RED 红

孩子，别怕！有我们在

公益和商业的疆界在模糊

黄晓明：财富帮我做更多有意义的事

2016 第二期 / 总 201 期

CRCF

主办：中国红十字基金会　www.crcf.org.cn

新站 · 新健康

乡村卫生院站援建项目

战略合作伙伴

中国红十字基金会 CHINESE RED CROSS FOUNDATION CRCF

上汽通用五菱 SGMW

国际红十字与红新月运动

各组成部分共同遵守以下七项基本原则：

人道、公正、中立、独立、志愿服务、统一、普遍

所有红十字与红新月活动均有一个核心目标：

毫无歧视地帮助受难者，从而为世界和平做出贡献

EDITORIAL 卷首语。

善的初心，善的能量

先讲个真实的小故事：一位在美南加州荒漠长大的12 岁男孩，他父亲酗酒，母亲常年抑郁且中风瘫痪，屡次企图自杀。男孩的未来如他身在的荒漠一样贫瘠无望，直到有一天，他遇见了一位叫露丝的老妇。在接下来的6 周，露丝教给男孩驾驭情绪和看待世界的心法。今天的他，是斯坦福大学神经外科系教授、创办了市值13亿美元企业的成功企业家、世界知名的TED 演讲者、斯坦福大学同理心与利他主义研究教育中心主任 James Doty。正式这种被叫作 Compassion（同理心或者慈悲心）的东西，改变了他的一生。

善，到底是什么?

2015 年12 月，Facebook 创始人小扎夫妇宣布捐献出巨额财产并成立一个非传统慈善机构的有限责任公司，致力于解决包括癌症等健康难题，为下一代提供均等成长发展机会。巴黎气候变化峰会开幕当天，比尔·盖茨与其他亿万富翁企业家一起共同宣布了一项耗资10 亿美元的全球计划，将私人投资推动清洁能源，这个名单上还有马云。

我不奇怪许多国人反复揣度小扎夫妇、马云、沈国军们善行背后的真实利益诉求是什么，因为我们已经太习惯将利己主义而非利他主义作为第一假设。但我始终相信，同理心，或者说对于他人苦难感同身受的能力，这“善”或“慈悲”的初心是社会创新的原始驱动。中国公益慈善的初衷正是源于这种“善”，社会创新应是公益发展的内核。

一直以来都有观点认为，伟大的商业就是伟大的慈善，因为优秀企业作为一种资源配置机制，只要企业增长规模够大，资源够多，价值链够长，就能提高社会效率从而自然产生社会价值。但这种观点忽略了主流商业资本市场可能短视并只注重短期效应的问题。但企业的“社会价值”（doing good）和“商业利益”(doing well) 无须二元对立，可以兼容共存，只是需要建立在企业与企业家根本的“同理心”与“善”的发心之上。

这一年，我们发现：中国公益领域的挑战并不在于钱，而在于跨界的人才、扎实的项目、有效的经验方法的总结提升与分享、实操的社会影响力评估、公众教育与友善的舆论环境、政府的生态打造。

中国公益的春天才刚刚开始，“善意”将一直被弘扬，用理性、科学的方式，做新知的普及者，做社会创新的实验者。

bianjibu@crcf.org.cn

2016/04/02

公众生命复苏项目走进沈阳铁西万达广场。由于是周末，公开课从开始一直到结束，得到了现场群众的热情支持，许多来逛商场的顾客纷纷驻足学习公众急救知识。公众生命复苏项目是由中国红十字基金会爱必递基金发起，由辽宁省公众急救协会率先在辽宁启动的大型公众急救普及教育活动。

2016/04/08

民政部党组成员、民间组织管理局局长、民间组织服务中心主任詹成付，民政部直属机关党委常务副书记、人事司副司长杨岳等有关领导，以及 40 余名青年干部代表一行来到中国红十字基金会进行工作访问和交流。来宾听取了关于红十字运动和中国红基会的概况介绍。双方围绕慈善法实施后对社会组织的影响、中国红基会发展中存在的问题、发展规划等主题展开座谈交流。

2016/04/10

由中国红十字基金会主办，中华医学会糖尿病分会教育管理学组提供学术支持，拜耳医药保健有限公司捐赠的“关注慢病 健康中国”中国餐后血糖优化管理平台项目在江苏扬州正式启动。中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏先生出席启动仪式，中国人民解放军总医院潘长玉教授、中日医院杨文英教授和北京大学第一医院郭晓蕙教授担任学术环节会议主席，国内众多糖尿病专家和患者代表同聚一堂共同启动该项目。

2016/04/10

中国红基会「親基金」在沪揭牌成立。「親基金」由 9 位发起人联合发起，旨在利用社会闲置知识为欠发达地区青少年儿童建立平等受教育机会而设立的专项公益基金，是建立在共享经济和知识盈余理念基础上，致力于推动城乡教育资源均等共享，推动参与式、体验式公益的教育类公益项目。

2016/04/15

上汽通用五菱博爱基金二届管委会第二次会议在广西柳州召开。会议决定 2016 年上汽通用五菱汽车股份有限公司将捐赠 2000 万元进入“上汽通用五菱博爱基金”，用以支持中国红基会倡导的“红十字天使计划”，从卫生院站建设、乡村医生培训、志愿者博爱行动、“一带一路”海外项目四个方面开展工作。

2016/04/22

由中国红十字基金会和阿斯利康中国共同发起的“心拯救”急性心肌梗死急救一包药项目壹周年进展情况新闻发布会在石家庄召开。项目实施以来，得到了社会多方的认可，社会效益日益显现，覆盖全国 31 个省（市、自治区）及新疆建设兵团，到目前共有 1357 家医院与中国红十字基金会签约并开通救助通道，440658 人获得捐赠。

2016/04/25

中国红十字基金会联合广东省中医院、甘肃省红十字会、庆阳市红十字会首次深入革命老区甘肃庆阳，开展“天使之旅——甘肃庆阳贫困先心病患儿筛查行动”，对庆阳市所辖 8 个区县 14 周岁以下的贫困先天性心脏病儿童进行免费筛查，并安排符合手术指征的患儿赴粤实施治疗。

2016/04/27

中国红十字基金会携手重庆广电集团（总台）都市频道、重庆市儿童救助基金会联合推出重庆地区首档日播公益帮扶类节目《大爱 e 线》，并举行了签约合作仪式。《大爱 e 线》节目播出时间为重庆都市频道 19:00 到 20:00，将秉承讲述好故事，发出好声音，传递正能量的创作原则，以媒体的责任感和实际行动，积极参与到社会公益事业中。

2016/04/29

中国红十字会与新疆维吾尔自治区人民政府在乌鲁木齐签署《中国红十字会对口支援新疆维吾尔自治区红十字事业发展战略合作框架协议（2016-2020 年）》，启动新一轮全国红十字会系统对口援疆工作。同时，中国红十字基金会“院士博爱基金”组织开展的“院士 +”西部儿科医师培训计划新疆站行动启动。该行动计划通过两年时间，为自治区培训百名儿科专业骨干医师，在先心病、血液肿瘤、重症医学和新生儿等专业方面提升其诊治水平，实现一般性儿科诊疗由本地承接，推进儿科分级诊疗实施，助力儿科振兴计划。

2016/05/08

“天使阳光基金”定点医院——阳光融合医院在山东省潍坊市举行签约揭牌仪式。仪式上，中国红十字基金会、山东省红十字会、阳光融合医院三方共同签署“天使阳光基金”定点医院合作协议。阳光融合医院承诺向中国红十字基金会“天使阳光基金”捐赠人民币 100 万元，专项用于在山东省内开展贫困先心病患儿的筛查救助活动。

2016/05/12

中国红基会“英雄能量包”启动暨方特动漫卡通形象授权仪式在北京举行，华强方特（深圳）动漫有限公司作为首个卡通形象授权方，向中国红基会递交了动漫卡通形象授权书。此次授权包含《熊出没》系列动画中涉及熊大、熊二、光头强角色的形象、背景素材、元素名称等授权标的，授权年限为 2 年。在此期间，中国红基会将基于已有基金项目资源与动漫卡通形象相结合，推出一系列公益活动。

2016/05/18

中国红十字基金会携手爱心企业贝因美“美丽中国行”博爱救护行动再进云南，在德宏州瑞丽市莫里热带雨林景区举办了幸福天使“美丽中国行”全国博爱救护暨以爱育爱“红十字救护站”云南捐赠仪式。此次公益行动又为云南带来了总价值 651.9 万元的现金和贝因美婴童物资；将援建 4 所红十字救护站，培训 400 名红十字应急救护人员，为瑞丽市 200 名贫困家庭新生儿进行重大疾病健康筛查，捐赠价值 500 万元的贝因美婴童食品。

2016/05/24

由全球道路安全合作伙伴、国际道路风险评估机构联合主办，中国红十字会及中国红十字基金会提供重要支持的第九届亚洲道路安全研讨会在北京召开。本届大会的主题是“至 2020 年将道路交通事故伤亡减半——国家、城市、社区和企业面对的挑战”，联合国道路安全问题全球大使杨紫琼出席会议并参与话题讨论。

2016/05/24

由中国红十字会总会指导，中国红十字基金会幸福天使基金联合爱心企业贝因美等有关单位开展的幸福天使“美丽中国行”全国博爱救护暨以爱育爱“红十字救护站”河北捐赠行动在保定市涞源县白石山村爱心起航。中国红基会通过河北省红十字会为河北捐赠价值 1473 万元现金和物资，用于 10 个旅游景区援建“红十字救护站”，培训 1500 名景区红十字应急救护人员，建设“博爱家园”，为 1000 名贫困家庭新生儿进行先天性重大疾病健康筛查，帮扶 0-6 岁贫病婴童成长营养所需。

2016/05/26

中国红基会小天使基金彩票公益金项目进行了本年度第三批资助款的拨付，此次资助总额达 3262 万元，来自全国 23 个省（区、市）的 1016 名贫困白血病患儿获得了救助。截至目前，中国红基会小天使基金 2016 年度已资助贫困白血病患儿 1556 人，拨付资金 4965 万元。自 2005 年设立至今，该基金累计在全国范围内资助贫困白血病患儿 1.7 万余人，累计资助总额 5.5 亿元。

2016/05/29

由中国红基会徐荣祥再生生命公益基金与中国中西医结合学会烧伤专业委员会联合主办、由延安大学附属医院承办的第十四届全国烧伤创疡学术会议暨第二届国际烧伤创疡学术会议在延安召开，来自国内各地区的再生医疗临床专家、医学专业研究生与北美、欧洲、中东、东南亚的 900 多名专家学者参加了此次学术会议。

