCF

2017 第一期 / 总 206 期

主办：中国红十字基金会 www.crcf.org.cn

CRCF
CHINESE RED CROSS FOUNDATION
中国红十字基金会

六个核桃 读书慧
READING WISDOM

六个核桃

扫一扫关注六个核桃读书慧官方微信

六个核桃·读书慧公益基金
让更多农村孩子体会到阅读的乐趣和梦想的力量

六个核桃•读书慧”公益项目由中国红十字基金会携手河北养元智汇饮品股份有限公司共同发起，计划用三年时间捐资3000万元，为贫困地区至少1300所农村中小学捐赠图书及配套设施，帮助更多农村孩子体会到阅读的乐趣和梦想的力量。

养元六个核桃希望通过企业和品牌的影响力，让更多的人关注贫困中小学生这个弱势群体，呼吁全世界有爱的人走近这些孩子，用爱心为他们托起梦想和希望。

EDITORIAL 卷首语。

2017，我们再出发

春秋二十载，中国红十字基金会始终秉承“人道 博爱 奉献”的红十字精神，坚守红十字运动七项基本原则。我们，守望初心，发现生命的希望；砥砺前行，让爱的能量加在一起！2016年共筹集4.83亿元，公益支出达到4.22亿元，相比上一年度增长超过70%。

人道救助让爱充满人间。5505名白血病、1155名先心病小朋友和我们一起对抗病魔；104万患者因“心梗急救一包药”项目和慢性病管理项目而减缓了病痛……

人道服务让爱更有温度。64所博爱卫生院（站）、59个红十字救护站、713名乡村医生培训，贫困地区的基础医疗服务状况因我们的努力，正在不断改善；和12名两院院士发起“院士博爱基金”“院士+”西部儿科医师培训计划，西部地区看病不再如此艰难。

人道救援让爱更加及时。全国12省近3万户家庭，因为有了我们分批17次发放的28550只赈济家庭箱，在洪涝、龙卷风、干旱等灾区一线就解决了灾后燃眉之急。

博爱助学让爱从小萌芽。为山区学校援建599个红十字书库、配赠2293套图书、为213名学生提供助学金，开展国际夏令营、“马路天使”“健康校园行动”，有了孩子才有未来。

博爱家园让爱精准扶贫。37个博爱家园，促进农村生计发展、防灾减灾，结合互联网和众筹新形式，我们让社区更有韧性。

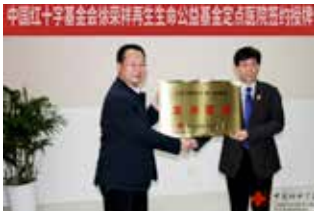
海外援助让爱走得更远。成立丝路博爱基金，帮助柬埔寨、缅甸、印度尼西亚等地区的朋友们改善卫生服务条件，推动“一带一路”中巴急救走廊等项目落地生根。

人道传播让爱无处不在。和1251名志愿者们开展天使之旅@最中国、“挑战医公里”等公益体验行动，在小事见中寻找生命的大情怀，在红番薯社群中为红十字公益助力。

过去，我们和你们一起走过难忘岁月；将来，我们还将和你们再度回首，因着红十字而努力向前！

2016/12/02

中国红十字基金会与浏阳市中医医院签约授牌仪式在浏阳市中医医院会议室成功举行，这也标志着浏阳市中医医院成为徐荣祥再生生命公益基金在湖南省的首家定点合作医院。



2016/12/05

第五个“全国交通安全日”来临之际，中国红十字基金会与滴滴代驾联合发起“交通安全大使”公益项目，同时启动“代驾司机救护员培训”计划。急救技能培训考试合格的代驾司机将获得全球 190 个红十字与红新月运动成员国家和地区承认的红十字初级救护员证书。该培训将逐步在全国重要城市开展，率先在济南落地，30 名优秀代驾司机成为首批学员。

2016/12/05

由上汽通用五菱汽车股份有限公司资助的乡村医生培训班在山东省济南市顺利开班。此次全脱产全科培训班由中国红十字基金会主办，山东省红十字会协办，山东省医学科学院附属医院具体承办，为期 14 天。

2016/12/06

由上汽通用五菱汽车股份有限公司资助的乡村医生培训班在河北省石家庄市顺利开班。此次全脱产全科培训班由中国红十字基金会主办，河北省红十字会协办，河北中医学院具体承办，为期 14 天。

2016/12/08

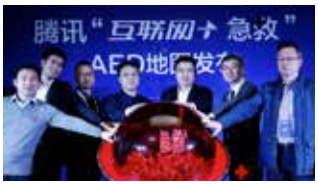
爱心人士佟建功先生等一行来到中国红十字基金会捐赠 100 万元，支持“红十字博爱家园”项目，用于完善乡村基础设施建设。与佟建功同行的还有爱心人士王巍和佟超。

2016/12/08

中国红十字基金会与开平市中心医院签约授牌仪式在开平市中心医院会议室成功举行，开平市中心医院正式成为广东省首家“徐荣祥再生生命公益基金”定点医院。

2016/12/11

腾讯公司与中国红十字基金会，联合数据合作伙伴远盟康健、第一反应、心唤醒基金，共同发布“AED 地图”服务，用“互联网 +”的创新力量为患者争取宝贵的抢救时间。在第一期合作中，“AED 地图”将全面覆盖上海与深圳两个城市。



2016/12/16

中国红十字基金会携手中国心血管健康联盟开展的“全心关爱”急性冠脉综合征（ACS）患者全程管理捐赠项目在深圳国际心血管病论坛 / 亚洲心脏病学会年会 / 中国南方心脏介入研讨会 / 中国心血管外科技术工程大会上正式启动，信立泰公司总裁叶宇翔代表企业宣布向中国红基会三年累计捐赠款物一亿元，用于资助“全心关爱”项目的开展。

2016/12/19

由上汽通用五菱汽车股份有限公司资助的乡村医生培训班在湖北省武汉市顺利开班。此次全脱产全科培训班由中国红十字基金会主办，湖北省红十字会协办，武汉科技大学具体承办，为期 14 天。

2016/12/20

2016 年彩票公益金项目总结暨定点医院工作会议在湖北武汉召开。今年共有来自 30 个省（区、市）及新疆生产建设兵团的 6660 名大病患儿获得救助（其中：白血病患儿 5505 名、先心病患儿 1155 名）。截至目前，彩票公益金共投入资助资金 7.558 亿元，累计资助患儿 25849 名。

2016/12/26

由中国红十字基金会携手河北养元智汇饮品股份有限公司发起的“六个核桃・读书慧”公益项目第二期启动暨云南站捐赠仪式在云南省大姚县新街镇团山完小举行。“六个核桃・读书慧”公益基金第二期项目将为包括云南、贵州、重庆、四川、湖南、江西在内的 6 个省份，共计 488 所中小学送去适龄图书，让更多的乡村孩子在“书香”中健康快乐地成长。

2016/12/30

中国红十字基金会第四届理事会第二次会议在北京召开。中国红基会四届理事会 16 名理事（含授权代表）及 3 名监事（含监事代表）出席会议。会议听取并审议了中国红基会 2016 年度工作报告和财务报告，并对明年的工作计划作出安排。经过讨论和审议，会议一致通过了工作报告和财务报告，并形成《中国红十字基金会第四届理事会第二次会议决议》。

2016/01/07

国内首场冬季公益徒步活动——爱步寒冷冬季公益徒步活动在河北省张家口市崇礼区拉开了序幕。活动以徒步的方式体验贫困寒冷人群的切身感受，了解山区孩子越冬的不易，从而呼吁大家为他们捐款，项目所得款项将全部用于为河北省贫困地区的孩子们购买暖冬包，改善他们的学习和生活条件。暖冬包将定向支持张家口市贫困县的小学生。

2016/01/12

天使阳光基金彩票公益金项目通过网络评审方式进行了 2017 年度首次评审工作。本次评审人数为 478 人，经专家评定，天使阳光基金确定对469名先天性心脏病患儿进行资助。

2017/01/13

中国红十字基金会(以下简称“中国红基会”)品牌与传播咨询委员会(以下简称“品牌传播咨询委员会”)在京正式成立并召开第一次委员会议。会议审议了《中国红十字基金会品牌与传播咨询委员会章程》，对新媒体时代背景下，中国红基会的品牌建设和人道公益传播等热点话题进行了研讨，对中国红基会 2017 年度传播工作提出了建议。

2017/01/16

中国红十字基金会、中国初级卫生保健基金会、陕西省红十字会、延安大学附属医院在延安签署《“院士 +”西部医师培训计划延安站行动合作备忘录》，共同启动了“院士 +”医师培训计划延安站行动。中国初级卫生保健基金会将捐赠 200 万元，中国红十字基金会出资 100 万元支持该行动的实施。

2017/01/18

小天使基金彩票公益金项目进行了 2017 年度首批资助款的拨付，此批资助款总额为 3668 万元，来自全国 28 个省(区、市)的 1159 名贫困白血病患儿获得了救助。截止目前，小天使基金累计在全国范围内资助贫困白血病患儿 2.2 万余人，累计资助总额 7.1 亿元。

2016/01/18

幸福天使“美丽中国行”全国博爱救护行动在江西省的首个援建项目——宜春明月山景区“红十字救护站”落成揭幕。此次活动，幸福天使基金联合爱心企业贝因美通过江西省红十字会捐赠总价值人民币 1038 万的现金及物资，用于在景区援建“红十字救护站”，培训 1000 名应急救护人员；为 1000 名贫困家庭新生儿进行先天性重大疾病健康筛查；捐赠价值 800 万元贝因美婴童食品开展“以爱育爱　扶贫计划”，提供 0-6 岁贫困家庭婴童成长营养所需。

2017/01/27

正值全球华人欢度除夕的欢庆时刻，中国红十字基金会公益广告登上享有“世界第一屏”美誉的时代广场纳斯达克巨幕。这是来自中国的人道公益组织在时代广场的首度亮相，由承办纽约时代广场纳斯达克塔楼大屏的北京路途广告传媒有限公司捐赠播发。

指导委员会：（按姓氏笔画排序）

王慧（女）　北京市纵横律师事务所律师、合伙人
王立志（女）　百胜中国公共事务副总裁
王世涛　中国红十字会总会直属机关党委副书记兼纪委书记
王晨波　中国新闻周刊杂志社副社长
贝晓超　中国优步公共事务总经理
付小明　沃尔玛中国公司事务高级副总裁
刘选国　中国红十字基金会副理事长
朱辉　广州市合生元生物制品有限公司集团市场与公共事务总监
李立东　中国红十字会总会赈济救护部副部长
李亚鹏　中国红十字基金会嫣然天使基金发起人
李丽明（女）上汽通用五菱汽车股份有限公司工会主席
李洪洋　北京云杉世界信息技术有限公司副总裁
汤敏　国务院参事、友成企业家扶贫基金会副理事长
孙硕鹏　中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长
张莉（女）　中国红十字会总会直属机关党委巡视员兼纪委副书记
张旭东　中国邮政未来邮局局长
金宝杰　中国红十字会总会报刊社社长
金锦萍（女）　北京大学法学院副教授、北京大学非营利组织法研究中心主任
周华　中国人民大学商学院副教授、专业会计硕士中心主任
查慧勤（女）　中国红十字会总会筹资与财务部部长
郭长江　中国红十字会党组副书记、副会长，中国红十字基金会理事长
翁团伟　联尚星盟（北京）咨询有限公司董事
董文俊　新浪微博副总经理、社会责任总监
葛道顺　中国社会科学院社会发展战略研究院院长助理、研究员
窦瑞刚　腾讯公益慈善基金会执行秘书长