指导委员会：

郭长江　中国红十字会总会党组副书记、中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长
孙硕鹏　中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长
刘选国　中国红十字基金会副理事长
王平　中国红十字会总会赈济救护部部长
王世涛　中国红十字会总会直属机关党委副书记、纪委书记
贝晓超　Uber（中国）公共事务与市场总经理
刘小青　中国新闻社副总编辑、中国新闻周刊社社长
刘忠义　家庭期刊集团驻京办主任、中国红十字基金会和谐家庭公益基金管委会委员
刘明胜　大连万达集团总裁助理、企业文化部总经理
齐中祥　沃民中国投资有限公司董事长
汤敏　经济学家、国务院参事、友成企业家扶贫基金会常务副理事长
陈龙　蚂蚁金融服务集团战略部首席战略官
李亚鹏　演员、中国红十字基金会嫣然天使基金管委会主任
金宝杰　中国红十字会总会报刊社社长兼总编辑
沈阳　上汽通用五菱汽车股份有限公司总经理
张旭东　索贝国际机构首席品牌执行官、中国红十字基金会幸福天使基金管委会执行主任
罗飞　广州市合生元生物制品有限公司总经理
金锦萍　北京大学法学院副教授、北京大学非营利组织法研究中心主任
查慧勤　中国红十字会总会筹资与财务部部长
唐春霞　长江商学院校友事务及发展部副主任
徐慧　百胜餐饮集团中国事业部公共事务及政府事务资深总监
董规熔　华夏国际易道研究院秘书长
窦瑞刚　腾讯公益慈善基金会执行秘书长
徐猛　北京市万商天勤律师事务所合伙人、主任
张莉　中国红十字会总会机关党委监察审计室主任、纪委副书记

封面故事：

2016年5月，中国红十字基金会开展“天使之旅——湖南贫困白血病患儿探访行动”。正值当地梅雨季节，阴雨连绵，图为中国红基会工作人员入户探访，为患儿撑伞遮雨。

摄影：付春来

编辑委员会：

王轶凡　刘金兰　李　晶　朱爱晶　傅　阳
周魁庆　高瑞立　张忻忻

主　　编：王　硕
编辑总监：杜博伦
摄影总监：付春来（特邀）
编辑助理：张一诺
设计总监：兰　兰
地址：北京东城区东单北大街干面胡同53号
邮编：100010
编读往来：（010）85594825
网址：www.crcf.org.cn
E-mail: bianjibu@crcf.org.cn

印刷：北京协力旁普包装制品有限公司

出版日期：2016年6月15日

CONTENTS 目录

10 RED 益言

邓飞：鱼、钓鱼竿和一起养鱼的故事

做一辈子红十字志愿者

14 RED 益行

孩子，别怕！有我们在

22 RED 益道

公益和商业的疆界在模糊

让民间救灾更加有序有效

“互联网 +”让人人公益成为现实

用更少的钱，捐出更大的效果

38 RED 益影

陇东 · 寻爱

湘路 · 回望

儿科振兴 让爱的能量加起来

66 RED 益人

黄晓明：财富帮我做更多有意义的事

70 RED 益闻

除了制造“垃圾食品” 麦当劳叔叔还在做什么

居家养老仍是中国主流养老方式 养老机构招工难

邓飞：鱼、钓鱼竿和一起养鱼的故事

文 | 邓飞

邓飞既是一个运用互联网与社交媒体去解决社会问题的著名记者，也是一个成功的社会企业家和变革者。他发起了致力于解决校园饥饿的公益项目“免费午餐”和实现中国乡村自我造血与持续成长的社会企业“e 农计划”，实践公益与商业的联合。

因为看到山区的孩子在学校里没有午餐，忍饥挨饿，面黄肌瘦，且大多是留守儿童。不忍心的邓飞，想到要去帮助这些孩子。但只是一名普通记者，没钱没权力，更没有做公益行动的知识和经验，怎么办?

幸运的是，这是一个崭新的移动互联网时代。邓飞在微博上展示孩子的困境和他的梦想，于是，免费午餐很快连接了人财物，并且开始自下而上，实现全流程的公开透明，做给全社会看见，也就吸引了全社会广泛参与——有钱出钱，有力出力。

所以，免费午餐开创了一个稳定解决乡村孩子校园供餐模式，在全国复制推广，每天服务十多万名孩子，也影响了国家更大规模的行动。迄今为止，国家为贫困地区儿童营养改善至少投入了 2000 亿元。

但在免费午餐的学校，邓飞还发现了乡村孩子们的其他困境。于是，邓飞开始：做大病医保，帮助孩子找救命的医疗费；做暖流计划，把温暖物资、体育用品送到乡村学校；做儿童安全，帮助乡村孩子免于被拐卖，免于被性侵害；做会飞的盒子，想给高寒地区的孩子们送去一个温暖舒适的标准化宿舍；做拾穗行动，希望找到并照顾好每一个没有爸爸或没有妈妈的单亲孩子。

五年来，邓飞从 400 多万捐款人手里等集了 2.6 亿元捐款，服务着 100 万留守儿童，虽然得到了国家和政府很多表彰，但发现了公益的局限：如果孩子的父母不在家里，不在孩子身边，有些努力注定是徒劳的。因为没法从根本上解决孩子的困境，而且这种单纯送孩子“鱼”的方式也很辛苦。

那么，如何帮助偏远贫困的农村家庭提升收入，吸引父母回家呢？邓飞发现，“我们帮助的很多县地

处偏远，导致了贫困，但也正是偏远意外保护了良好的空气、水和食材，它们逐渐变成中国最稀缺的东西。”如此，只要解决一个问题就好了——那就是帮助这些地区实现销售，完成变现。邓飞找到了一个新的模式——公益搭配商业，多方系统扶贫。

具体操作是四部曲：公益先行。告诉所有的捐款人，你的捐款在这里。“首先建立一个城市和我们支持的贫困县的关系，然后，贴出这个县的美景美食，构筑注意力。旅行跟上。通知捐款人，想不想带着你的孩子，去那个县看看。每一次，我们都能吸引很多家庭参与公益旅行。捐款人看见乡村孩子的艰难和坚毅后，会坚定继续捐款。好了，该销售发生了。目睹了美，没有一个人愿意空手而归。没有任何意外，他们会买走当地很多生态农副产品，并惊叹不已。电商还得跟上。如果怀念那里的农产品，又不能再去乡村，就可以上我们做的电商平台。”邓飞他们做了一个社会企业，它是一个电商平台“e 农春天”，现在只销售贫困县的农产品。

为了保障持续销售，“e 农春天”帮助县里的企业和乡村合作社提升生产、物流能力，并做好乡村年轻人的培训、贷款、农业技术等很多配套支持，帮助县域经济获得内在力量，自然成长。

通过在一个现有格局里重新配置资源，对一个旧秩序进行柔软改造后，被帮助的孩子家庭变成生产者，他们有了“钓鱼竿”开始学习自己“钓鱼”，而不再是简单地接收“鱼”。

捐款人变成消费者，购买就是做公益，消费也能帮孩子。而城市精英变成行动者。从帮助孩子，到帮助孩子父母，到帮助他们所在的整个县域经济的自我发展，从给鱼、给钓鱼竿再到一起养鱼，邓飞一直在迭代更新，一直突破再发展。

| 本文摘编自邓飞先生于 2016 年 4 月 1 日 -3 日在宾西法尼亚大学沃顿商学院出席“中国新常态”——2016 宾大沃顿中美峰会“社会创新”分论坛中《公益如何混搭商业，系统解决留守儿童问题》的演讲内容

做一辈子红十字志愿者

文 | 叶如陵

耐心询问社区居民病情

与患者交流健康话题

七十年代初，我告别了优越的工作和舒适的生活，奔赴西藏，一去就是 31 年。

2000 年，我从西藏退休回到北京，看到社区居民存在看病贵、看病难的困难。我想，一个人要改变大环境很难，但是可以改变小环境，比如缓解社区老人看病难的困难。于是，我谢绝了高薪返聘，留在社区为居民看病。我把家中电话设为咨询热线，24 小时随叫随到，还开设了“健康大课堂 "。

北京市红十字会和朝阳区红十字会给了我强大的支持，赠送社区一台医用房车，我以此为基碚，成立了“红十字博爱小屋 "。16 年来，我坚持为社区居民、外来打工者和空巢老人义务看病咨询，免费为糖尿病老人监测空腹和餐后血糖，受到社区居民的欢迎。

大家用四句话表达对、“红十字博爱小屋”的热爱：

第一句是，“红十字博爱小屋”是社区居民健康的保护神。空巢老人生病了，我送他们住院；失独老人去世，我为他们擦洗、穿衣，送往太平间。

第二句是，“红十字博爱小屋”是社区和谐的好帮手。一家三级甲等医院的专家对小区居民说：“社区有这样一位好医生，是你们的福气，你们社区就和谐了。”

第三句是，“红十字博爱小屋”是社区特殊文化教育的好推手。街道有一份报纸叫《拾香》，每期都有“叶如陵健康一谈”，已发了 100 多期。街道每年还会发行我写的《老年保健知识手册》，北京市朝阳区教委和北京市志愿者联合会出版了我写的《急救自救与常见病多发病防治》一书，受到朝阳区居民和新疆少数民族群众的欢迎。

第四句是，“红十字博爱小屋”是大医院在社区的延续。附近两个大医院组织了医务人员志愿服务小分队，定期参加“红十字博爱小屋”活动，为老人看病咨询。

加拿大红十字会到“红十字博爱小屋”进行考察，

认为“红十字博爱小屋，是大医院在社区的延续”，很有新意和示范作用，值得他们借鉴。

我热爱红十字事业，积极为红十字工作出力。2015 年，我被中宣部和中组部分别授予“全国最美志愿者”“全国和北京市首批优秀五星级志愿者”等荣誉称号。感谢各级红十字组织对我作为志愿者的关心和爱护，特别要感谢朝阳区红十字会。这些年来，他们为“红十字博爱小屋”提供医疗用品、医疗设备、修缮小屋并指导小屋的志愿服务工作。

更让我难忘的是 2015 年 4 月的一个上午，朝阳区组织志愿者、少先队员和群众到清河乡植树。植树现场，我有幸见到了习总书记。习总书记问我：“你志愿服务做些什么？”我回答：“我成立了一个爱心小屋。”“小屋都做些什么志愿活动？”我尽量简单地答道：“我是一个医生和老党员，为老人邻里提供基本医疗保障，为年轻人传承信仰，用爱心、知识、奉坚持做志愿服务。

习总书记高兴地直起身来和我握手。

我激动地对习总书记说：“这是您第二次和我握手。”

习总书记有些意外：“是吗？”

我说：“2011 年，我们党成立 90 周年，党中央表彰了 50 位全国优秀共产党员，您在中南海怀仁堂接见了我们。”

习总书记高兴地说：“你还是全国优秀共产党员，向你学习。”

这时，我突来灵感，对习总书记说：“我想送您一件礼物。”

“什么礼物？”习总书记笑着问。

我从我的志愿者马甲上取下了“五星级志愿者徽章”送给总书记。

习总书记仔细地看着徽章，大声说：“太好了，我要好好保存。”接着，他深情地说：“志愿者要多做志愿服务工作，多开展活动，做政府还不能做到的事，凝聚人心，发挥正能量。”

我今年 76 岁了，从事志愿工作 16 年，渐渐认识到：一个红十字志愿者做一天好事善事，容易；做一辈子好事善事，很难。我将继续把红十字志愿服务作为我生活的主要支柱，为红十字事业奋斗一生。

叶如陵，男，1940 年 7 月 3 日出生，江苏人，汉族，中共党员，荣获全国优秀共产党员、第四届首都道德模范等荣誉称号。享受国务院政府特殊津贴。原西藏自治区第一人民医院副院长、主任医师、教授。曾获“北京奥运会、残奥会先进个人”、2008 年北京十大志愿者等，星光志愿者协会临时党支部书记。

本文来源：《博爱》2016 年第 4 期

孩子，别怕！
有我们在

摄影｜付春来

城市新生代的爱心传递

文 | 沈覃之

2016 年 5 月，中国红十字基金会在湖南开展了“天使之旅”活动，对由“香港红十字黄福荣传爱基金”捐资救助的贫困白血病患儿进行了入户探访。我作为一名志愿者，很荣幸地参与了此次活动。

上午 8 点，我跟随第一小组开始了第一天的活动。经过两个多小时的路程，大家抵达了汉寿县三和乡龙潭村，走访了第一位白血病患儿小杰的家庭。

第一位患儿小杰家庭

刚踏进小杰家的大门时，眼前的景象和家里的状况就给了我强烈的震撼，难以想象，一个贫困的家庭如何担负得起沉重的医药费和患儿所需的日常治疗费用。家里年长的奶奶非常热情，尽管日子艰难，她还是用香香的花生、芝麻冲调了当地的特色擂茶招待我们。大家围坐在一起，在聆听了活动小组人员和患儿家长的谈话后，我能明显感受到他们心中的无奈与心酸，可喜的是小杰的身体状况恢复的不错，已经能够正常去学校上课了，近期的考试还取得了全班第三的好成绩！面对身患重病却还能有好的学习成绩小杰，我的内心再次发生了冲撞。在志愿者和患儿家长做问卷调查时，奶奶虽看似比较乐观，在交谈的过程中，我看见了她眼里渐渐泛出的丝丝泪光，很难想象，这么些年里，这一家人为了能看好孩子的病，所饱受的无奈和经历的困难。更难想象，他们是靠着怎样的一种精神力量支持、鼓励着他们的生活。探访的时间匆匆而过，为了能及时探访到第二户患儿家庭，我们不得不起身告别。

第二户患儿源源家庭

带着复杂的心情，我们经过了长时间的颠簸，终于在下午到达了位于宁乡县青山桥镇花园堂村的源源的家。

源源是一个非常瘦弱的小女孩，在我看见她第一眼时，就能感受到她因为身患白血病而受过不少的苦。四壁空空的墙上贴满了她在学校曾经获得的各类奖状和同学们的祝福话语，这儿可能是这个家唯一令人感到开心的地方了。正值少年的她曾经也是一名热爱学习的好学生，而现在却是一个整天戴着口罩害怕被传染的病人。她的病情比上午的小杰还要严重一些，曾经做过移植手术，目前还要去城里做定期检查。想到我们刚刚来时的那段难走的路程，对身体虚弱的她来讲，显然是一件很不容易的事。面对一个从小就要经历多次大型手术的小姑娘，我真是难以接受，我从心底感到难过。通过与患儿父亲的聊天里得知，家里的情况很不理想，因为后期还会有许多的治疗费用，孩子的母亲不得不远离家乡，在外地打工挣钱，而她每个月的工资也只有 2000 元。

走访了两户人家后，我的心情一整天都是沉重的。同样都是青少年，生活在同一片蓝天下，因为身体的原因，他们遭受着病痛的折磨，过着和我们截然不同的生活，这种巨大的反差强烈地撞击着我的内心。幸运的是，他们及时得到了红基会叔叔阿姨们的帮助和支援。作为一名志愿者，我用自己的零用钱给他们分别准备了小礼物，希望能给他们带来一些快乐，我从心底为他们祈祷，祝愿他们早日康复，快乐地回归校园，每天都能有开心的笑容。

| 沈覃之，中国红十字基金会志愿者

一路奔波，无怨无悔

文 | 贺湘玲、陈盼

中国红十字会基金会“天使之旅”——白血病患儿探访行动于 2016 年 5 月 18 日拉开了序幕，作为参与者湖南地区医疗工作者的代表参与了第二小组的探访，同行的有中国红十字基金会、湖南省红十字会的工作人员、中央电视台新闻频道，健康时报、中国红十字报等媒体和外省的志愿者。

历时两天的探访行动，路程约 1200 公里，探访 2015 年香港红十字会黄福荣传爱基金资助的 10 名白血病儿童，第二小组从长沙出发先后到达了娄底市新化县坐石乡槽头冲村，邵阳地区隆回县岩口镇井鹅村和武冈县文坪镇石井村，湘潭地区湘乡市梅桥乡胡薮村和湘潭县茶恩寺乡村双阳，途径泥泞小路，盘曲山路，他们风雨兼程，一路奔波，无怨无悔。来到孩子家我们给孩子们做了体格检查，复查血常规，营养与心理的健康指导，了解了孩子们目前的身心健康状况。中国红十字基金会及湖南省红十字会为孩子们带来了营养品及慰问金，了解他们的家庭情况和困难。

如果不是这次活动，医护人员真没有机会深入到自己病人的家里去探访，单单是走一遍孩子和家长就医需要来来回回数十次的艰难路途，就感觉他们确实不易，医患互相理解，互相尊重才是我们需要的最好结果。

探访的五个孩子中，邵阳隆回的家乐和武冈的杰杰曾在我院血液肿瘤科接受过治疗，他们比其他三个孩子要积极乐观，看到大家的到来很开心，回访过程中一直拉着熟悉的医生护士们的手，亲切地谈笑，无拘无束。年幼丧父的家乐，家里很贫苦，

仅有的几件家具破旧不堪，可是面对现状他很坚强也懂感恩，说要努力学习锻炼身体长大后挣了钱，三分之一给母亲，三分之一自己用剩下的都捐给更需要帮助的人。表情大王小杰杰人虽小却懂事活泼，主动为客人倒水撑伞，一起玩自拍充当摄影师为我们拍照还嚷着要表演节目，没有一丝生病的影子，看到孩子们真诚的笑脸和家属的感激，作为医务工作者很欣慰。孩子们都是当之不愧的“生命小战士”，面对疾病勇敢面对，积极配合治疗。心存感恩，把医务人员当成自己的朋友亲人，真诚交流，尊重信任。虽然最近的袭医事件，让人寒心。医患矛盾日趋严重，小战士们的事例却鼓舞人心，给社会带来了满满的正能量。通过这次探访，儿童白血病患儿的诊治还需更加规范，需要更多的来自经济、心理、社会力量的支持。

天使之旅虽然已经画上句号，但对于这群特殊孩子们的爱心之旅仍在路上。

| 贺湘玲，湖南省人民医院儿童血液肿瘤科主任
陈盼，湖南省人民医院儿童中心儿七科护士

品味着酸痛，继续出发

文 | 周魁庆

整整 12 个小时，香港黄福荣传爱基金资助湖南白血病儿童志愿者探访第一天活动结束。尽管这样的探访每年都会有，但是每一次探访都是一次心灵的净化和工作的反思。这一次，与往次有两个不同：一个是患儿是由香港红十字会黄福荣传爱基金资助的。阿福本人是位志愿者，在玉树地震中为救孤儿院的三个孤儿牺牲。今天我们邀请志愿者探访白血病儿童，也是阿福的爱心传递。另一个不同是，我们的队伍里有一位高三学生沈覃之，作为一个生活在北京家境良好的城市新生代，跟随我们来到湖南农村探访那些白血病患儿和因病致贫的家庭，相信会让小志愿者更多的了解社会。小覃之除了给每个孩子都精心准备了礼物，还带来了苏州书画院院长沈威峰老师的一幅字。我们决定在淘宝网店义拍，义拍所得捐赠给本次探访的白血病孩子。躺在床上，喝着热茶，品味着浑身酸痛缓缓消解。明天一早继续出发……

| 周魁庆，中国红十字基金会救助救护项目总监

极限 · 极致

文 | 刘京京

5 月 18-19 日，我带领第二小组一行 11 人走访了娄底、邵阳、湘潭的 5 名贫困白血病患儿，总行程 1200 多公里。虽然参与过很多次“天使之旅”的活动，此次却感触颇深，一是此次回访邀请了湖南省人民医院儿童血液肿瘤方面的专家一同前往，对患儿进行了康复指导，深受患儿家庭欢迎，使我对白血病这个病种有了更深入的了解。二是惊叹于患儿家庭一贫如洗的现状。三是探访时间短任务重，每天不足 5 小时的睡眠时间，使身体达到了极限。我们回访的 5 名患儿的病情大都有所缓解或完全康复，孩子们也格外懂事，15 岁的小星说到成绩优异的姐姐因为自己患病只能放弃读书外出打工时，忍不住流下了眼泪；家乐说：等自己康复工作后，愿意拿出三分之一的工资进行捐赠，帮助像他一样的孩子；只有 6 岁的永鑫面对护士姐姐的抽血检查，丝毫没有害怕的意思，同行的血液肿瘤专家贺主任说，我们这些孩子每周都要进行抽血检查，已经习惯了。想到自己家年龄相仿的元宝每次抽血都嗷嗷的大哭的情景，此时永鑫与年龄不相仿的淡定，心里不免有一丝的酸痛。最后探访的患儿小典，去之前介绍说孩子有些自闭，不太好沟通，通过探访了解到小典的母亲由于担心孩子身体状况和独自承担巨大的经济压力，长期处于焦虑的状态，心理问题比孩子严重，需要进行疏导。

通过回访了解到：1、由于白血病治疗费用高，患儿家庭经济负担重，患儿家庭往往要靠向亲朋好友借贷甚至变卖房屋等办法筹措患儿医疗费用，多数家庭都是在为孩子的医疗费发愁且无处再借到钱的情况下收到了香港红十字会“黄福荣传爱基金”的资助款，“心里头一下子就踏实些了，可以给孩子继续治疗了”。3-5 万元的资助款起到了至关重要的作用。 2、建议家长前往设有儿童血液肿瘤专科医院治疗，儿童血液病和成人血液病治疗方案不同，前往专科医院治疗更规范，且报销新农报销比例更高。

| 刘京京，中国红十字基金会医疗救助项目中心主任

妈妈

四川志愿者 唐作文

探访行动第二天，我们来到湘潭县易俗河镇，一个 20 余平米的窗帘店，一个年近 5 旬、身材瘦小的母亲，从二楼领下一个年方 17 的腼腆小男生。

怎么也不敢想象，面前这位弱小的女人，自己做窗帘，还要自己到爬上楼梯安装窗帘，铺子的里里外外，全部得她自己动手。更不敢相信，是她独一人用自己并不能称作是坚实的肩膀，把典典从死神那里拉了回来，再有 4 个月，他就能痊愈了！

我和探访组的同事们发现，母子俩之间的言语非常少，妈妈总说儿子不够开朗，经常一个人躲在楼上，儿子则抱怨妈妈经常冲自己发脾气。

我想对母子俩说：

典典，妈妈爱你的心永远不会变！为了你，她什么都可以做，什么累都受了。妈妈之所以发脾气，和目前家庭的困境、生意上的不如意等等有关。可以肯定的说，每次冲你发完火，她都会跑到一边独自一人哭泣。而你，一个 17 岁男生，已经是一个小男人了，应该学会多些包容和理解了。