1月7日，在爱步寒冷冬季公益徒步张家口市崇礼活动中，小朋友们挥舞着活动旗帜。

摄影 付春来

编辑委员会：

王轶凡　朱爱晶　傅　阳　周魁庆
刘金兰　高瑞立　张忻忻

主　　编：王　硕
编辑总监：杜博伦
摄影总监：付春来（特邀）
编辑助理：张一诺
设计总监：兰　兰
地址：北京东城区东单北大街干面胡同53号
邮编：100010
编读往来：（010）85594825
网址：www.crcf.org.cn
E-mail: bianjibu@crcf.org.cn
官方微博：@中国红十字基金会

印刷：北京源禾阳光绿色包装科技有限公司
出版日期：2017年2月28日

CONTENTS 目录

10 RED 益言

善时代中国公益的新使命

为公益生态带来变革

12 RED 益行

留住大山医者

红十字博爱卫生站援建与乡村医生培训计划十年记

中国折叠下的困守者：村医做到不能做的那一天

回望·雅安

26 RED 益道

公益创新不求规模化，就是花拳绣腿

30 RED 益影

爱步寒冷

书·香

挑战医公里

64 RED 益人

执着的“暗夜”寻梦者

70 RED 益闻

虚拟世界不是遥远的未来，
而是马上就要发生

善时代中国公益的新使命

文 | 王振耀

在善经济时代，中国公益的使命是什么。

当今世界已经进入人均 GDP 一万美元以上的时代。在这个阶段，生产力高度发展，金融业充分增长，信息革命不断发展，人类文明面临一个巨大的转型。其中，有三个特征十分明显。

财富充分涌流，只要市场需求出现，立即就会生长出铺天盖地的产品； 三大产业结构发生变化，第一产业比例越来越小，第二产业逐步降低，社会服务业为主的第三产业比例超过 50%，并逐步向 70% 发展； 社会价值开始引领经济价值；

对现阶段的中国公益而言，我认为主要面临的挑战是如何让公益与社会经济发展全面结合起来。

工业革命完成以后，财富大量涌流，环境污染、社会腐败等社会问题陆续出现。除了政府和社会进步人士不断推动社会改革以外，以卡内基、洛克菲勒、福特等为代表的慈善家推动了以幼儿园、大学、医院、图书馆、华尔街等为实体的现代文明。

现在，当我们又面临着文明转型时，我们应该让慈善家和公益组织联合进来，拓展出巨大的社会创新。

这个不是一般的挑战，我们还面临着许多困难。

首先，是公共伦理转型严重不足，理念转型还不足够；其次，从管理到治理的转型速度严重不足；第三，社会创新的行动能力严重不足。我们不能埋怨社会对公益慈善界的不信任，要改变的是我们自己。

我们需要建立起具有中国特色的公益慈善事业的行动框架，要构建以慈善法推进慈善事业发展的格局。

第一，广泛表彰，我们有许多慈善家在中国慈善界做出巨大贡献，对于这些典型人物，我们应该加大宣传；第二，落实一系列的优惠措施，如《慈善法》中的相关政策；第三，推进管理体制向治理体系转型；第四，改变我们自己，不断完善善知识体系，和慈善法合拍，和人类文明的转型合拍。

中国慈善事业，要真正学习中国企业家的精神，争取在一个不太长的时间内，用中国逻辑，用中国的特色，借鉴世界各国的先进经验，真正在全世界的公益慈善大潮中，作出我们应有的贡献。

| 王振耀，北京师范大学中国公益研究院、深圳国际公益学院院长

本文节选自其在 2016 中国公益年会上的演讲

为公益生态带来变革

文 | 谢舒

什么叫把区块链技术运用到公益场景？童玲找到了一个“形象的”解释方法：就好比你寄了一个包裹，传统上这个包裹里装的是物品，包裹到哪一步了，有没有送到收件人手上，全都能在物流信息里看到。现在你捐出的一笔善款也好比一个包裹，你的捐款投递到哪儿，是到基金会账户了，还是拨给受助人了，也能在区块链公益平台上看到。

童玲是蚂蚁金服的首席架构师，几个月前，蚂蚁金服和中华社会救助基金会合作的“听障儿童重获新声”项目在支付宝爱心捐赠平台上线。这也是国内将区块链技术运用到公益场景的首次尝试。在“听障儿童重获新声”捐款页面上，捐款人可根据公开的账目信息看到项目所有情况：48812 位捐款人共捐了 198,417.39 元，以每人 19840 元的标准发放给了 10 位受助人。所有捐款人及受助人的姓名 (脱敏后信息)、金额、捐赠时间、拨付时间都一一列出。

区块链是一种分布式数据存储模式，也称为分布式账本，曾经风靡一时的比特币就是基于此技术而存在的。如今区块链被引入公益场景，它透明、可追溯和不可更改的特性恰好为公益提供了一份特别的透明账本。

作为捐款人，最关心的事情无疑是自己捐出去的钱有没有送到受助人手里，“在以前，你把钱捐出去经常有石沉大海的感觉，不知道最终到哪里去了，但现在通过区块链平台捐一笔钱，你就可以和基金会，和真正的收款人之间建立起连接。”童玲说，这种连接会在捐款人和基金会之间形成一种互相间的信任。

另一方面，区块链自动生成的特性还能减少公益组织信息公开的成本。以往公益组织需要人工收集和披露信息，而现在，区块链平台的项目，筹款、拨款信息跟随项目进展一目了然。

然而挑战也不小。童玲说，区块链技术本身不是变革，区块链技术背后所代表的透明、开放和分享的精神才是变革。此前，曾有第三方评价表示，这种精神会促使公益组织从效率性到透明度不断优化，将对公益行业现有的生态模式带来大的改变。

蚂蚁金服最初的心态是先看看市场的接受度如何，“结果很多用户都希望这个模式能够尽快推出，不少公益机构也来询问合作，”发现技术的市场契合度，蚂蚁金服开始进一步的尝试。他们正在打造一个泛公益平台，这个平台结合首次试水的区块链技术透明可追溯特性，还会运用区块链分布式协同的特性，让更多的公益组织接入场景，“第一次技术的运用，参与方是有限的，这一次则可以满足多个参与方共同分享公益透明账本。”

2016 年 12 月 11 日，中国红十字基金会首个区块链公益项目“和再障说分手”上线并实现实时账目公示。

| 谢舒，《中国慈善家》编辑

本文来源：《中国慈善家》2016 年 11 月刊

摄影 付春来

留住大山医者

红十字博爱卫生站援建与乡村医生培训计划十年记

文 | 王达

摄影 付春来

摄影 付春来

王鹏最羡慕的，是县城里的医生，不用在风霜雪雨中连夜出诊；王鹏最怕的，是雨雪之夜突然响起的电话铃声，这意味着他又要跋涉大山、彻夜难眠……

王鹏是湖南省桃源县郝坪乡岩桥坪村的一名乡村医生，已经驻村 16 年，却是郝坪乡最年轻的乡村医生。该乡共有 12 个村，6 名村医。而在全国，这一比例大约为 250 万（自然村）比 138 万，远未达到每千人配备一名乡村医生的原则性要求。

乡村医生是我国医疗卫生体系的末梢神经，村医断层，则乡村健康防线失守。2006 年，为协助政府改善贫困地区医疗卫生条件，中国红十字基金会启动红十字博爱卫生站援建计划和乡村医生培训计划。10 年过去，在国家政策大力推动下，村医待遇已经有所改善，但时代发展一日千里，城乡差别日益扩大，动静之中，如何为大山留住更多耐得住寂寞的年轻医者，依然是个需要全社会共同关注的民生命题。

桃源深处，一个乡村医生的日常

桃源地处湘西，毗邻张家界，境内峰峦起伏、沟壑纵横、溪河密布，全县农业人口 81.61 万、8748 个村民小组，绝大多数分散居住在山里。

岩桥坪村是桃源县最北部的一个大村，也是一个留守老人、妇女、儿童居多的“空心村”。村长张以春介绍，全村有登记人口 1578 人，常住村里的只有一半，其中 65 岁以上老人 170 余位，儿童近 300 名。

服务对象不同，乡村医生的日常也和城市医生有着太多差异：没有周末双休，很少坐堂问诊，常

年斜跨一只破旧的出诊箱往返于大山之间。因为山路行走不便，他们很少穿白大褂。

但他们也是村里最受尊敬和离不开的知识分子。村里老人大多患有高血压、血栓、冠心病等慢性病，日常理疗只能依靠村医。村民去城里买回药，输液注射要找他们帮忙。预防接种、妇女保健、医疗建档、定期体检……这些看似琐碎、单调且乏味的工作，日日消磨着村医的时光和年轻时许下的雄心壮志，也让向往城市生活的年轻医学生不愿归来。

刺激的时候也有，尤其是雪夜出诊，开车一路狂奔在弯急坡多的狭窄山路，没有路灯，地面湿滑，一个不慎就是车毁人亡。这样的夜诊，王鹏一年要出六七十次，最近一次是 11 月底，凌晨 3 点送一位肾结石突发的患者去县医院，返回已经天明。2012 年买的一辆五菱之光，他短短四年就跑了 13 万公里，三四十里山路，夜里不到一个小时就能走个来回。

王鹏说，自己行医 16 年，比起大城市医院医生能力太弱，只能看一些常见病痛，给村民提供输液、调理等最基本的医疗服务。但对于世代生活在山里的乡亲们来说，每一个有乡村医生的村子都是幸运的。

沙溪村、郭家垭村与岩桥坪村接壤，地形地貌条件更差，但这两个村都没有独立卫生室。从被调往岩桥坪村的第一天起，这两个村就被划入了王鹏的出诊范围。最远的一次，他独自开车走了个把小时，一路问过去，才找到 40 公里外患者的家。

对于这种幸运抑或不幸，老家在广西山区的李鹏有切身体会。“小时候，外婆脚上长了一种疽疮，一走路就钻心的疼。附近没有乡村医生，只能靠亲戚去城里描述病情，再抓药回来自己涂抹，很久都不见效。”李鹏说，后来外婆疼得没办法，家里就改装了一个大背篓，把老人家背到了县城。