在妈妈累了的时候给妈妈一个拥抱吧！

典典妈妈，儿子也永远爱你的，只是他缺少和外界的沟通，习惯了在医院的生活模式。儿子永远是你的心头肉！当你烦的时候，给儿子一个拥抱，让儿子弱弱的臂膀给你力量！

要让儿子勇敢地走出去，你们的世界依然会精彩纷呈！

多一份理解和包容，互相陪伴，幸福之神永远罩着你们！

折翅的天使请别哭泣

——护士手记

湖南省人民医院儿童中心儿七科护士 陈彤

为期两天的白血病患儿探访行动结束了，但我内心却难以平静。孩子们留给了我深切的印记，这里面有欣慰，有鼓舞，也有忧伤和反思。

武冈市的小杰杰曾在我院血液肿瘤科治疗过一段时间，刚开始来治疗的时候，他情绪低落不太爱说话，在我们医护的关怀下他主动和我们玩游戏，扮鬼脸逗我们开心。才十岁的他现在不仅乐观开朗，留给我更多印象的是懂事和坚强。在为他抽血的时候，他没有许多同龄孩子的焦虑和哭闹，眼睛一眨不眨的看着自己的血液缓缓的流进针筒。我问他痛不痛，他说这点痛跟化疗的时候比本就不算什麽，而且这样能让我快点好起来，好照顾妈妈。我能感受到这一切都是发自他的内心的，没有一丝娇柔做作，也没有其他孩子的娇气，就像他的笑容一样那么纯真。在探访结束后的第一天我们就收到了小杰妈妈的感谢信，感谢我们医护在治疗期间对小杰的关心和爱护，让疾病伤痛带来的心理阴影降低到最小的程度。开朗坚强的小杰对我们医护来说都是很大的欣慰，给了我很大鼓舞。在这个年纪本该是最快乐最无忧无虑的，可是他却要饱受疾病的折磨，一个孩子面对病魔都可以如此坚强乐观，人生中很多的伤痛都抵不过疾病带来的伤痛，我们还有什么理由不坚强不乐观呢。

相比之下，湘潭县的马典留给我更多的却是伤感和反思。

虽然在检查后发现，他目前的身体状况都还比较好，贺主任说他恢复的不错，预计到九月份就可以结束治疗了，照理听了这个消息，他应该会感觉到开心快乐，可是他表现出来的却是自卑和沉默。自从初一发现患病后，他就基本没有再出过家门，每天都关在房间里玩电脑，也没有什麽朋友。我问他，你的梦想是什么，沉默了很久，他说我不知道，我心里着实难受，含苞待放的少年，人生的路途可以说才刚刚起步，可他却一片茫然，不知道自己的未来和希望在哪里。

这次探访中我发现，这些孩子的家庭无一例外都生活的十分艰难。为了给小

杰杰治病，家里家徒四壁，债台高筑。马典家的条件相对好一点，却因为父亲的抛妻弃子，靠着母亲一人在苦苦支撑，马典妈妈跟我们说起这一切的时候也是泪流不断，家庭的艰辛已经把她压得喘不过气来，从她送我们离开时眼里流露出来的无奈与感激，同作为女性，我感受到了深深的忧伤。也让我陷入了深深的反思。

白血病患儿这个特殊群体，除了要忍受巨大的身体上的痛苦之外，还要承受巨大的精神折磨及来自外界的异样目光。而他们的家人也同样背负着巨大的压力，整日忧心忡忡。

此次探访行动去往的五个家庭只是全国众多白血病患儿家庭的一个缩影。每到一处，同行的红十字会工作人员都会第一时间送上慰问金并致以真诚的祝福。但是，面对高额的治疗费用以及巨大的精神压力，这一切也显得杯水车薪。白血病患儿同样是祖国的花朵，是未来的希望，我们应该给予他们更多的关爱。医护在治疗疾病的同时也要更关注孩子的心理，多一些心理支持，让他们更多地感受到我们的关怀，从而变得更加开朗和坚强，小杰杰就是一个很好的例子。

与疾病做抗争的白血病患儿都是生命小战士，这群孩子虽然像折翅的天使，但他们仍然是祖国的花朵，爸妈的心头肉。作为一名护士，我会在以后的护理工作中更多些人文关怀和心理疏导。也呼吁社会的爱心人士多多关心像马典一样的青少年的未来，引导帮助他们更好地实现自己的价值。

公益和商业的疆界在模糊

文 | 迎炜

斯坦福大学慈善与公民社会研究中心联合学术主任 Paul Brest 说：影响力投资是财富慈善家族的工具之一，是要保护社会愿景，创造更好的责任。董事会里要有社会投资人，保证投资的使命动机。

斯坦福大学慈善与公民社会研究中心联合学术主任 Paul Brest 主笔的文章，全面系统讨论了如何定义和衡量社会影响力投资的问题。文章刊登在《社创客》创刊号上，也引发了中国公益投资界的关注。

3 月 16 日，北京乐平公益基金会与斯坦福慈善与公民社会研究中心联合主办了一场题为“模糊疆界：具有中国社会责任的新经济模式”的工作坊，Paul Brest 在会上说，影响力投资只是经济和慈善之间的一个界限，我们的主题就是如何来模糊这个疆界。他认为在这个时代，美国和中国差别也没有那么大，因为没有一个领域可以单独来解决一个社会问题，比如说环境问题或者是医疗问题。我们会面临社会

方面的利益，或者是经济方面的利益，但是经常这两种利益是能够相辅相成的。公益和商业真的开始进入疆界逐渐模糊的融合之路，耐心资本、社会价值投资能帮助机构更好地实现社会成效。

中国社会价值投资，埋头先干

什么是社会价值或者影响力投资，目前众说纷纭，没有统一定义。

在中国，公益创投和影响力投资刚刚起步。SVP 中国理事，从事风险投资多年的林蕊认为社会价值投资或者说影响力投资这件事情在中国当下的语境下还是“实践先行，理论后上比较好”。

长期以来，由于中国发展所处的特殊性，风险投资几乎都是以追求财务回报为基本目标。但当我们回望的时候，其实是存在社会价值导向的。

在软银孙正义还没有投资阿里巴巴前，林蕊所在的斯道资本（原富达亚洲风险投资）就投了马云，希望通过帮助马云这样的企业家创建互联网企业，来推动整个行业的发展，进而随之带来大量的、非常正面的社会影响。这也是极具开创性的。

“只是当初做这样的开创性投资的时候，并没有明确地考虑想要解决某一社会问题或是想要有什么社会成效，”林蕊说，“但是随着企业的发展，慢慢把企业的社会影响力扩展到行业，甚至社会的各个领域中。”在林蕊看来投资阿里巴巴就是中国影响力投资的一个例证。

斯道资本，原富达亚洲风险投资，从 1995 年开始在中国进行风险投资，管理的是美国富达集团的自有资金。由于是自有资金，因此是一个长期的战略规划，而没有短期退出的压力，也就是我们所说的耐心资本。

林蕊说，“我们的战略性考虑，往往是和中国社会的整体发展以及各种问题，比如社会问题、医疗问题相结合的。我们的出发点是，要追求一个长期的财务回报，希望面对的是一个巨大的市场，因为巨大的市场往往是存在非常巨大的未被解决的问题和未被满足的需求的。所以我们在一开始就非常明确地专注在两个领域，一个是互联网，另一个是医疗。”

作为投资人，不仅仅要眼光独到，能看到创业者的未来和市场前景，更需

要给创业者系统帮助。“未来，越来越多的投资机构和创业团队会合作成立新的企业，风险投资价值的核心体现于此。”林蕊之前在一个医疗投资案例上分享说，尽管创业团队拥有优秀的技术，但转换为产品还需经过研发等流程，而创业团队往往缺乏这方面的经验，平台型投资机构的介入则能够提供系统化的帮助。

正如洛克菲勒慈善事业顾问 Jennifer Kong 说，在公益创投中，除了捐赠者与受赠者之间的角色关系，我们更需讨论的是一种参与性的关系，这比单纯的资金投入有更深和更广的含义。

林蕊曾经参与投过一家从事语言治疗（speech therapy）的公司。2011 年这家公司只有四五个员工，办公室租的民宅，非常简陋。在中国，有不少因为脑瘫、自闭、手术、中风等等而患有言语障碍的孩子，如何帮助他们，这是一个非常巨大的市场，也是一个很大的社会问题。这家公司的创始人一开始只是想做好事，想要帮助这些言语有障碍的孩子。

但是因为有耐心资本长达四年多的介入帮助他们建立了一个业务模式，从而能复制并让更多的人受益。目前他们在全国已经开了 10 家培训治疗中心。

在试错的文化里实现资源瓶颈的突破

从北京乐平基金会过去所做的很多事情来看，首席执行官沈东曙认为尝试实际上就是一种创造，“你不一定要等到一个优秀的社会企业家团队出现了再去投资、再去做长期承诺、你可以在某种解决方案刚刚出现的时候就去做，或者你可以自己去开创这个社会议题来吸引更多人参与。”

他说：需要在短期目标和长期愿景之间做出平衡，并形成一种试错的文化。从长期来看要有信心，相信这个事情可以发生，然后慢慢努力去做；短期来看，一是要鼓励大量的试错，比如在交流和研究社会企业家制度的同时，我们非常重视在投资的社会企业身上用各种方法去做尝试，不断地边做边学，才能真正让社会问题的解决变成可能。

一味等待会丧失很多“做中学”的机会。沈东曙是中国公益创投领域的先锋，同时也是 SVP 中国执行主任。他坦言，先要让一些事情发生，才能够总结经验和教训，才能够学习提高。

在公益创投领域，即使是从全球来看，目前为止还没有找到一种可以通用的价值和激励系统，可以将各种细分市场，多元化的价值观和评估标准都囊括进来，但是却提供了一个更便捷大家参与慈善的方式。

公益行业仅靠全职团队是无法完全解决问题的，必须还要有更多具有公民精神、企业家精神和志愿精神的人参与进来，帮助公益机构完成能力建设。

谈到 SVP 模式，沈东曙补充说，“SVP 就是让大家利用大量的碎片化时间，利用社会资本、关系网、智慧来帮助公益机构成长。这是在中国目前情况

SVP 就是让大家利用大量的碎片化时间，利用社会资本、关系网、智慧来帮助公益机构成长。

下，对公益机构做得最好的一个人力资源补充。”

SVP：一所成就你的社会价值的大学

SVP 是 Social Venture Partners 的简称，意为“社会创新投资伙伴”，是来源于美国的一种创新的公益协作模式。SVP 作为一种对公益组织（NGO）成长非常有效的支持方式，由希望解决社会问题的商业和专业人士组成，他们给予公益组织的不仅是资金，更为重要的是时间和专业技能，帮助公益组织规模化地实现其社会影响力，而从另一方面，对于 SVP 合伙人来说则是最大限度地实现个人的社会价值。

目前在全球 9 个国家的 40 个城市都有 SVP 的身影，这样的模式已经集结了超过 3500 位来自各个专业领域的合伙人，他们中有律师、咨询师、教练，金融家、会计师，设计师，投资人，来自国际贸易、IT、传播、学术等的行家里手。每个合伙人每年投入 5000 美元。