李鹏是上汽通用五菱公司的湘西地区售后服务负责人，岩桥坪村红十字博爱卫生站即由该公司援建。2006 年至今，该公司已通过中国红十字基金会在全国各地累计援建 199 所博爱卫生站。“公司很多员工都出身农村，对当地缺医少药的状况感同身受。公司能够帮助贫困边远山区建设博爱卫生站，体现了企业对于社会的良知和担当，让我们感觉非常自豪。”李鹏说。

断层困境，白发村医“退而不休”

乡村医生的断代流失，大抵与 30 年来空前繁荣的中国农民进城潮同步。缺少了人口根基，除了子承父业，农村再难寻培育乡村医生的土壤。而由于环境差、工资低、发展空间小，年轻医学生也不愿来到乡下，白发村医“退而不休”，在中西部农村地区成为常态。

苗寨医生李春燕是第一个引起全国关注的乡村医生。2005 年，因拼命抢救一个从出生到死亡只有 8 个小时的婴儿，27 岁的李春燕被媒体意外发现，当选 2015 年感动中国十大人物。当时，外嫁该村的她已经在村里待了近 4 年，卖掉耕牛自建了全村唯一一座卫生室。

2005 年也是中国医改的重要转折点。当年发布

摄影 付春来

的中央一号文件强调，“坚持以农村为重点的卫生工作方针，积极稳妥推进新型农村合作医疗试点和农村医疗救助工作，实施农村医疗卫生基础设施建设规划，加快农村医疗卫生人才培养，提高农村医疗服务水平和应对突发公共卫生事件的能力”。

“李春燕的行医现状，是中国乡村医生群体的一个缩影。在很多偏远山村，乡村医生是村里最后的知识分子，但他们的待遇、工作环境却与他们的身份并不匹配。”中国红十字基金会副理事长刘选国回忆，当时看到李春燕的故事后，红基会就深感必须为中国的乡村医生做点什么，“最起码医疗环境要有所保障”。

2006 年 1 月 15 日，全国第一所红十字博爱卫生站在贵州省从江县雍里乡大塘村挂牌启用。此后 10 年，中国红基会累计投入资金 4.6 亿元，在全国援建 2375 所博爱卫生院（站），培训 6208 名乡村医生，开展了“寻找最美乡村医生”系列公益活动，“索道医生”“竹篮医生”“马背医生”等一大批特点鲜明的乡村医生受到社会关注。

村医待遇也得到了改善。2015 年 3 月，国务院办公厅印发《关于进一步加强乡村医生队伍建设的实施意见》，在 2014 年、2015 年将农村地区新增人均 5 元基本公共卫生服务补助资金全部用于乡村医生的基础上，强调未来新增补助资金继续重点向乡村医生倾斜，并综合考虑基本医疗和基本公共卫生服务补偿情况，对乡村医生给予定额补助。

但乡村医生依然在快速流失。“不纯是钱的事。”王鹏算了一下，从经济角度看，自己月收入近 2000 元，每年 5000 余元公共卫生服务补助，加上 5 元门诊费和 20 元起的出诊费，虽然比不上外出打工，但在农村还算可观，离家也近。他认为，农村生活乏味、发展空间小、上升通道不畅、医学水平长期得不到提升，是致使年轻医学生不愿留守乡村的主要原因。

这种认知，与王鹏的亲身感受有关。王家三代行医，爷爷解放前是一名郎中，父亲王铭层当了 48 年赤脚医生，至今仍在行医，王鹏从常德卫校毕业后，已扎根岩桥坪村 16 年，半医半农，经历过收入最微薄的艰难岁月，如今遇上了好日子，他心满意足。

但事实上，对于在大城市学习和生活惯了的年轻医学生来说，这样的薪水哪怕比起以前大幅增长，仍然毫无吸引力。学有所成的年轻人不愿归来，也导致贫困农村地区的乡村医生普遍年龄偏大，能力偏弱。一份统计数据显示，全国村卫生室从业的 138 万名乡村医生中，具有全国统一考核的执业（助理）

医师资格的只有 29 万人，平均年龄 50 岁以上。

这也导致乡村医生更难面对一些疑难杂症，更有可能在诊疗过程中出现事故。“一旦遇上一起，人生基本就毁了。”王鹏回忆，数年前，他给一位患感冒的孩子开了几片阿莫西林，当天晚上就接到家长电话——孩子药物过敏。他又惊又怕，连夜将孩子送往医院，还好无大碍。但尽管如此，他依然希望正在读高中的儿子学医。

谁来守护？援助模式转型升级

等到老的一批乡村医生退休后，再有谁为乡亲们守护生命健康？《关于进一步加强乡村医生队伍建设的实施意见》给出了答案：改革乡村医生服务模式和激励机制，落实和完善乡村医生补偿、养老和培养培训政策，重点实施面向村卫生室、以农村生源为主的 3 年制中、高职免费医学生培养，为乡村医生打造留得住、有保障、能发展的舞台。

2014 年，中国红基会综合多年项目经验，开展多方调研并征求村医意见，对博爱卫生站项目进行全新升级，实施“新站新健康”项目，援建标准从 10 万元提高到 15 万元，实行标准化、连锁化、品牌化的软硬件一体化建设，并专门从援助资金中拨付 1 万元，用于资助乡村医生提升自身能力。

乡村医生培训计划也在持续推进和升级之中，目前已经举办 64 期培训班，培训乡村医生 6208 名。来自山东德州的乡村医生张俊梅介绍，通过培训班平台，来自天南海北的学友已经建了几个乡村医生微信群，一旦有人遇到此前未接触过的病例，可以即时在微信群请教交流，寻求解决方案。“乡村医生和城市医生所处的医疗环境不同，也没有那么多高精尖设备，相互之间分享的一些经验和土方子，可能更能满足乡亲们的真切需求。”她说。

互联网技术发展的红利，也给乡村医生带来了新的学习机会。中国红基会赈灾发展项目总监傅阳介绍，目前中国红基会正在设计一套乡村医生线上培训方案，希望通过引入医学专家、三甲医院医师和经验丰富的乡村医生开展网络授课，为处身偏远山区的乡村医生带来最顶尖、最先进的教学资源，增长他们的视野，提升他们的能力。

同时，中国红基会还将引入“发现”机制，通过卫生站与捐赠方、专业医疗卫生机构、“天使之旅”志愿者的有效对接，拓展卫生站在社区人道救助层面的功能，吸引更多人道资源进入乡村，使其成为集乡村卫生服务站、捐赠人公益活动站和红十字志愿服务站为一体的农村地区人道公益中心。

“越是贫困农村地区的大病儿童，越需要社会帮助。但恰恰是他们，最不了解求助渠道，不会用互联网传播工具，往往被淹没在信息的大海里。”傅阳认为，乡村医生常年行走村寨，是当地最有威望、最了解情况的人，能够以最快速度发现最需要救助对象，发声也更让人信服，专业性更强。

全民健康已经上升为国家战略，习近平总书记多次指出，没有全民健康就没有全民小康。《“健康中国 2030”规划纲要》也提出，要实施健康扶贫工程，加大对中西部贫困地区医疗卫生机构建设支持力度，提升服务能力，保障贫困人口健康，到 2030 年基本形成 15 分钟基本医疗卫生服务圈，实现每千常住人口注册护士数达到 4.7 人。毫无疑问，这将需要更多富有责任心、能力更强的乡村医生，也需要凝聚更广泛人道力量，打通乡村医生的上升通道，改善他们生活和工作环境，为他们提供更广阔的成长空间。

| 王达，中国红十字报记者

中国折叠下的困守者：村医做到不能做的那一天

文 | 程归子　摄影 | 付春来

当你吃着 30 分钟超时赔付的外卖、接收 18 层楼送货到门的快递、买下 24 小时不关门的便利店盒饭，享受着时代发展带给你的便利与快活时，你永远都不会想到，这些操着你听不懂方言、出大力挨狠骂、一个月攥着几千块钱的年轻人，身后站着无数个空巢家庭，正在跌进中国最底层的底层空间。

他们被城市化远抛在身后，沦为时代最可悲的牺牲品，他们被折叠了。

近几年，以发艺总监 tony、快递员、外卖小哥为代表的一批服务业兴起，需求暴增以致大幅降低农村青年准入门槛，全中国 60 万个行政村为小到地级城市，大到北上广深源源不断输送劳力。对于拥有 1.69 亿老龄人口的中国来说，这不仅造成近半数空巢家庭诞生，更形成一种极具特色的中国式折叠——

在乡村空巢家庭里，健康医疗状况严重滞后，外界的关注难以及时送达，能帮助到他们的只有乡村医生。

如果没有基层医疗卫生体系的保障，“留守阶级”将迅速垮掉。

而现在，乡村医生也在随这个折叠世界不断陷落。

比起「困守」在一片巡诊最远要开车 25 分钟山路的村庄，村医职业的「后继无人」则让他们更为绝望。“我不知道谁能接手我的工作，先这么干下去，干一天是一天。”王鹏顿了顿，有些难为情，“儿子正在上高中，以后学医了回不回村里，还是看他自己的意思。”

新旧卫生站

湖南省常德市桃源县郝坪乡岩桥坪村，村里唯一一个医生王鹏蹲在旧卫生站门口抽烟，看到志愿者车队来了，胡乱两脚踩灭烟头站起身。

从长沙市出发到岩桥坪村，全程约 297 公里。红十字基金会工作人员胡伶每隔 5 分钟便在群里共享一次头车位置，“大家跟紧点儿，有事随时电话联系。”

用参与赞助此次志愿活动通用五菱车队成员之一唐杰的话说，直观感受是“途中加了两次 93# 汽油，最贵的一张发票是 200 块钱”、“杨宗纬的《其实都没有》在车载音响里大循环了三次”。

车队到达岩桥坪村后，把三组志愿者随机放在以村卫生站为中心 3 公里左右的不同地方，目的是“为了让志愿者感受到村医或村民在没有交通工具的情况下，走山路弯路的艰辛”。

红基会另一位工作人员闫一兵提到此事时解释，“如果我是村民，走在路上想到新卫生站医疗设施更完善，会更有信心被治好。”

“你们好！来吃橘子！”王鹏操一口浓厚的西南官话，匆忙解开塑料袋，把橘子摁到最后一队到达卫生站的每个志愿者怀里，紧挨着补上一句，“甜！”

志愿者陆陆续续塞满卫生站不大的空间，木桌边角经常年磨损黝黑发亮，靠墙的旧木柜顶端摆着一块诊牌，是王鹏认为自己做村医“最大的认可”。

“王医生，咱们现在先去新卫生站吧，旧站我们下午帮您搬。”

“好嘞好嘞，真谢谢你们。”王鹏有些拘谨，不断点头以示感激。

去新卫生站的路上，王鹏对志愿者说，“国家东部的村子卫生站多，有的村子好几个，我们这边就很紧张，好几个村子用一个”。从 2017 年开始，中央预算不再下拨到乡镇卫生院和村卫生室项目建设，地方卫生院建设依靠地方政府资金支持，王鹏在这种情况下得到“博爱卫生站”援建支持，“又惊又喜”。

“来，王医生，这是我们为您准备的新白大褂，您穿上看看合身不？”红基会工作人员张宪帮他穿上。

每一次出诊都悬着命

“下午有两位病患不方便走路，我得分别去一趟。”午饭后王鹏穿上新白大褂，没有选择带上新医疗箱，因为“旧的用着顺手”。

王鹏的家用型面包车是他身为村医救治及时最大的保障。车内第二排伪劣假皮座套破碎，露出发黄被人久坐变臭的海绵，坐上去“总感觉裤子里隔着个异物”。抬头可见车顶有一根紫外线灯管，在颠簸的山路上灯管随着车身起伏撞击在车顶，发出清脆的咔哒声。

“有了这辆面包车是真的好呀。”王鹏发出感叹。早些年他骑着摩托出诊看病，南方天气湿冷，在冬天多么厚的手套摘下来都会冻僵。有时赶上夜里下雨，其他车把泥路碾得泥泞不平，摩托车轮要么失陷要么侧滑，“麻烦得很”。

虽然现在的岩桥坪村 9 成以上路面铺上了水泥地，但有些路面因修在小半山腰的缘故，导致狭窄处仅能容一个半车位通行。照面开来另一辆车，则必须要有一辆车做出妥协——

把车身一侧斜出路面。

至于最后能不能把斜出去的一面归正，“那得看技术”。

做了 15 年村医的王鹏，早就对出诊面临的这些所谓种种困难习以为常。

“路窄没关系、天冷点没关系、一年出夜诊五六十次也没关系。”王鹏语气轻松，对车里的志愿者说，“最害怕的就是因为出诊时间晚了加重病情，更害怕自己没治好病人耽误病情。”

“九六、九七年的时候，我从张家界市慈利县卫校毕业，被分配到桃源县人民医院实习，后来又调到黄金村小学医务室工作（现岩桥坪村由先前黄金村和马口村合并而来）。我刚做医生不久，有个男的叫张登球来看病，反复感冒，当时医务室只有‘磺胺嘧啶片’，就拿给他用了。”王鹏把车开上土路，轮胎压在碎石子上，颠簸感密集而又剧烈。

“没过半小时，他老婆跑来说人全身出汗呼吸困难，我抓起车就骑，看到人后拿剪刀把衣服剪烂”。

王鹏停下车，拉起手刹，“用了地塞米松注射液与扑尔敏片才把人救回来。”

这是王鹏 15 年村医生涯里最后怕的回忆，也是他反复提起的“想放弃村医这个身份”最强烈的一次。

也正是这次噩梦般的经历，让王鹏对于接受新事物，尤其是医疗教育上的新知识形成近乎偏执般的条件反射——县里组织的村医培训，必须第一时间学会；自己看不了的病，绝不装懂。

人肉健康初筛机

王鹏自己也承认，村医的地位很“尴尬”。相比县级以上人民医院的医生，村医最重要的两个职责，一是“公共卫生服务”，为岩桥坪村 876 个村民建立了健康档案并日常跟踪记录每个人的健康信息，二是基本的疾病诊断工作，“轻伤缝合头疼脑热等简单病症可以解决，突发疾病大病重病火速接人送到县级人民医院。”

“是不是可以理解为，你算一个人肉健康初筛机？”志愿者问他。“对！”王鹏很激动，他可能把“人肉”一词理解成冒犯。“但你不能小瞧村医，县里的救护车就那么几辆，如果有个急事，没有车来村里接病人，你说咋办？”我们下了车，他在前带路，拿出一根烟夹在耳边。

王鹏带着志愿者出诊的第一户病患叫王冬英，83 岁，女性，左手不住颤抖。

“这是帕金森症。”王鹏一边向志愿者解释，一边取出血压计与听诊器，为老太太检查血压、脉搏。

“没啥大碍。”王鹏摘下听诊器。

“有什么事微信跟我说。”王鹏吩咐王冬英的外孙女，这让志愿者们大为惊讶。殊不知，通过社交软件随时询问父母病情，联系村医出诊已经成为外出务工的年轻一代最流行的沟通方式。一些四十岁左右拥有手机的村民甚至自己也通过微信与村医

反馈病情，村民在群里时不时发一些大红大绿的老年人表情，“时髦得很”。

“大娘，这是我们红基会送您的钙片、电子血压仪……不要钱，不要钱！”负责此次志愿活动的胡伶拆开外包装按上电池演示如何使用。“好了，咱们去下一家吧。”

第二户病患叫罗佰齐，76 岁，男性，右腿被截掉半条，“脉管炎害的，一条腿还是一条命，只能选一个”。

王鹏把罗佰齐棉衣解开露出小臂给他测血压。“最近还是别吃牛羊肉了，多吃点清淡的食物。”他帮罗佰齐摘出体温计，摇了摇头，“俩老人都是低保户，加起来 1 个月一共才 260 的低保补贴。”

这对于吃药最多日均花费 50 块钱的罗佰齐来说，低保远远不够，更多是花三个子女的钱。

对于罗佰齐这样的病患，身为郭家垭村、岩桥坪村两个村医生的王鹏没有太多情绪表达同情，有时甚至去刘坪村、仙娘庙村帮忙的他“习惯了”。

总有更急、更惨的病情发生，危急时刻，他必须在第一时间判断出“到底该用什么药”、“在送往县医院前什么救护方法最有效”，同情心、爱心等此时个人心里感受，“根本没时间想”。

现实终将落地

在现实的引力下，王鹏日渐感受到一种极其荒谬的沉重感。

《无间道 1》里刘建明对陈永仁说，“现在我想做个好人。”王鹏对志愿者说，“现在我想做个好村医。”荒谬在于，这种想做符合标准的“好”，并不是来自扪心自问式的警醒，而是出于对“出诊面包车前盖冒烟多次”、“旧卫生站光线不足看不清血压计数字”种种现实无奈的妥协，是想要做“好”而不能。

最令王鹏感到厌恶的，是“村民根本不把健康意识当回事”。“每次苦口婆心跟村民讲急救措施、健康检查，他们嘴上应承却敷衍了事。”王鹏跟村民太熟，反而不好意思每次都婆婆妈妈讲一大堆，“讲一次两次后就不想讲了”。

2015 年岩桥坪村人均年收入 7800 元人民币，2016 年人均年收入 11000 元人民币，在一个如今只有 8 户尚未脱贫的、曾经的贫困大村来说，实在可喜可贺。但击垮一个这样的家庭也很简单——一场大病。

总人口 1578 人的岩桥坪村，占总人口约 40% 的外出务工劳力扛起 470 名妇女、200 余名儿童、近 300 名留守老人的经济支出。为了不让在外打工的孩子们担心，留守的妇女儿童老人，习惯性选择“报喜不报忧”——小病抗，大病挨。

在贫困人口总数高达 7000 万的今天，300 万大病致贫的案例早已屡见不鲜。

“有些人宁愿把小病抗成大病，花大几十万住院。”王鹏向志愿者递烟，“真是很感谢你们红基

会和通用五菱捐建的博爱卫生站啊，我坐诊也更有底气了。”他露出暗黄色牙齿。

12 月 11 日上午，村长张以春通知村里留守人员来村支部党委会门前集合，接受红基会组织的“应急救护培训”。令几乎所有留守村民到齐的唯一理由，是“培训结束后进行义诊，免费开药并每人发放两盒钙片及一本救护手册”。

在进行完“人工呼吸”、“胸外心脏按压”等一系列简单、可操作的急救培训后，人群中有人喊，“可以领药了！”顿时炸开了锅，新卫生站门前一字排开的露天义诊台前挤得水泄不通。

“排队，爷爷奶奶你们得排队才能让医生给你们看病啊。”志愿者们组建一道人墙，把人群分流成三段，输送到三个坐诊台前。

王鹏记人很熟，看一眼病患，再帮其写上名字、年龄，省下很多时间，他开起药单也比其他两个从县医院来的医生快。

与此同时，另一边专门分发钙片与救护手册的诊台也挤满了人。“奶奶，您必须登记，这个钙片是登记后领的。”志愿者晃着手里的钙片解释道。老人缓缓从上衣摸出一个小本子，指着上面，“我不识字撒，这是我的名字、电话号码。”

更多的人匆匆报完名字，接过两盒钙片与书转身就走。

登记的几百人里，只有 4 个人对志愿者说了谢谢，1 个人坚决不要救护手册，只要钙片，两次把书递过去两次推开，理由是“拿着不方便”。

改变了点什么

截止到 2016 年 12 月 2 日，中国红十字基金会“博爱卫生站”项目援建金额总计 460977408 元，其中陕西省援建项目单省最高，666 个。

王鹏在微信群里说，“感谢红基会，更感谢志愿者。希望你们下次再来玩，我们继续烤红薯，吃柚子。”比起大道理，感动中国式的公益活动，红基会活动“小事件，小事见”的 solgan 更接地气。

“我们是真在一个很偏僻的村里做了些事，我以前以为做公益就是发钱呢。”有大学生志愿者说起这次公益活动，表示“下次要拉同学一起参加，能旅行，还能吃到当地特产。”

活动总结晚会上，志愿者每人进行 3 分钟感受发言。“小事件，小事见这两句话还挺顺口的”、“我觉得给营销号捐钱不如做点小事”、“我是来自 XX 的，我代表 XXXX，对 XXXX，这对新农村 XXXXX”。有人言简意赅单纯分享公益经历，有人谈及村医人权、福利待遇、基础医疗设施建设，有人发言超过 10 分钟，并有刚开始做正文发言之势。

台下有人在纸上记录些什么，有人举起手机拍照，有人缩在衣服里哈气。

王鹏接到一个电话，在红基会工作人员耳边说了几句。

胡伶清清嗓子，“不好意思，王医生接到一个病患的电话，要出去一下，大家先继续。”

他弓着腰快步走，打开门后随即轻轻带上，消失在了夜色中。

| 程归子，“天使之旅——挑战医公里”活动志愿者，知乎专栏作家

回望·雅安

文 | 侯昌域

2014 年 7 月份，我跟随着中国红基会的工作人员参加了雅安地震灾区回访及项目建设督导活动。在我小时候的印象里，红十字会是一个救死扶伤、帮助弱势群体的组织，可我的认识却仅限于此。通过这次活动，我才真正体会到红十字会的工作人员所承担的压力以及工作的艰难。

我们一行 4 人到了成都后交通就成了大问题。在这边没有朋友帮助，去雅安也得自己想办法，好在带队的曲永吉老师带了驾照，租了车，我们才能去雅安（其实租车的过程也不是很顺利，前后折腾了有好几个小时）。雅安市区在河谷较平坦地带，芦山县在山上，其中间有一条极其狭小的路，在我们上山的时候，就遭遇了拥堵。据说这条路一直就是这样，盘在崖上，旁边就是滚滚江水，有不少上下山的人都只得走这条没有护栏的路。