2013 年底，SVP 由北京乐平公益基金会引入中国。歌路营是 SVP 中国投资的一家公益组织，他们聚焦关注农村寄宿学生成长教育问题。

在 5 年时间里，SVP 不仅仅为歌路营提供了 75 万的资金资助，还帮助歌路营进行能力建设，包括战略规划、筹款与传播、法律问题梳理、信息化管理等多个方面。为此，歌路营梳理出了更为清晰的产品和业务线。

SVP 是 *Social Venture Partners* 的简称，意为“社会创新投资伙伴”

歌路营 CEO 杜爽来自传统媒体，她总结说、通过 SVP 的帮助获益很大，让留守儿童问题被更多人看到；同时能够在解决方案的推动和执行中，让更多人参与进来。

在 SVP 中国 CEO 王晶晶看来 SVP 是一所大学，一个能够成就你的社会价值和人生意义的大学。“来来我们努力的方向是为投资的公益组织实现他们的社会影响力，做出榜样型项目，我们是来真正做事的，我们的方法论很简单‘干中学’。”

SVP 中国理事林蕊强调说，如果想让社会问题的解决方案具有非常好的可持续性，在商业方面需要具有一个可持续性的业务模式。“从做投资的角度来讲，我们首先要相信市场的力量，相信我们看中的解决方案应该是最好的一个。另外一方面，我们要相信企业家精神，企业家有他们的创造力，通过企业家的创造力去找到市场，并找到实现社会价值的一个平衡。”

这实际上也是林蕊加入 SVP 中国的一个重要原因，她希望通过 SVP 找到这种平衡、找到一个创新的模式。

迎炜，《中国社会组织·社会创新评论》编辑

本文来源：《中国社会组织·社会创新评论》2016 年第 8 期

让民间救灾更加有序有效

文 | 顾磊

5 月 12 日，汶川地震 8 周年纪念日。

8 年间，中国民间救灾力量成长迅速，在雅安、玉树、鲁甸地震等重大灾害救援中发挥重要作用，还走出国门，支援尼泊尔、厄瓜多尔地震等灾难救援。

这一历程的重要见证者南都公益基金会（简称“南都”）很少在救灾新闻中出现———资助型基金会并不直接参与救援行动，却发挥重要作用。

如何通过提供资金、能力甚至机制方面的支持，推动民间救灾迅速成长？南都走了一条不寻常的路。

最早支持行政与人力成本

2008 年 5 月 13 日，汶川地震震后第二天，南都发出中国民间组织抗震救灾行动联合声明，并得到 168 家民间组织的响应。

两天后，南都的理事会决定拿出 1000 万元资金，支持民间组织开展灾害救援与灾后重建。

这笔资金很大一部分用在了接受资助的社会组织的人力和行政成本上，而彼时不少基金会还在忙着组织队伍往灾区送米送水，为灾区修桥修路。

南都通过调查发现，社会组织开展救援、重建等行动会产生人力和行政成本，有的项目的成本甚至很高。为此，南都调整资助方向，成为最早提供此类资助的基金会之一。同时，该基金会明确表示，不限制受资助项目行政成本的百分比例。

从这场地震开始，南都在历次重大救灾活动中，通过支持社会组织的人力和行政成本，助其开展业务，成为惯常做法。

2012 年，民间组织发起的彝良救灾联合行动得到南都的资助；2013 年，成都的公益组织启动雅安地震 420 联合救援行动，同样获得这家基金会的资金支持。2014 年，鲁甸地震发生后，南都同样支持了民间组织救灾大本营的运转。

“吃饭的经费、对普通志愿者开展专业培训的成本、志愿者的津贴等从何而来？我们尝试解决这些问题。”南都救灾项目官员冯元说。

支援在地社会组织建设

3 年间，四川雅安本土的社会组织多了四五十家，大部分由地震催生出来。

如果观察成都的社会组织，其中大部分也都是 2008 年汶川地震之后诞生的，云南鲁甸亦然。

这恰到好处地映射了南都的“正面灾害观”——灾害会触发形成一定数量的自救与互助性组织，并与外来社会组织成为了政府主导救灾的有效补充。

南都非常重视对在地机构的支持。在鲁甸，该基金会与中国扶贫基金会、香港乐施会联合资助当地社会组织。

2015 年底，雅安市群团组织社会服务中心拿出 500 万元用于招标，鼓励雅安本土社会组织开展社区服务项目。政府购买服务本是好事，却面临难题———本地社会组织能力相对较弱，难以提供高质量的服务。为此，南都联合壹基金，匹配部分资金，用于提升这些组织的能力。成都“爱有戏”获得了南都的资金支持，这家组织至今共为雅安在地社会组织提供了 4 期能力培训。

“支持在地社会组织发展，尤其是通过联合资助的方式进行支持，是南都探索社会组织参与灾后重建的重要方式，也是发挥资金‘杠杆效应’的尝试。”冯元说。

政社合作迈出重要一步

几乎在每次地震灾害救援中，民间救援队伍所依赖的救援信息都是混乱无序的，由此导致的重复救助、救灾盲点现象并不少见。

目前较为准确的卓明灾害简报在近年来历次灾难救援中起到重要作用，但其信息仍存在“点有余面不足”、滞后的缺陷。

最准确和及时的信息在政府手中，政社合作成为必然。2013 年，雅安地震救援中，南都、中国扶贫基金会、中国青少年发展基金会、深圳壹基金公益基金会、爱德基金会、腾讯公益慈善基金会等联合北京师范大学社会发展与公共政策学院在雅安一家简陋的招待所内成立了基金会救灾协调会。

在救灾一线的基金会从此有了一个救灾协调的机制，不仅在一定程度上避免了基金会之间的项目“撞车”，也使得与政府之间的对话协商更加高效。

基金会救灾协调会由此固定下来，至今已举行多次联席会议。2015 年 9 月，南都资助该协调会成员的救灾项目官员赴美考察，回国后开展分享活动。民政部相关部门官员在听了分享后拍板说，要和该协调会尝试合作，尤其在信息共享及应急联动层面。

这一决定变为现实。今年 5 月 5 日，首次社会力量参与救灾桌面演练在京举行，南都等多家基金会参与演练，其中一个重要内容就是“通过信息平台支持引导有关社会力量发挥专业特长和优势，有序参与灾情收集和快速评估、应急响应、过渡安置、恢复重建等工作，协同开展救灾行动。”同时，民政部表示，将设立社会力量参与救灾协调服务中心。

南都高级项目总监宋波有点激动地表示，从民政部救灾司的层面，已经认识到“政社之间有了合作的可能性，我们跨出了重要的一步”。

北京师范大学社会发展与公共政策学院副院长张强如此点评：“由此开启的政社合作、社社合作以及未来的社企合作都将是中国社会治理创新历史上的重要节点。”

助推形成民间救灾国内标准

2015 年 3 月，基金会救灾协调会成员们参加在日本召开的第三届世界减灾大会，大家都有点“傻眼”———大部分国内基金会跟国际救灾机构对不上话。

“跟国际水平差距有点大。”冯元说。

“以救灾中的食物供应为例，按照联合国人道救援标准，应按照每人每天 2100 大卡热量的标准配置食物，饮用水也有很高的要求。相比而言，国内救灾比较粗放，先发点米面再说。”宋波补充。

鲁甸地震救灾时，社会组织之间闹起了矛盾。原因在于大部分机构没有受过系统的训练，走的是“野路子”，而有的机构是按照国际标准来的。相互之间对不上话，没有共同的标准和话语体系。

鉴于此，南都联合多家基金会推行国际标准在国内的普及，通过开展《环球计划———人道主义宪章与人道救援响应最低标准》培训的形式，帮助救灾机构提升能力和意识。

“完全照搬国际标准不现实。我们依据实际情况，希望国内逐渐形成自有的民间救灾标准。”冯元说。

为了做好这件事，南都联合壹基金、国际美慈组织、成都授渔公益发展中心等成立了一个虚拟的人道主义救援标准推广委员会，大家分工明确，比如南都提供资助，成都授渔公益发展中心负责组织具体的培训。

“目前已经培训了一两百人，他们都是参与救灾或救灾组织的骨干。”冯元说，“我们希望推动民间救灾有序、有效，这是所有行动的逻辑出发点。”

| 顾磊，人民政协报记者

本文来源：人民政协报

“互联网 +”让人人公益成为现实

文 | 韩靖

今年第十二届全国人大四次会议闭幕式上表决通过了慈善法，它的制定也说明了国家对于公益慈善事业重视程度已经呈现一个质的变化。路人甲公益平台创始人韩靖在慈善法出台后在业内获得了广泛关注度，这次更是受到美国沃顿商学院的邀请参加“中美峰会”，而韩靖也是这次会议首个中国社会企业代表，以“让慈善成为 3 亿人的生活常态”为题，分享了“中国模式”是如何让更多的人参与到公益中来。

小额捐赠是中国公益事业的未来趋势

公益事业是社会保障体系的有益补充，是社会建设不可或缺的重要方面，也是社会文明水平的标志。慈善在一定程度上可以被称之为“第三次分配”，是在自愿的基础上社会资源再分配的一种有效形式。国家的文明程度除了体现在社会经济发展程度、体制完善程度、公民权益程度外，还体现在人们参与公益的意识和程度上。同时公众参与公益，有利于解决弱势群体的生活现状、有利于唤起公众共建和谐的生活环境、有利于缩小贫富差距、同时对于增加人们的幸福感和保证社会稳定都有着很重要的意义。

新颁布的《慈善法》，不但明确了公益体制，起到了规范作用，同时，最大的突破之一就是降低登记注册的门槛，让大量慈善组织可以获得合法身份。不难想象，随着《慈善法》的实施，会出现一批合法的公益组织，相应的，公益行业的从事者、志愿者的数量也会大幅增长。这些变化，都会增加公益对于社会的辐射范围与效力。

中国慈善捐助的来源，最开始参与捐赠的往往都是以企业、慈善家个人的大额捐助。但是，随着经济状况持续的增长和信息技术的不断进步，普通大众参与捐助的门槛被急剧降低，他们中具有很强意愿参与公益的人，会得到更多的参与平台和机会。从基数上来看，以 2014 年之前的数据为准，中国只有 3000 万人愿意每年捐一到两次的小额捐款人，仅仅占到了中国人口的 2%。对比美国，仅在 2012 年就有 50% 的 13 岁以上的美国人，每周平均做 4 个小时的志愿服务，75% 的美国家庭平均每年捐款上千美元。

与中国个人捐款占总捐款的比例不足 30% 相比，美国个人捐款占慈善捐款总额的 72%(2012 年数据)。尽管简单对比未必合适，但在总体上，中国无论是在捐赠的人数，还是捐助金额上，都存在很大的发展空间。

这其中，关键性的一步在于小额捐赠。小额捐赠当然不只是数额小，还在于捐赠者的时间、精力成本也小，机构信息公开反馈的成本更小。只有互联网才能实现小额捐赠，这是公益领域的未来趋势，商业领域的法则会在公益领域得到进一步验证。