我们这次活动有两个主要的项目——小记者培训、残疾人根雕技艺培训。

小记者培训课设置在芦山县教委，老师是来自雅安日报社的记者，学员大多是地震灾区的小学生。当我们进入教室的时候，我看到一张张黝黑的小脸上都带着灿烂的笑容，眼中带着求知的目光，散发着一种希望。见我们进来，他们大声的齐喊着“老师好”，从他们活泼的样子里，丝毫看不出受灾的苦痛。我们坐在后面听了 20 分钟的课，孩子们上课非常专注，他们这种在简陋的环境里上课时的专注让在首都享受着高质量教育的我感到辛酸与羞愧。

之后我们去看残疾人根雕技术培训，期间有一个小插曲。项目负责人带我们去农村看了一个聋哑的和我同龄的男孩。据了解，他出生就聋哑，可家里穷，孩子受不到教育，又无法与孩子沟通，这个孩子长大后就变成了一个小偷，强盗，好几次被送进看守所。可后来，他受资助学习陶艺根雕制作，现在便一门心思的制作陶罐陶碗。在到他家的时候，我被那用竹竿和枯草搭成的屋子吓了一跳，这屋子有七八米高，两层（屋顶也算作一层），没有楼梯。据了解，他们家的几口人，孩子们每天爬梯子在楼上睡，大人和老人睡在下面。我之前也跟家人回过湖北老家的农村，但那里每家都自己修起了两三层的房子，那和这里的房屋完全不一样。可连那样的环境我都不是很能适应，我根本不敢想象在这草屋里他们应该如何生活呢。负责人拿了一个瓶子，让他用陶泥模仿出形状，他很迅速地拿过了瓶子，打开机器聚精会神地在哪里做起来，我看得出来他真的很喜欢陶艺。在他的家里摆放着很多他自己做的陶艺品，这种救助挽救了一个失足孩子，也使他能为社会做出一些贡献。后来我们来到厂子里，见到我们，机工们（聘用的都是残障人士）很骄傲地把我们带到车间并向我们展示他们的操作。当时我心里很激动，不仅因为这个基金为他们带来了维持生活的工作，还因为有了这份工作，这些残疾人们能逐渐走出阴霾，笑对生活。

活动期间也有一些不和谐的声音。在厂家门口的成品店里，有个人看我带着红十字会的牌子，就走过来让我解释解释郭美美事件，又说了一个村子，问我们来这里为什么不帮助它们。晚上回到住处，红会的

雅安红会给小记者学员发放学习用品

社会监督巡视员试听小记者培训课程

根雕培训学员学习木珠制作技术

陶艺根雕培训的聋哑学员展示陶艺品的制作过程

人解释给我说："这种事情在我们工作时经常会发生，很多工作人员在出差的时候压力都很大，几乎所有人都受过这样的质疑，毕竟红会能做的仍然很有限。也许现在人们的压力大，才会通过郭美美这件事寻找一个能够宣泄的出口"也就是这番话，才让我真正理解到红会的工作理念——不求回报的具体内涵，不过这也让我认识到了在具体工作上，红会的工作人员也有很多困难和不顺利的地方。

在临走前一天，我们回到了芦山县教委"突击检查"小记者培训课。我们看到课堂都在有条不紊地进行着。这里的老师都是每天还要工作的记者，他们每天都要走这条暴堵的路上下山，却仍持续着这个项目。临走时，我们发现很多穿统一志愿服装的台湾志愿者来到这里"接我们的班"，这些小细节都充满着正能量，都支持着一片受过灾难的土地的重生。

我是一名文科生，在政治题上我常能看见自己的国家对推动社会公平所做的努力以及获取的进步。国家近几年加大了对教育与扶贫的力度。国家通过财政以及优惠政策为更多的老百姓提供了受教育学习劳动技能提升自身素质的机会，也开展了很多教育、医疗等基础设施的建设和发展地域特色的项目，为当地群众提供了很多就业机会。红十字会的工作就是帮助政府查漏补缺，红十字会通过援助项目引起政府的关注，从而带动政府的重视和投入。

作者（右一）和社会监督巡察员查看根雕培训机器设备

| 侯昌域，雅安地震灾区项目回访活动志愿者，北京市第五中学高中学生

公益创新不求规模化，就是花拳绣腿

文 | 徐永光

公益“小而美”不好吗？为什么要规模化扩展？

事实上，有效解决社会问题的创新公益，利国惠民，规模化好还是不好，是不言而喻的。既然是好事，为何又成了问题呢？

我们先把商业与公益做一个比较。从人的需求出发，提供好的产品和服务，是商业与公益的共同点；某些产品和服务如教育、养老等领域，商业与公益并无多少差别，有的公益比商业做得更好，最大区别是商业收入能分红，公益收入不能分红。但两类机构对于需求的回应，则大相径庭。一款好的商业产品，如果有巨大的市场需求，在商家眼里就是大商机，他一定会攻城掠地，奋勇向前（钱）。

同样一个好的公益项目，同样有巨大的社会需求和市场空间，要让公益组织去扩展，一般会有什么反应呢？第一反应是：离开本土去扩展，难！一个成

功的公益组织，往往有一位优秀的创始人；领导人的个性、意志、人格是组织成功的决定因素，也是机构扩展的制约条件。扩展不仅靠人，还有资源、环境、管理机制等因素的制约，扩展对于公益组织来说，面临一大堆难题。于是，在商家眼里是商机的需求，在公益组织眼里可能就是麻烦，甚至是陷阱。还有，扩展对这家公益组织本身会带来什么好处？这也是需要回答的问题。当我们看到一些好的公益创新在一个社区做得很成功，想象这个项目如果在一百个城市、成千上万个社区落地，该有多好。但当你和他讨论如何做大时，一般会得到第二个反应："做好自己就很知足了"。

以上反应，看似合理，其实不然。就像一个从头到脚捆着绳索的人，你让他上台跳舞，怎么可能？办法就是，先松绑，再选路，找舞台。有两条路可以选：

第一条路，带着好公益产品向公司转型，也可以说从非营利组织转型为社会企业。一经转身为企业，原来眼里的麻烦立即就化成了商机，事情就这么神奇。转型，除了有创新产品和财务营收可持续的前提之外，还需要加上三个必备条件：

一是引进投资。能拿到外部投资，说明能够真实反映投资人对项目前景的判断，并会做出市场估值；吸引不了投资，说明向商业转型风险大。当然不是一概而论，公益组织向社会企业转型的初期往往需要基金会的资助或免息贷款（这两项南都基金会一直在做）。另一方面，

进入中国好公益的市场化平台，进行优秀公益品牌的规模化扩展。这个扩展，不是对领导人的复制，也不是对机构的复制，而是对产品的复制

如果没有外部投资，公益组织无法为转型和项目扩展投入必要的资金，他们自己哪有闲钱？在投资结构上，建议形成公益机构控股（以无形资产评估为主）、外部投资和员工持股的混合所有制。国企改革提倡的投资模式，社会企业也可以借鉴。

二是改造管理团队。转型机构的领导人如果没有商业经历，就一定要引进优秀的商业人才，并给他不低于市场的薪酬待遇。没有商业经营经验的公益组织领导人自己做企业，基本不会成功。这不是能力问题，是频道很难转换。

三是建立不同于公益机构的企业管理制度、财务制度，包括奖惩机制。当然，更重要的是换脑筋。

公益机构向社会企业转型，有自身的品牌优势和社会资本储备优势，但缺乏财力资本、人力资本和制度优势。后面三条是成功的必备条件，还不是充分条件。没有必备条件，肯定不会成功；有了必备条件，也可能会失败。因为做企业就是九死一生，做社会企业更难。对打算转型社会企业的 NGO 领导人，我都会问一句：你准备好死了吗？如果没有准备好死，还留了转回去做 NGO 的后路，那就不要做。

第二条路，就是我们今天的主题，进入中国好公益的市场化平台，进行优秀公益品牌的规模化扩展。这个扩展，不是对领导人的复制，也不是对机构的复制，而是对产品的复制；前二者不能

标准化，而产品是可以标准化和进行质量控制的。共建好公益平台的目的，就是依据好公益产品供求关系不平衡的现实，以公益品牌扩展为中心，通过跨界合作，打通好公益规模化的产业链，营造有利于公益品牌扩展的市场环境。

当然，这种公益好项目的规模化扩展在中国没有先例。洛克菲勒基金会咨询总裁 Heather 对我说，据斯坦福大学研究，在美国也鲜有公益项目规模化复制的案例，希望中国能创造出经验。好公益平台未来的运行发展能否达到我们预期的目标，能否保持效率和活力，需要我们不断探索，尤其要有一套符合市场发展规则的机制。

有几项制度设计很重要：

一是平台的治理。好公益平台是一个联合共建共享的公共平台，设共建委员会和决策委员会，负责平台的治理。共建委员会由全体联合共建机构组成，负责推选决策委员会、批准平台发展战略、批准联合共建机构的进入和退出。决策委员会从共建委员会中产生，由 7 家联合共建机构组成，任期三年，可连选连任。平台秘书处目前暂时设在南都基金会；秘书长、副秘书长由决策委员会任命。

二是平台所有成员的进入和退出制度。首先是基于自愿原则进入，加入的条件、标准、权利、义务都有明确要求。更重要的是设计了退出机制。平台六个板块，均有退出机制。所有进来和退出的都有一套表决程序。关于平台自身的升级和终止，也将根据发展而定。可能会出现三种情况：第一，平台从准实体运行升级为实体运行，正式注册为好公益推动联盟或社会企业；第二，因平台的有效运行，成功培育了一批服务于好公益规模化扩展的市场第三方机构，公益市场机制的构建取得实质性突破，平台使命完成而终结；第三，平台未能实现原定计划和目标，存在价值不大，结束活动。无论何种变化，均由共建委员会投票来决定。

三是公益创新品牌输出的成本和收益管理。这一条非常重要，可能是市场化发展的精髓。公益服务免费模式的低效率及不计成本对服务提供者和接受者带来的负面影响，这个观点我已经说了很多。关于商业交易的规则和道德良知，有中国商业文化中“义利并重”和“无尖不商”（粮商卖米总在量斗上冒着尖，让利与买家，才能把生意做大）的传统；有孟德斯鸠“有商业的地方，便有美德”的理论；有亚当·斯密“面包师因自利而努力为人民服务”的理论；有诺贝尔奖获得者哈耶克“商业是最大的公益”的理论。今天，我要引用管理大师德鲁克的话，来支持好公益的市场化模式。德鲁克说：只有把社会问题转化成有利可图的机遇，才有可能彻底解决这些问题。他还说：公益事业要通过社会创业才能实现更持续的发展。他把利润称为“道德律令”。不能创造利润，只能消耗社会财富不能称作“道德高尚”。

好公益品牌是值钱的。任何品牌的创

进共建好公益平台的目的，就是依据好公益产品供求关系不平衡的现实，以公益品牌扩展为中心，通过跨界合作，打通好公益规模化的产业链，营造有利于公益品牌扩展的市场环境。

所以，在品牌输出管理中如果不计成本，好公益的规模化扩展是不可持久的。一定要给品牌定价。至于怎么定价？如何付费？钱从哪里来？这是具体技术问题，可以进一步讨论。

立都是用钱堆出来的，也是承担了很多风险的，更不用说智力和体力的投入。品牌创建机构在品牌输出时，还要进行管理、控制，防范品牌被砸，又需要很多投入。品牌引进机构，如果不承担任何成本，白拿到手，也不会认真选择掂量是否适合当地实际，也不会非常珍惜品牌的价值；对于品牌创建机构来说，输出品牌如果只有责任和风险而无经济收益，谁会永远做吃力不讨好的事情？所以，在品牌输出管理中如果不计成本，好公益的规模化扩展是不可持久的。一定要给品牌定价。至于怎么定价？如何付费？钱从哪里来？这是具体技术问题，可以进一步讨论。

好公益是当今中国社会创新领域的稀缺资源，规模化扩散、系统性变革是社会创新成功的标志。公益运行环境已今非昔比，有移动互联网、人工智能和大数据的技术支持，有政府供给侧结构改革和惠而不费公共服务发展新机制的推动，好公益项目可以选择企业化运行，抓住商机实现扩展，也可以借助好公益平台构建的市场机制，进行规模化复制，让受益人从少数人，到数万、数十万，乃至成百万、上千万人。

一言以蔽之，公益创新只做“小而美”，不求规模化，就会成为自我陶醉的花拳绣腿。

徐永光，南都公益基金会理事长

本文节选自其在中国好公益平台发布会上的讲话

摄影｜付春来

1 月 7 日，国内首场冬季公益徒步活动——爱步寒冷冬季公益徒步活动在河北省张家口市崇礼区拉开了序幕。

该活动由中国红十字基金会冠军基金、和众泽益志愿服务中心、北京企业志愿服务联合主办，河北省体育发展基金会协办，旨在于以徒步的方式体验贫困寒冷人群的切身感受，了解山区孩子越冬的不易，从而呼吁大家为他们捐款，项目所得款项将全部用于为河北省贫困地区的孩子们购买暖冬包，改善他们的学习和生活条件。暖冬包将定向支持张家口市贫困县的小学学生。

2017
snowman
ski Hedge
公益 爱·步寒冷
冰雪徒步筹款
有爱不寒冷

该活动得到了众多优秀运动员和社会各界的大力支持。杨扬、吴静钰、郭丹丹、杨秀丽、章硕、王丽萍、孙孝贞、刘秋宏、季丽萍、徐蕊众多奥运冠军、世界冠军担任本次活动的公益温暖大使，发挥自身的影响力，积极为贫困山区的孩子们筹集暖冬包。

众多企业提供了物资和服务支持：河北旅投翠云山景区提供了徒步的场地、安踏体育用品有限公司为队员提供了 350 件服装、达能提供了 3000 瓶脉动饮料、星巴克为队员提供了咖啡热饮、米公益提供传播技术支持、北京红星救援队提供的安全保障、20 位资深户外领队在行进中对队员的指导。

奥运冠军刘秋宏带领小学生们学习速滑基础动作

成才

1 月 10 日，中国红基会工作人员和志愿者们把筹款得来的第一批暖冬包发送到张家口逐鹿县的一所小学，为那里的孩子及时送去温暖，为孩子们的新年添置新衣。

奥运冠军刘秋宏和孩子们亲密互动

2017公益冰雪徒步筹款
2017公益冰雪徒步筹款
FOUNDATION
冠军基金
体育点亮未
SERVICE 社区

2017公益冰雪徒步等级
HCV
和众

书·香

2016 年 12 月 26 日，由中国红十字基金会携手河北养元智汇饮品股份有限公司发起的“六个核桃 · 读书慧”公益项目第二期启动暨云南站捐赠仪式在云南省大姚县新街镇团山完小举行。“六个核桃 · 读书慧”公益基金第二期项目将为包括云南、贵州、重庆、四川、湖南、江西在内的 6 个省份，共计 488 所中小学送去适龄图书，让更多的乡村孩子在“书香”中健康快乐地成长。

摄影 | 付春来

本次活动，“六个核桃·读书慧”公益基金不仅为全校158名学生送去了千余册图书，还特别邀请中国红十字基金会“六个核桃·读书慧”阅读导师、中国著名青少年财商教育专家汤小明老师现场为孩子们上了一堂意义非凡的阅读课。

“六个核桃·读书慧”公益项目计划连续3年、每年捐赠1000万元为贫困地区至少1300所农村中小学捐赠图书及配套设施，届时，将有超过30万名中小学生因此受益。

启动仪式开始前，孩子们把自己坐的凳子搬到操场上给客人们使用，
这是偏远山区深处的孩子们给予我们的最高礼仪

挑战医公里

摄影｜付春来

对于在城市中生活的我们，可能“一”公里只是几分钟的事儿， 但是在乡村寻医的路上，“医”公里却走得很艰难。2016 年 12 月 9 日—12 月 12 日，中国红基会开展了“天使之旅——挑战‘医’公里”志愿者体验行动，带领志愿者一起走进乡村卫生站、走近乡村医生，探访中国农村的医疗现状，发现最美乡医。

在湖南省常德市桃源县岩桥坪村，中国红基会工作人员和志愿者们协助乡村医生为当地村民义诊、教授急救常识，通过“寻医”、“出诊”、“义诊”、“搬新家”、“急救培训”五大任务，让志愿者深度体验中国乡村基础医疗服务的最后“医”公里。

本次活动旨在通过真实的志愿者公益体验，倡导社会关注乡村基础医疗服务状况，一起告诉身边的人，农村百姓健康的最后“医”公里，还需要全社会的广泛关注和社会各界的爱心铺路。

志愿者在乡村医生的带领下，体验乡村医生为当地村民开展健康义诊的全过程

| 热情的村民见到乡村医生的到来，喜出望外，把自家的农产品作为礼物赠送给乡村医生以表达一份心意

| 由于乡村劳动力不足，志愿者帮忙当地村民在山间采摘蔬果，与村民一同劳作，体验最纯正的乡村生活

志愿者跟随乡村医生，入户为当地村民出诊，探访病中的老奶奶（上图）
当地的小朋友在收到红十字急救科普读物后，回头示意表示感谢（右图）

红十字
世界卫生组织
红十字会救护
交通事故急救

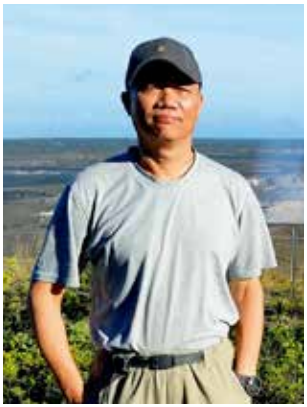
村民们集结在一起，排队等待乡村医生健康义诊（上图）
此次活动的志愿者在当地乡村医生的指导下，协助其开展乡村义诊活动（左图）
有位老爷爷抱着小孙子，挤在义诊队伍中间（下图）

夜晚，志愿者们集结在一起，点起篝火

篝火熊熊地燃烧起来，让志愿者们体验到了乡村最朴实的生活方式

执着的“暗夜”寻梦者

文 | 谢舒



王晓华：

中国星空会负责人，国际暗夜协会北京代表处负责人

打开国际暗夜协会的网站，王晓华长叹了一口气。

2015 年 10 月 30 日，韩国英阳郡萤火虫生态公园通过国际暗夜协会的认证，获得亚洲第一个“国际暗夜公园”称号。这也意味着，国内正在策划的暗夜保护区、暗夜公园最终无缘成为亚洲首个通过认证的暗夜保护地。

王晓华给国内参与相关工作的同事写了一封邮件，“希望你们了解这个信息，我觉得非常遗憾，也非常可惜。”

早在 2011 年，王晓华便发起了“中国星空项目”，为建立中国的暗夜保护地四处奔走。是时，整个亚洲的暗夜保护尚为空白。

北京、济南、青岛、杭州、厦门、敦煌……选址几经易地，最后锁定在西藏阿里高原狮泉河镇以南的一片无人区。这里，中国国家天文台正在建设世界一流的天文台址。

从 2013 年起，王晓华四次入藏，宣传暗夜保护、普及相关知识、策划建设方案、起草工作文件，手把手地帮助规划暗夜保护区，希望能在这个海拔高、人口少、大气稀薄稳定、

具有顶级观测条件的地方建起中国乃至亚洲的首个暗夜保护地。

可这一步还是让韩国抢了先。

今年 5 月，日本的石垣岛也加入申请国际认证行列。一个月后，中国的首批项目试点“阿里暗夜保护区”和“那曲暗夜公园”才开始启动。

暗夜保护的基本概念是，应对日益蔓延的光污染，通过科学合理的户外照明，保护夜间环境和星空遗产。该领域最具影响力的国际暗夜协会(IDA)1998 年成立于美国亚利桑那州的图森市，是一个非营利机构。至 2016 年 10 月，国际暗夜协会已在 20 多个国家和地区发展了 64 个分支机构，在世界各地认证了 71 个国际暗夜保护地，包括暗夜自然区 2 个，暗夜保护区 11 个，暗夜公园 41 个，暗夜社区 14 个，暗夜友好发展区 3 个。

后来者已经居上，中国却仍在徘徊，王晓华说，他个人已竭尽全力。毕竟以一己之力推动整个中国的暗夜保护事业，难度还是大了些。

“这是一个国家项目，需要进入体制，靠组织之力。”王晓华说。经过多方接触，去年 9 月，中国科协体系内的中国生物多样性保护与绿色发展基金会（简称中国绿发会）接纳了王晓华，设立了专门的星空工作委员会。从“中国星空项目”到“中国星空会”走了整整 5 年，中国的星空保护迈出了重要一步。

2015 年，王晓华拍摄了《天上阿里，最美的星空》。这是在 5100 米的天文观测区拍摄的，用 7 幅连拍图片接图而成，被用于阿里宣传展览和手册的封面。

天上阿里，最美的星空

11 月，王晓华又住进了医院。由于去年的手术恢复欠佳，他只得再次接受治疗。这一次医生对他要求更加严格：必须安心静养。

第一次住院是去年 11 月，因为肺部炎症没有及时治疗形成病灶，医生将其右边肺叶切除，建议他好好休养。

隐患从去年 7 月即露出端倪。第四次从西藏回来，舟车劳顿加上高原反应和感冒、腹泻，王晓华的肺部受到感染。匆匆到医院检查之后，他又赶往夏威夷参加第 29 届国际天文大会。

“这个会必须参加。”王晓华说。作为中国星空项目负责人，他为此做了大量准备，耗费太多精力。

在陕西大成电力科技公司的帮助下，他与一家数码工作室合作为阿里暗夜保护区拍摄了一部宣传片，从向国际暗夜组织申报项目、撰写方案、采集资料到编审修改全程参与。他还制作海报，刻录光盘，从北京背到夏威夷，亲手在会场布置展览。