公众是公益与商业的灵魂交点

公益和商业是彼此需要、彼此促进的关系。

公益对商业的需求表现在：首先，公益要想让更多的人参与，需要借助商业活动的影响力进行传

播；其次公益的资金来源，除了国家税收和人们的捐赠外，很大一部分来自商业过程中的捐助；再者，商业是价值产生和交换的财富之源，那么需要消耗财富的公益事业必然要有商业作为物质基础。

反过来，企业做公益，不但可以帮助企业提高知名度，改善政府关系、公众关系，开拓市场，建立企业文化，凝聚员工等，也可以通过提升企业品牌形象，来创造一个友好的社会环境。

如果以商业和公益的最终趋势将会汇流，原因在于商业试图通过品牌、营销、服务等一系列的措施，让越来越多的公众了解、听说、使用并且长期使用某种商品或服务；而公益未来的趋势，则是让更多的公众持续的参与到其中。所以，公众是二者最强的链接，也是商业和公益之间合作的坚实桥梁。

人人公益时代已经到来

小额捐赠客观上降低了公众捐赠门槛，商业与公益之间有能结秦晋之好，那么，在互联网平台上，以小额捐赠的形式兼顾商业和公益，可能会是实现人人公益、商业兴盛的不二选择。

本次沃顿中美峰会上，韩靖分享了路人甲公益平台让更多人轻松参与公益的社会创新之道。

一方面，产品设计和用户体验完全围绕小额捐助人进行。首先，10 元小额捐赠额度的设计，降低了公众参与公益的门槛，让更多的人可以参与到公益中来；其次，充分考虑到了目前网络捐款用户的“社交”需求，在捐款后，不但可以分享至朋友圈，还可以通过几种小游戏号召他的朋友们一起捐款；第三，通过捐助反馈，让捐助者了解公益项目进展动态，同时会带来进一步的捐款。

另一方面，以用户为纽带，连接了商业和公益，让捐款人、商家和慈善组织从单一的价值链变成了一个价值闭环。用户捐完款，可以获得一张商家的优惠券，得到了爱的鼓励；商家不仅履行了自己的社会责任，也让用户还可以通过优惠券来获取用户以及促进用户的消费；公益组织得到了捐款，还通过项目反馈鼓励了捐款人。总而言之，路人甲通过营造一个好的消费环境让公益走进人们的生活当中。

公益创新也要注重从 0 到 1

韩靖受宾夕法尼亚大学之邀参与沃顿中美峰会，加入到对中国公益事业的“新常态”的探讨中去，所表达的核心要义就在于，互联网 + 公益这个理念已经成为中国做慈善事业的一个标签。在这个前提下，路人甲一直在争取成为标签下最重要的代表。对于路人甲来说，以小额定额募捐平台这个理念进行公益事业的传递，实际上是为了建立了一个人人参与的生态圈，通过与企业合作，与募捐人建立“交流”与联系，生态圈构造了公众、公益和商业之间的新关系。

韩靖和他的团队还在路上，路人甲也还处在发展初段，但公益创新与商业创新一样，方向比速度其实更重要。路人甲的发展当然要追求从 1 到 N，但在此之前，首先要做好从 0 到 1。

韩靖，路人甲公益平台创始人

本文来源：公益中国网

用更少的钱，捐出更大的效果

文 | 安平　摄影 | 张旭

孤悬在峭壁边上的那辆车、微光中那两口黑漆漆的棺材，多年后想起那个暗夜，企业家陈剑光仍心悸，不舒服。

2010 年，陈剑光带队到贵州黎平县，考察一所山凹中的瑶族小学。 山路崎岖陡峭，江南长大的陈剑光恐高，只得在夜深后驱车而行。“黑茫茫一片，就看不见下面嘛。”

28 公里山路，行到一半时，对面来了一辆车。“根本无法错车”，坐在车里的陈剑光看得心惊。司机一点一点，绕着盘桓的山路倒了一圈多后，才在凸起的一小块地方停下，等对方开过去。车轮边，就是万丈悬崖。

村子里，村民们打着手电筒迎上来，一路给他们照亮。在微弱的光亮中，陈剑光看到了一所倾颓的学校。“房子的梁都没有垂直线的，全是斜的，然后加一个支撑杠。”

推开住校老师宿舍的门，陈剑光兀地感到了紧张。两口黑漆漆的棺材占去了大半个屋子，“他们（老师）睡的那个床就在棺材上面。”村里人解释，村里随时要备下两口棺材。如果突然死人，现造棺材来不及。

陈剑光一句话都没说。第一次，他想要放弃。“这样的学校，给它硬件改变都很困难，持续在软件方面给它以推动，就更困难了。”

凌晨四点，一行人回到了县城。28 公里山路，来回近 8 个小时。“如果我们签约这所小学，工作量相当大。”陈剑光不敢想象。

最终，因为没有拿到红头文件，加之考察组全面考量，这所学校未能进入陈剑光和他的公益团队—江苏省青少年发展基金会励志阳光助学基金（下称“励志阳光”）的十年规划中。

“我也会害怕，”陈剑光说。

现在，陈剑光一闭上眼睛，脑子里就会浮现一个画面，“一张中国地图，一条长征的红线，红线上有我们多少个老师灿烂的微笑，在跟你挥手。”

这个画面令他感到幸福，“我们做了一件正确的事。”

很多人曾怀疑励志阳光能否坚持下去，现在，在陈剑光的下一个十年规划中，他脑子中的那个画面将变得越来越饱满。但是他很谨慎，“不敢对别人讲，怕别人以为我们吹牛。”

“我们差你们这几十万吗？”

2008 年汶川地震发生后，很长一段时间里，涌向四川的捐赠纷至沓来，但多被四川方面拒绝了。其中，包括新加坡国立大学商学院的募资捐赠。

新加坡国立大学是陈剑光的母校，亦是他生发创立励志阳光的萌芽之地。在那里就读商学院的他看到了教育的力量—“新加坡，弹丸之地，国力为什么那么强？”他的老师告诉他，新加坡每一年在教育上的支出仅次于国防。

回国后，他和几个企业家朋友成立了励志阳光，立志到 2018 年，用十年时间，在红军长征沿线的贫困区县，兴建 101 所阳光希望小学。“为什么是 101 所？就是 100 之上再加 1，做到比满分再多一点点。”他笑称，“后来也被解释成一心一意。”

新加坡国立大学找到了陈剑光。半年后，励志阳光把这份 40 万元的捐赠落实了下去。在大凉山脚下，他们建成了普格县向阳乡希望小学。这所小学花了 500 万元，其余 460 万元由地方配套。

“为什么（我们能做成）？四川省团省委说了，我们差你们这几十万吗？是因为你们的运营模式吸引了我们。”

向阳乡希望小学建成后，励志阳光实现了承诺：把老师、校长请到南京进行培训；新加坡国立大学商学院的校友整合资源关注学校的成长；另外，针对困难学生实施了小书包工程等等。

“所以四川省团省委非常高兴，对我们完全开放。他们说，目前为止，你们这支团队，给我们筹款是最少的，但你们干的，却是最多的。”

“别人为什么要跟我们合作？”励志阳光成立后，想到第一个问题，并找到了答案。“我们

是商业院（毕业）的，我们就要用商业模式去做。”

这个模式，陈剑光称之为“1+n”。

之前，从 0 到 1 这一步，励志阳光走得很漂亮。“我们捐建的阳光希望小学在（硬件）品质上，跟东部学校是一样的。”学校建设时，由当地村民组成的施工监理团队会定期检查，用多粗的钢筋、多少标号的水泥，用的砖是什么样的等等，“一切都是按照规划来做的，所以做得特别好。”

之后，新的发现不断带来新的思考。“学校建成后，我们才发现，孩子们除了教本，一本课外书都没有！”于是励志阳光添上了图书室、图书角。“然后突然有一天才发现，师资从哪里来？”陈剑光回忆，“最严重的，我们看到，在一些小学，老师平均年龄五十岁。”

这些学校里的孩子，多是留守儿童。上学时，他们面对的是五十岁的老师；回家，面对的是六七十岁的祖辈。“在这样的环境下，小孩子身心灵的成长，一定程度上是有缺失的。”

2010 年，励志阳光把山区老师请到城市，由最好的老师给他们做培训。第一年，9 个；2014，60 个。那些 20 年里几乎没有出过村子，没有接受过任何培训的老师，抓住机会拼命学习，“与很多学校的老师交流时，眼泪哗哗地”。

5 年后，39 名校长在南京参加了夏令营培训。“我们走访过那么多的学校，校长对一个学校的影响太大了。” 陈剑光说。

请出去，也请进来。支教老师的到来，令希望小学的老师和孩子们欢喜不已。“我砸锅卖铁也要让他们（支教老师）生活得好。”湖南省桑植沙塔坪合动阳光希望小学校长激动难抑。“当我一看见你的时候，我心里在想，如果我们班每一天都有像你这样的老师多好啊。”湖南省宜章县一六镇合动阳光希望小学一年级学生石美丽写道。

2012 年始，励志阳光把南京琅琊路小学等名校的特级教师、校长，送到山区。开师范课时，阳光希望小学所在的乡、镇所有的课目老师，都来听。“场面很鼓舞人。”陈剑光说，“不仅鼓舞了我们，也鼓舞了送教上门的老师。”

一点一点把模式搭起来，回头看，陈剑光说，“现在在整个西部，国家在硬件方面的投入也很大，但是系统地在软件方面做建设的，不多。”

6 年里，励志阳光建设了 61 所希望小学，所花不过两千多万

元。很多人不相信，“怎么才用这么少的钱？”陈剑光说，做公益，并非只有花更多的钱才能达到效果，“反而我们要去思考社会有哪些资源，能为我们最大化利用起来。”

至今，励志阳光为希望小学捐出十万本书，没有一本是自己买的。39 位小学校长在培训中获赠的电脑，同样如此。

“如果不体验，这样的表达我们认为是没有力量的”

湖南莽山脚下，宜章县一六镇合动阳光希望小学，是励志阳光签约捐建的第一所小学。第一次走进这所小学时，陈剑光看到它曾经辉煌的历史—近三百人的花名册挂满了墙。

但此后，只剩下了八十几个学生。学校教学质量差，校舍是 D 级危房。校长就住在茅草房里，家徒四壁。

希望小学建成后，一切又回来了。学生增加到两百多个，还拿了很多奖。据说宜章县教育局也后知后觉：这个学校，以前差点都要关掉的，怎么突然又有声有色了？“后来他们一了解，原来是因为励志阳光的助力，当初考察时的承诺不是拍脑袋的事。”

现在，学校上公开课时，乡里面所有的老师都过去听。屋里坐不下，有些老师就站在窗户外面，拿着本子边听边记。

这个开局给了陈剑光和励志阳光极大的信心。

成立励志阳光前，身为江苏省天正集团董事长的陈剑光，“不断地学习，用高学历来武装自己，用不断地换好的车子来武装自己，用不断地买手表来武装自己。”但是后来，他发现，那些东西都是空虚的。

在励志阳光的道路上走了三年之后，他意识到，不需要那些东西，真的关心社会，汇聚更多有影响力的人为社会做点事，才会得到真正的满足。

现在，励志阳光的理事单位达到 42 家。“很多中小企业家和我们一起做，非常开心，而且企业也做得蒸蒸日上。”