在暗夜保护专题会议上，王晓华作了 10 分钟的发言，并展示了这部名为《天上阿里，最美的星空》的短片。来自全世界各地的天文学家和暗夜保护者为之震撼：壮丽的高原风情，天文台上空的灿烂银河清晰可鉴。

目前，世界上有两个公认最好的天文台选址，北半球在夏威夷的莫纳克亚山，南半球在北智利的阿塔卡马沙漠。阿里将成为世界优质天文台址的“第三极”，美国《科学》杂志将其称作“亚洲的莫纳克亚”。

夏威夷之行，王晓华和中国的天文科学家让世界天文界认识了阿里，也让世界暗夜保护组织看到了中国暗夜保护又一个大的行动。

几个月耽搁下来，王晓华的身体状况不容乐观，肺部的病灶持续恶化。入院后，医生只能将其右肺一部切除。

有了四次入藏的基础，阿里和那曲的暗夜保护地在王晓华的指导推动下初步成形。今年 6 月，中国绿发会和星空会工作组与阿里地区、那曲县签署协议，正式启动国内首批“中华暗夜星空保护地”试点—阿里暗夜保护区和那曲暗夜公园。

肺部手术尚在恢复，虚弱的身体暂时不允许王晓华前往西藏。没能亲自参加首批试点启动仪式，对他来说是一个小小的遗憾。

他不太放心，“因为阿里、那曲暗夜保护的事情都是我一手在做，所有的文件、合同都是我起草的，我最了解那边的情况。”在工作组动身去西藏之前，王晓华从济南家中赶到北京，给同事们详细介绍了工作过程和注意事项。

他心里憋着劲儿，努力把身体养好，等着再去西藏的那一天。

银河从天蝎和人马两大星座中间穿过，斜跨在齐长城的夜空—王晓华拍摄的《长城的星空》在 2010TWAN 国际摄影大赛中获奖，被美国《国家地理》评为“2011 年度最佳夜空摄影作品”之一。

一个非常美好的事情，为什么不做呢?

王晓华始终觉得，自己有机会做“暗夜保护”的工作，是一件美好的事情。

2010 年，偶然看到“夜空下的世界”(TWAN) 国际摄影大赛征集作品，从小爱好天文、后来又迷上摄影的他决定参赛。

凌晨三点，王晓华前往泰山后的七星台拍摄星空，山顶寒冷刺骨，两个多小时他拍摄了数十幅照片，最满意的一幅是《长城上的星空》：银河从天蝎和人马两大星座中间穿过，斜跨在齐长城的夜空。

在七星台，齐长城古迹蜿蜒盘桓。这一片始建于春秋时期，是世界上现存最古老的长城，西起黄河，东至黄海，长达 600 余公里，是民间传说孟姜女哭倒长城的地方。

这幅作品最终获奖，被美国《国家地理》评为“2011 年度最佳夜空摄影作品”之一，《每日邮报》《金融时报》和国内各大媒体纷纷转载报道。

王晓华没想到自己会成为首个参赛和获奖的中国人，更令他没想到的是，大赛评委、天文学家无国界组织 (AWB) 主席 MikeSimons 鼓励他加入到保护星空的队伍中来。

MikeSimons 告诉王晓华，世界许多地方已经开始注意控制光污染和建立暗夜保护地，但亚洲目前还是空白，“你作为中国首个星空摄影获奖者，能不能在这方面做些工作？”

“这是一个非常美好的事情，而我又遇到了，为什么不做呢？”拉上几个志同道合的朋友，王晓华发起“中国星空项目”，开始追逐他的暗夜星空之梦。

在退休之前，王晓华的身份是军队大校，是国企董事长和党委书记，而现在他把自己称为“草根”，一名用尽“洪荒之力”的草根。五年过去，经过诸多努力，最终才得以在阿里和那曲建起属于中国的

暗夜保护试点项目，过程艰难而孤独。

“不理解是最大的阻力。”王晓华说，在中国，公众，包括许多机构和部门，都不清楚暗夜保护，更觉得没有必要，“相对来说，光污染的危害可能不比水污染、大气污染严峻，它毕竟不会直接致人死亡。”王晓华听得最多的一句话是，“水、土地、空气污染还没解决好，哪能顾得上星空？”

所以，很少有人愿意出钱出力，也很少有地方政府愿意揽下这个不仅没有国家拨款，还要拿出专人负责的“吃力”活儿。而建立暗夜保护区，必须有当地政府的支持，也必须有人力物力的投入。

王晓华自己每年花费的资金大概在 10 万元左右，用于宣传普及、考察项目、到国内外参加专业论坛和会议，如果遇到更大额度的开销，比如阿里宣传片的制作费，他还要请朋友帮忙赞助。

“我还有退休金，在这个事情上(暗夜保护工作)

维持个人的开支问题不大，但是如果要发展一个专业的团队就很困难。”迄今，王晓华的星空项目人来人往，每个阶段都有朋友和志愿者帮忙，可即使在 2015 年成为中国绿发会二级机构以来，专职工作人员也只有他一人。

“但暗夜保护事业一定会做起来的，这一点我从来没有怀疑过。”王晓华说。

中国暗夜保护之路

2012 年，王晓华与中国星空项目的一个动作，让国际暗夜组织看到了中国的行动。

他找到《中国国家地理》杂志，与编辑策划关于“暗夜保护”的专题，把“暗夜保护”的概念引入公众视野。他深知，要在中国开展暗夜保护工作，普及知识和提升意识是首先要做的事情。

经过 8 个月的准备，中国第一份暗夜星空专刊“光污染愈演愈烈、暗夜保护姗姗来迟”得以推出。

王晓华流连于北京街角的报刊亭，远远听见有年轻人议论光污染和暗夜保护，看着他们买走杂志，他很欣慰，“大半年的努力没有白付。”如今，这本杂志的封面一直被他用作微信头像。

这一年的 8 月，第 28 届国际天文大会在北京召开。以“中国星空项目”负责人的身份，王晓华在暗夜保护的专题会议上做了题为《中国在行动》的发言，并将这本星空专刊带给现场嘉宾。国际暗夜协会执行主席 BobParks 为王晓华所做的工作感到兴奋，希望他可以实现亚洲暗夜保护地零的突破。

在 BobParks 的邀请下，王晓华担任了国际暗夜协会北京代表处负责人。为此，60 岁的他还特地报名上了一个英语学校，成为班上年龄最大的学生。这次学习王晓华收获不小，他动员这个学校成为志愿合作单位，共同把国际暗夜协会项目标准、指南和说明等 9 份文件翻译成中文。后来，这些中译文件被国际暗夜协会正式公布在网站上。

几年来，王晓华两次受到国际暗夜协会的文字表彰，成为亚洲首个获“暗夜保护者”称号的人，被国际暗夜协会称为地区工作的典范。

尽管王晓华依然会感叹，“如果动作再快一点、力度再大一点，中国 2013 年就能建成暗夜保护地了，”但相比错过亚洲首个通过认证的暗夜保护地，他更看重把阿里和那曲打造成为暗夜保护的旗帜和标杆。

阿里和那曲试点项目开始启动，家人希望他能够暂时从中抽离出来，安心养一养身体，可是他始终放心不下，“就像养自己的孩子一样，他还不能走路你总是放不下心来。”

走出一条中国暗夜保护之路，是王晓华接下来的探索与追求。

“国际暗夜协会是通过社会捐赠的形式获得资金，因为美国社会公益慈善行业相对比较成熟，社会捐赠基本能满足需要。”王晓华说，在中国，他正在尝试用产业化的方式推进，既要坚持公益性，同时要有盈利和可持续发展的能力。

“暗夜保护具有丰厚的文化内涵，这就能与大众需求相结合。”王晓华认为，其实通过发展星空科普体验和星空文化旅游，是可以做到盈利的，然后反哺、支持暗夜保护的事业。这是一条可持续发展道路，“社会上不缺钱，只要你给出一种盈利的方式，就能把钱召集和利用起来。要引导资本。”

目前，阿里保护区的暗夜公园已经定期向公众开放，区内设置了望远镜和展板，游客可以现地对照观测星空，有专门的工作人员讲解辅导，还能到阿里天文台参观专业的天文望远镜。如今，去阿里和高原看星星，已经成为西藏发展旅游文化产业的一个新亮点。

王晓华的“暗夜星空之梦”正在逐步实现。

谢舒，《中国慈善家》编辑

本文来源：《中国慈善家》2016 年 11 月刊
图片由王晓华提供

虚拟世界不是遥远的未来，而是马上就要发生

文｜魏诗孟

当斯坦利·温鲍姆的小说《皮格马利翁的眼镜》在1935年发表时，人们很难想象真有这样一天，戴上书里可笑的眼镜就能进入一个几乎真实的空间，在这里，体验甚至可以被分享。

前一秒还在北京的雾霾里，下一秒戴上眼镜也许你就可以瘫倒在巴塞罗那的海滩，肆意地享受阳光；分分钟你就飞到外太空，而不用穿着厚重的宇航服；不必为了跨国会议在天上飞来飞去，虚拟的空间里也能头脑风暴；当然了你也不用挤北京早高峰的一号线上班……

这些设想很多都可以通过今天最先进的 VR 技术实现，然而受制于成本等因素，它们还暂时停留在实验室里，普通人只能听听热闹，玩一些不是很贵的 VR 游戏。高科技跨界机构大西洲的

创始人之一彭顺丰以上世纪 90 年代的电脑举例指出，现在的 VR 产品就像当时的电脑，很笨重也不够智能，人们对它的认知一如那时对电脑、互联网的认知，但这并不影响 VR 产业的发展以及每个人对 VR 的极尽想象。

我们和 VR（Virtual Reality 虚拟现实）的第一次接触，可能开始于一个 VR 眼镜，这种已经实现量产的 VR 设备需要把手机插进显示模块使用，沉浸感很弱，体验并不理想；也许始于 VR 体验店，戴上头显坐进蛋椅，一个简单的滑雪游戏让人尖叫不止，这是 VR 借助重定向、力反馈等技术完成的一次对大脑的“欺骗”；带互动的多人体验场景相对高级，戴上眼镜穿上特制的密布传感器的马甲和朋友一起做游戏，如果不小心被朋友丢过来的武器“击”中，会体验到“真实”的撞击感。这次的眼镜拥有较高的分辨率，同时也意味着需要连接到可以处理大量数据的计算机，长长的线缆无法摆脱，人不能自由地行走，耳朵里可以听到工作人员在旁边提示“向左转”、“小心”……

前不久，美国总统大选尘埃落定，VR 自然不会错过这个热闹的过程，Subreality Studios 公司便开发了一款叫做 Hammering the Polls 的打地鼠游戏，只不过地鼠顶着的是选举人的脸。当然了，VR 能做的远不止让郁闷的选民泄愤这么简单。