王慷亢是全国最大校服出口企业江苏兰诗服饰有限公司的总经理，亦是励志阳光的常务理事。在陈剑光看来，他把励志阳光的事业排在第一，企业排在第二，是所有伙伴里考察学校最多的。

利用企业资源，王慷亢将许多南京优质的教育资源带到山区，送教上门，并开创了校对校模式，对励志阳光启发很大。

最初，陈剑光和几个企业家朋友发起励志阳光时，即以中小企业为单位。“我们就是要让中小企业能感受

到，即便花一点点钱，也能对社会有所帮助。”陈剑光说，最关键的一点是，“企业家们可以把高管,乃至身边的人都带动起来。”

在励志阳光，理事、企业理事单位，每一年，至少有一次，或者是企业高管，或者是企业发起人，或者是家族二代，要去进行考察。励志阳光称之为“体验公益”。

“如果不体验，这样的表达是没有力量的，是很苍白的。”陈剑光说，体验后因为有那一份感动，会去传播；传播给更多人之后，更多人会来激励你，你更会坚持下去。最后就变成了相互帮助。

6 年间，励志阳光的伙伴们翻山越岭踏足过两百余所学校，签约的 61 所学校，每年都会回访一次。

“当你在一个企业里能够更多地谈到付出，更多地为西部地区的老师和孩子们做一点贡献时，你的企业文化和每个家庭的家训可能就会发生变化。”陈剑光说。

如果我老了，我依旧记得你们

第一个十年规划还有三年即告结束，陈剑光已开始思考，101 所学校建好后，下一个十年，励志阳光应该做什么？

他告诉企业员工，企业是大家的，他开放董事会、股东会。他最大的乐趣，让他最有动力持续去做的，就是去西部山区，为小学教育做点事。

今年，陈剑光打算用三个月的时间，去建成的小学回访，深度调研，做下一个十年的规划。

在他的初步规划中，下一个十年，101 个学校所在的县将被扩展开来，励志阳光要做 101 个县的西部小学教师成长计划。

在这之前，对于十年间建成的 101 所学校，“我们一定要让它们成为希望小学中的示范性学校。” 陈剑光说，励志阳光要自己跟自己赛跑：怎么样让老师留下来？怎么样让失学的孩子又回到课堂？

他还有一个心愿，就是通过励志阳光的努力，令每所学校的教学质量得到改变。“原来我们不敢讲，多年摸索下来，我们觉得是有这个可能的。”

不久前，南京师范大学“厚生”志愿者培训学院与励志阳光签约，为其培训支教志愿者。陈剑光非常看重厚生学院系统的培训，他希望通过这些支教老师，能够增加（希望小学）和外界的互动，拿到更多外界的资源。

陈剑光曾经想过一个问题，如果没有创立励志阳光，今天的他会怎样？“会缺少激情”。他自认是对自己有要求的人，家训给予他一个感恩、积极的心态，但是心情也会有起伏。而这几年变了，“越变越是我喜欢的样子。”他说，“我已经看到了小孩一样的状态。”一早上醒来，第一个动作就是微笑。

江西吉安市吉州区曲濑镇阳光之星希望小学校长王笃红每一年都会送给励志阳光一首诗。这所小学之前建于河边儿上，每年深受洪水困扰，励志阳光提供了启动资金，并承诺对学校提供一系列帮助，当地政府另外找了块地，加快了学校建设。

现在，学校建起了校园广播、体育用品设施、图书室、图书角，“和东部学校一样”，校长和老师到南京参加了培训，励志阳光还安排了校对校帮扶。

在一首《如果我老了》的诗里，王笃红写道，“如果我老了 / 变得行动迟缓苍老不堪 / 关于命运 / 只是风中飞舞的风筝 / 可我依然前行 / 一行小路弯弯曲曲在我身后 / 天上的云在飞 / 地上的水在流 / 我在春天里种植最美的鲜花 / 等候收获秋天最美的歌声，如果我老了，我依旧记得你们”

安平，《中国慈善家》记者
本文来源：《中国慈善家》2016 年 4 月刊

摄影 | 付春来

陇东·寻爱

为帮助先心病患儿早日恢复健康，为西部地区的提供扶贫医疗援助，中国红十字基金会联合广东省中医院共同开展“天使之旅——甘肃庆阳贫困先心病患儿筛查行动”，于2016 年 4 月 25 日至 27 日对当地贫困先天性心脏病患儿发起免费筛查和救治活动。

这是天使之旅首次赴甘肃省开展筛查活动，筛查地点确定在甘肃唯一的革命老区——庆阳市。庆阳位于甘肃省最东部，革命历史悠久，是原陕甘宁地区的重要组成部分。同时这里也是早期农耕文明的发源地，世代以农作经济为主，人口较为密集。经前期摸底调研发现该地区先心病患儿人数较多，筛查救助需求较大。

工作人员在筛查现场与患儿交流沟通

工作人员入户探访先心病儿童，经过中国红基会“天使阳光基金”的救助后，现已逐渐康复

广东省中医院医生正在为先心病儿童进行彩超检查，该医院为中国红基会定点合作医院

中国红基会将给予筛查救助患儿每人 5 千至 3 万元手术费用资助，超过资助标准上限的部分由广东省中医院提供支持，以保证所有救助患儿均能得到全额免费资助，并由爱心企业资助患儿及家长往返交通费，真正缓解家庭经济压力

摄影 | 付春来

湘路·回望

5 月 18 日，中国红十字基金会湖南“天使之旅”活动展开，本次活动是由“香港红十字黄福荣传爱基金”捐资的。“天使之旅”是中国红基会于 2012 年发起的志愿者活动，引入社会调查和志愿服务机制，通过招募志愿者开展入户调查，倡导“公益旅行”，以“微记录”的方式发现和记录民生诉求，动员社会开展点对点的救助，为最易受损人群创造更好的人道救助渠道。

“香港红十字会黄福荣传爱基金”由黄福荣的家人成立，为纪念及延续在 2010 年 4 月青海玉树地震中因救人而牺牲的香港义工黄福荣先生生前志愿、无私的服务精神、和为关怀及改善在中国内地处于困境人士状况而作出的努力。

只有 6 岁的小鑫面对护士姐姐的抽血检查，丝毫没有害怕的意思。同行的湖南省人民医院血液肿瘤专家贺主任说，我们这些孩子每周都要进行抽血检查，已经习惯了。

此次回访邀请了湖南省人民医院血液肿瘤方面的专家一同前往，对患儿进行了体格检查、复查血常规，营养与心理的健康指导，了解孩子们目前的身心健康状况，深受患儿家庭欢迎。

小典自初一发现患病后，他就基本没有再出过家门，每天都把自己关在房间里玩电脑，也没有什么朋友，小典的妈妈很担心孩子的心理状况。

探访结束后，工作人员与家乐互留了联系方式。家乐说：等自己康复工作后，愿意拿出三分之一的工资进行捐赠，帮助像他一样的孩子。

中国红基会工作人员为小鑫实施简单的心理疏导。

表情大王小杰与走访的其他孩子相比，更积极乐观，看到大家到来很开心，回访过程中一直拉着熟悉的医生护士姐姐的手，无拘无束。人虽小，却懂事活泼，主动为客人倒水撑伞。

福
WGSDFHXX

立志当摄影师的小杰，和护士姐姐一起玩起了自拍。

做过移植的白血病患儿，无法食用加工食品，奶粉是比较安全的营养品之一。

15 岁的小星说到成绩优异的姐姐因为自己患病只能放弃读书外出打工时，忍不住流下了眼泪。

当地时间 21:30，夜深了，探访活动仍在进行时。此时此刻，给孩子心灵的支撑比什么事情都重要。

摄影 | 付春来

儿科振兴 让爱的能量加起来

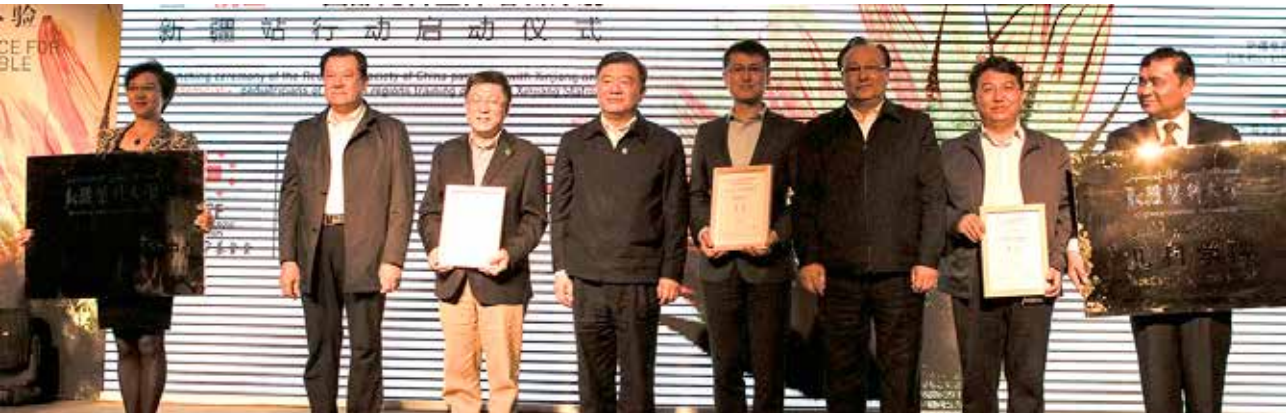
2016 年 4 月 29 日上午，中国红十字会与新疆维吾尔自治区人民政府在乌鲁木齐签署《中国红十字会对口支援新疆维吾尔自治区红十字事业发展战略合作框架协议（2016-2020 年）》，启动新一轮全国红十字会系统对口援疆工作。同时，中国红十字基金会“院士博爱基金”组织开展的“院士 +”西部儿科医师培训计划新疆站行动启动。该行动计划通过两年时间，为自治区培训百名儿科专业骨干医师，在先心病、血液肿瘤、重症医学和新生儿等专业方面提升其诊治水平，实现一般性儿科诊疗由本地承接，推进儿科分级诊疗实施，助力儿科振兴计划。

陈竺会长宣布中国红十字会对口支援新疆暨“院士 +”西部儿科医师培训计划新疆站行动启动

中国红十字会与新疆维吾尔自治区人民政府在乌鲁木齐签署《中国红十字会对口支援新疆维吾尔自治区红十字事业发展战略合作框架协议（2016-2020 年）》

参与儿科医师培训新疆站行动的各方代表签署了《合作备忘录》

与会领导同志佩戴能量徽章



陈竺会长、雪克来提·扎克尔主席和乃依木·亚森主任共同向具体承接培训任务的北京儿童医院、上海儿童医学中心颁发了“西部儿科医师培训基地”证书，向提供资金支持的强生（中国）医疗器材有限公司颁发了“西部儿科医师培训计划公益合作伙伴”证书。启动仪式上，陈竺会长、雪克来提·扎克尔主席和乃依木·亚森主任还为新疆医科大学儿科学院、新疆医科大学中亚儿科重大疾病研究中心授牌