内容和技术正在经历着不间断的创新，Google、Facebook、Amazon、Microsoft 等科技行业巨头都为 VR 的开发和人才教育投入了大量精力。不久前，华盛顿领导学院（Washington Leadership Academy）的“与学术内容深入交互”项目赢得了由苹果公司前 CEO Steve Jobs 的妻子 Laurene Powell Jobs 出资奖励的“XQ 超级学校（XQ Super School）”奖项，并获得 1000 万美元奖金用于研发，研发内容包括教育类虚拟现实应用。

在数字世界重新“活”过来

如同“互联网 +”一样，VR 正渗入到各个行业，包括公益界。VR 视频制作公司 Within 为我们展示了 VR 社交属性与公益结合的一个角度。在联合国的支持下，Within 拍摄了一部 VR 纪录片《Cloud sover Sidra》（中文译名《锡德拉湾上的云》），讲述了约旦札塔里难民营（Zaatari Refugee Camp）中一个名叫 Sidra 的叙利亚女孩贫苦的生活。难民营里容纳了超过 80000 叙利亚难民，孩子构成了他们的大多数。

戴上 VR 头盔和耳机，观众可以近距离多角度地观察难民营里的一切，甚至能感受到难民投来的目光。很多人被如此真实的沉浸式场景所震撼。“VR 以其逼真的场景重现为人们带来可分享的体验，这将增强人的‘同理感’。”Within 的 CEO Chris Milk 称，人们不仅是在看影片，而是在“体验”发生在别人身上的故事。

这种分享式体验显然有助于提高非营利组织募款的成功率以及募款额，最终，《Cloud sover Sidra》为联合国儿童基金会（UNICEF）募得 38 亿美元，超出之前预想数额约一倍。

尝到 VR 带来的甜头，更多慈善组织跃跃欲试。大西洲的另外一个创始人、中山大学哲学系教授翟振明曾在采访中说，这种 360° 电影只是借助了 VR 设备，并不是真正意义上的 VR 电影。但作为 VR+ 公益的开端，它带给我们很多畅想的空间。

在以“反思科技发展给人类生活带来的影响”为主题的美剧《黑镜》最新一季中，编剧 Charlie Brooker 提供了一个大胆的设想，展现了 VR 等科技在未来应用中的种种可能。

《San Junipero》这一集里，两个年轻女孩来到“派对之城”San Junipero，相遇相恋，并决定在现实中见上一面。发现哪里怪怪的吗？是的，现实。

San Junipero 的永久居民中 80% 左右在现实中已经死去，现实世界为老年人或濒死之人提供了在这个虚拟世界生活的限时体验机会。在这里，你拥有一个化身，身体还是年轻的样子，你的所知所感非常真实，你还可以随意变换自己的衣着。

如果在体验之后决定接受这项服务永久“留”在 San Junipero，你的意识等所有能构成“你”的东西都将在你死后被上传到云端。一个巨大的数据存储、处理中心将代替肉体“存放”意识……在这里，编剧提出了“永生”的概念。

这个概念并非《黑镜》独创，科技在产生初期就被寄予了很多期望，如果人类可以向科技许愿，“永生”这个愿望在很大概率上非第一莫属。为了“满足”人们的这一愿望，目前大西洲正在做一个类似的公益项目—“致敬生命”人类数字化身计划。

具体来说，这个计划即是将人的数字信息进行全方位的记录，利用穿戴在人身上的设备录制并存储其生活场景、形态、声音、行为习惯等，将人像进行立体数字建模，在经过 AI 人工智能分析和模拟后，将人类信息植入到虚拟世界引擎，构建出一个可以永恒存在于虚拟世界的数字化身。他人可以通过 VR 设备或是普通智能设备进入虚拟世界体验被记录者的生命场景，后代也可与其进行隔时空交互，甚至进行情感交流。

彭顺丰是这个项目的发起人。他是广东梅州客家人，家里有一本彭氏族谱，可以上溯到公元前 2700 年的轩辕黄帝时代，至今历经几千年无一中断。每一代前人的生平事迹、娶妻生子、迁徙丧葬都有清楚记载。

事实上，人类的数字化存在已经渗透到互联网用户的方方面面：朋友圈、照片、视频、语音、邮件、博客、LBS 地址信息、行为时间、社会关系、购物信息、兴趣偏好、医疗信息、支付数据……“我们已经在数字世界留下大量痕迹，但是没有系统整合，经过以人格为中心的数字化身的重建，将这些信息智能化处理后，我们完全可以在虚拟世界模拟出人类的数字化身。”

目前，大西洲的人类数字化身计划在广东、北京、四川等地开展，已为 15 位老人建立了数字化身，“第一阶段做技术通路，就是把所有的东西走通，未来我们还会运用区块链技术给每个数字化身做身份 ID。这样，每一个人，包括已经离世但有信息留下的人都会有惟一的‘身份信息’，将在人类时光轴上迅速定位和形成交互。”

彭顺丰的团队开发的“人类云数字化身系统”将会在第二阶段发布，并免费开放给智能设备用户。将“数字化身”由专业行为变为普适行为，人们可以像维基百科一样自己上传数据，为自己或亲人构建数字化身，且这一切都将是免费的。

第三阶段，通过人工智能植入，这些人类数字化身就在虚拟世界“活”了过来，实现了“永生”。

通过人工智能大数据学习，你的化身可能会变得越来越像你，但是别担心，你还是你，独一无二，这里的“永生”仅仅是《San Junipero》里“永生”的阉割版。

“虚拟世界”真的来了

VR 的应用随着科技的发展将越来越接近普通人的生活，各种影视作品里出现的场景都将可能一一实现。翟振明认为，虚拟世界不是遥远的未来，而是马上就要发生。

“虚拟世界是人类发展的重大哲学问题。”彭顺丰说。为了让人们提前体验未来世界，对未来科技带来的挑战做好全面的准备，大西洲科技建造了一个独特的人机互联实验室—“黑客帝国”无缝穿越实验室。

“十几年前，美国有个风靡全球的游戏《第二人生》，我们都是这个游戏的玩家，游戏里我们可以用另外一种身份生活，就像《黑客帝国》一样。”彭顺丰说。

走进位于中山大学哲学系六楼的“黑客帝国”无缝穿越实验室，戴上头盔（VR 设备），坐进一辆经过改造的小汽车，透过镜片你看到的是真实的实验室。随着车子开动，你从楼道驶出，竟然慢慢行驶到了北京的街头，然后又开到纽约街头，所望之处与真实景致无甚差别，随即车子竟开到了外太空。之后你又回到了中山大学哲学系，看到了楼前的那颗古树以及楼下的保安。翟振明介绍说，如果你想停下来，还可以和保安简短交谈。接着你开进楼里，从电梯旁某处上楼，最终回到熟悉的实验室，眼前的景象从虚拟变为实景。

在这个简短的旅程里，真实和虚拟世界的交替不会给你带来很大的差异感，而在旁观者眼里，实验者始终都坐在地面的轿车里，只是动作和开车一样，甚至实验者会左顾右盼。翟振明介绍道，如果这里面的每个环节都是别人设计的，那么自己体验时也会被经过电脑处理和高分辨率头显展现的景象所迷惑。这种混合了现实和虚拟的应用翟振明称它为 ER（Expanded Reallity），即拓展现实。

实验室构想是翟振明提出和设计的，“它（VR 等前沿科技）到底对人类文明意味着什么，大家一起来思考应对。”早在 1998 年，他发表的《Getreal: A Philosophical Adventure In Virtual Reality》（中文译名《有无之间：虚拟实在的哲学探险》），即在美国哲学界引发讨论，实验室里的很多东西在这本书里均有原型，目前他正在为书中的构想申请专利。其中一个专利已经申请成功，还有十几个仍在申请。

《黑镜》的编剧 Charlie Brooker 曾经这样解释“黑镜”，“黑镜是每面墙上，每张桌子上，每个人手掌上都能看到的电视、电脑、手机屏幕……”现实生活中，这块“黑镜”正在变得越来越小，以后可能仅仅是一个镜片，也可能直接贴在我们的角膜上。这些未来感的设想在很多科幻类影视作品诸如《阿凡达》《黑客帝国》中都有涉及，编剧对未来世界科技的发展进行了畅想，但同时他们也提出了担忧，希望人们通过这些想象，对科技发展带来的一系列问题有更多的探讨。

《连线》的创始人、前执行主编凯文·凯利（著有《失控》等科幻小说，探讨科技与自然的关系）在花了 5 个月的时间对美国最前沿的 VR 企业进行走访之后，在报告中写道，“经历了 40 年的‘狼来了’之后，BestBuy（百思买）今年将开始销售 VR 设备，并且它再也不会从货架上消失了。”

| 易婷、徐立群，《社创客》编辑

本文来源：《社创客》2016 年 7 月

CONTENTS

RED · INFO

……

Twenty years passed by, the Chinese Red Cross foundation has always been adhering to the spirit of the Red Cross, that is Humanity, Love, Dedication, stick to the seven basic principles of the International Red Cross movement. We watch the beginner's mind, found the hope of life; Be self-motivated, let the energy of love together! Totaly raised 483 million yuan in 2016, public spending reached 422 million yuan, up by more than 70% compared with the previous year.

10 RED · COLUMN

· *New Mission of Chinese Philanthropy in this charitable era*

· *Upcoming Changes to the public goods ecology*

12 RED · ACTION

· Preserve the mountain's healers-ten years memorial of Red Cross humanitarian health-center(station) and village doctor training program

· The Trapped under the folded China-at the end day of village doctors

· Looking back to Yaan

64 RED · PEOPLE

Persistent dreamer for the "night"

70 RED · CULTURE

· *Virtual World is not the distant future, but gonna happen*

30 RED · IMAGE

LOVE step on COLD

literary reputation

Challenge of the last mile of rural medical service

26 RED · FORUM

· Scale or Tokenistic gesture, alternative of Public welfare innovation

CRCF
中国红十字基金会
六个核桃读书慧
READING WISDOM
六个核桃
六个核桃•读书慧”公益项目由中国红十字基金会携手河北养元智汇饮品股份有限公司共同发起，计划用三年时间捐资3000万元为贫困地区至少1300所农村中小学捐赠图书及配套设施，帮助更多农村孩子体会到阅读的乐趣和梦想的力量。
六个核桃
扫一扫关注六个核桃读书慧官方微信

让乡亲们
在家门口就看上病

博爱卫生站　乡村医生培训

10年红十字天使计划

援建博爱卫生院（站）2378所
培训乡村医生6310名

为生活在边远贫困农村的乡亲们
建设家门口的卫生站
培训身边的全科医生

CRCF
CHINESE RED CROSS FOUNDATION
中国红十字基金会

中国联通、中国电信用户：
编辑短信1、2、5到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元、2元或5元；
编辑短信95、910、915到10699990，即向中国红十字基金会每月捐款5元、10元或15元。
中国移动用户：
编辑短信1、2到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元或2元。

http://www.crcf.org.cn