中国科学院院士、中国红十字基金会院士博爱基金管委会副主任、上海交通大学副校长、医学院院长陈国强致辞

| 付春来，著名摄影师，中国红十字基金会项目官员

黄晓明：财富帮我做更多有意义的事

文 | 黄晓明

比较像许文强

我小时候特别乖。

别人都觉得我是一个女孩子的性格，就是在家里看书，看漫画，超人，蝙蝠侠，格林童话，皮皮鲁鲁西西，十万个为什么，还有日本的各种漫画，圣斗士。

结果造就了我从小接触的东西、经历比较少。我唯一的嗜好就是看小说，看各种小说。

从小耳濡目染这些武侠小说里的人物，我小时候种下一个印象，要做小说里的英雄，长大了可以去帮助别人。有带入感，希望性格向他们那个样子去靠近。

所以后来不小心当了演员之后，当我知道可以拍金庸老师的武侠小说，我就觉得，嗯，难道这是缘分？我跟老板说，我要演，我觉得我从小到大就是他。

杨过比较有性格，尽管我可能有点像郭靖，有

点二二的，但其实我是介于杨过和郭靖之间。比较像我本人的是许文强这个角色。小时候我就是《上海滩》的铁杆粉丝，许文强的责任感和对爱情的执着，都跟我很像。

我是长子长孙，也是长外孙，我从小就被人说，你要是榜样啊，你弟弟将来得学你呀，你得教育好你的弟弟。我莫名其妙就把自己架空了，高大上起来，觉得自己做不好很丢人，就给自己很多压力，成为习惯。

在我的心里，70 年代末出生的人，莫名其妙会给自己增加一堆责任感。后来成功了，也会有一种满足感和自豪感。所以这些是我工作的原动力吧。

走着走着，我就发现，人生并不那么简单，当科学家的梦想、打败外星人的梦想首先破碎了。考大学的时候分数没那么高，觉得自己也考不上多么优秀的大学，恰好电影学院当时在招生，就选择了这个（演员）。

当时心灰意冷，觉得自己特别害羞，不适合做这个行业。家人也是一脸沉重，觉得演员就是戏子，没什么前途，就是卖笑的行业。

我有一种不服输的精神，给自己的原则就是，要么不做，既然做了，哪怕是坨屎，也得把它咽下去。入了这一行，就好好做。

很幸运，我的努力，老师看得到，导演看得到。当时选演员的时候，他们也被我的努力和诚心感动了。所以我很幸运第一部戏就是男主角，包括后来，大家觉得我人好，能吃苦，不在乎钱，这个口碑就传了下去。

很多人奇怪，你从小是那么一个内向的性格，为什么长大了，可以变成今天这个样子？可能就是本性使然。我觉得我本性就是狂野的，追求成功的快感，所以我愿意去面对一切困难，只要是能够实现我的梦想。

为什么很多制片人会喜欢我？因为我在组里永远是第一个冲锋、第一个跳下去，也是第一个受伤的人。

张纪中老师甚至把我称作所有拍戏的演员里，一个努力的人生教材。因为那会儿真是大冬天，零下，导演说要进水，所有人都会犹豫，只有我毫不犹豫地去做，因为我觉得那件事情是早晚都要做的，晚做还不如早做，何不痛痛快快去做。

说实话，那场戏给现在的身体留下很多后遗症，但是对于我来说，如果没有那个时候，可能就没有今天的黄晓明。所以，这也是老天爷给你的公平法则。

影响力越大，责任越大

还是要有梦。万一实现了呢？

小时候我就想做一个科学家，想做大侠，想做超人。现在看来，没有真正地实现一个。但我至少像个超人一样，帮助了很多人吧。我觉得这些梦想至今，依然是值得去努力的。不能彻底地实现，也许可以部分地实现呢。

做演员是一个很被动的事儿，常常有一种无助的感觉。但是做慈善不一样，在给别人力量的同时，会觉得自己是一个很有用的人。也正是这种力量让我心情明朗。

其实我认为，武侠讲的是一种精神，一种侠义的精神，就像很多人说慈善，其实并不是说捐多少

钱就是慈善的表现，哪怕在生活中给别人一个微笑，一个鼓励，都是善意，是慈善的体现。

如果每个人都可以以身作则，善良对人，真诚对人，微笑对人，诚信对人，我相信我们这个国家会越来越好，更加强大。

明星首先就是“公民”，公民就有他应有的责任和义务，身为明星，更应该做出表率和示范作用。影响力越大，责任越大嘛。所以对于一个演员，一个公众人物来说，应该把这种正能量传递出去，告诉大家。哪怕别人说你是作秀，都无所谓，因为你做多了，别人就会觉得这样做是对的。

吃亏是福。我一直很坚信这一点。你看这么多年我经历这么多事儿，吃了这么多亏，最后我也没损失什么。我还是相信这个世界好人多，相信这个世界是有侠义精神的。

王家卫的电影《一代宗师》中宫二说，习武之人有三个阶段：见自己，见天地，见众生。我自己的这三个阶段未必是一条一直向上的线，更像是一个圆圈，在三个阶段不同地重复。偶尔会苦闷，但更多的是那种豁然开朗的感觉。那个时候，内心会寻到一种平和和幸福。

永远要给自己压力

我能说实话吗？

我们现在这个体制底下，很多东西都反应太慢。我真的想说，等它落实一个东西，这个事儿已经过去了，大家该受伤的已经伤着了。

对于我们来说，可以用最简单的方式来执行和落实，当一些部门还没有反应到的时候，我们已经把反应到的东西放到别人手里了，这个可能才是我们需要做的事情。但是我也相信，政府部门慢慢地会纠正过来，这个是需要一段时间的。

时代发展过程中会有一些弱势群体被碾压，我觉得这真的很不应该。因此我希望大家在奔跑之前，一定要多花点时间做准备，不要让悲剧再发生了。

我对自己的定义是做一个有社会责任感的人，尽可能多地尽一些责任和义务来回报社会，给年轻人更多的机会。

基于这个出发点，我这两年也做了不少这方面的尝试。因为我觉得这个世界上没有什么是做不成的，只是看你想不想办法、用不用心去做。

可能因为是70后的原因，还是会有点“中国梦”。民族荣耀感和国家幸福感是非常重要的，我希望通过我们的努力，让大家变得非常幸福，幸福感爆棚，幸福指数提高。

我的人生当中，一开始自信感爆棚。也是因为这种莫名其妙的自信感，所以我一次次跌倒，一次次爬起来。但是走到今天，尤其是这几年，我会去想，什么叫成功？

我发现，逐渐把成功的标准降低，这个时候就不那么辛苦了。当你容易满足了之后，你会一小步一小步实现自己每一步所谓的成功，这个时候你会轻松起来。

对于我现在来说，能有完整的几天，带着家人老婆，去一个岛上度假四五天，就是成功。但是目前我都没有这个计划。从结婚到现在，见 Baby 都是零零落落的。很多人问我，为什么还没生孩子，我也想啊。这也得给我时间啊。

人生有客观带来的压力，也有自己给自己的压力。我认为更多的是，自己给自己的压力。很多人都说，晓明哥你休息休息吧，你太累了，你已经可以了。可是，我老觉得我还不够。拍完这个戏，我觉得可能做得不好，应该再做一个会更好。

做慈善也是，帮助了这个，觉得还有更多的可以帮助。怎么办呢？停不下来。我是一个停不下来的人，所以始终都给自己压力。

你今天拍一个戏，明天还可以拍得更好；你今天养活 10 个人，明天你可以养活 20 个人；今天公司做一个项目，明天可以做十个项目—现在团队越来越庞大了，为了将来大家可以过得更好，过得比原来更好，你得对得起他们呀。不是吗？

所以永远都要给自己压力。

不在乎

假如能够回到古代，我特别想和两个人交流，一个是汉武帝，一个是秦始皇。

汉武帝是因为我演过他，他是一个非常成功的人。他的责任和坚持至今也不是完全被人理解的，但是他的丰功伟业和知人善用，一直都是我非常崇拜的。

然后就是秦始皇。秦始皇能够统一六国，独霸天下，一定是有他的道理的。我非常喜欢一部小说叫《大秦帝国》，看了之后就更喜欢他了。

财富自由看跟谁比了，跟一般人比我算是实现了。

华谊投资成功之后，我觉得自己真的有钱了。那个时候我觉得自己很幸运，因为我买股票的钱都是借的，如果失败了很惨。

名利和财富是一把双刃剑。名利能帮我成功，财富能帮我做更多有意义的事。但反过来，我会被名利所累，被太多人注意到有时候也不是什么好事儿。

慈善不仅仅是财富在起作用，还有很多公益是精神层面的感召。但是没有财富，慈善和公益的进展必定是不太顺利的。

所以我觉得摆正心态客观对待这个问题就好，不必妖魔化财富，有钱的人捐个几千万是财富，穷人捐一分钱难道就不是财富了吗？

我是一个比较贪心的人，善良、诚信、勤奋、责任、健康等，这些在我看来都不能失去。

我觉得娱乐圈挺好的。娱乐圈赠与了我很多收获，我不排斥这个身份。演员我能做多少年就做多少年，将来没人看我演戏了，我就去做一些别的事情，做生意或者怎样。我相信我也会做出一些成绩的，只要我努力的话。

如果有机会，我想重新回到学校，安安静静地读几年书。我特别怀念那样单纯快乐的时光。

我觉得我这几年最大的收获是不在乎。我现在不太会被恶意的评论影响情绪了，也不会想要删掉或者修改掉经历里的任何部分。尽管有痛苦和挣扎，但是我觉得一切都是最好的安排。

在事业上，以后会按部就班地去规划，但重心会更倾向家庭和亲人，希望能把他们照顾得更好。关于我个人，等到几年之后，我希望大家能够觉得黄晓明是个好人，这就行了。

| 黄晓明，中国著名男演员

本文来源：《中国慈善家》2016 年 4 月刊

除了制造“垃圾食品”麦当劳叔叔还在做什么

文 | 高正

尽管身背“垃圾食品”标签多年，但麦当劳叔叔还是在全世界范围内做着一些或许你并不了解的事情，这些事也正在帮助越来越多的孩子拥有轻松而快乐的童年。

“垃圾食品”是麦当劳等洋快餐品牌多年背负的一个“骂名”，高热量的炸鸡、汉堡、薯条、可乐被看作是影响青少年健康成长的元凶之一。前一段爆发的食品安全问题更是令麦当劳在中国遭受质疑无数。在铺天盖地的负面评论中，麦当劳叔叔仿佛瞬间就变成了坏心眼的“格格巫”。

就危机公关的规则而言，品牌公信力受损后必须第一时间虚心认错并痛改前非，而就一众看客而言，客观看待、不急着一棒子打死也是应该具备的理性心态。笔者并非不分黑白地替麦当劳说话，只是在调研和采访之后发现了麦当劳叔叔还在做的另一件事，这件事事关麦当劳是如何“攒人品”的，因此想将其与诸位分享。

麦当劳叔叔与孩子们的故事

麦当劳叔叔除了卖快餐还在做的另一件事就是麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会(Ronald McDonald House Charity)。它创建于 1974 年，致力于改善全球孩子的健康和福利，提供给孩子和他们的家庭更好的治疗条件和环境。

目前，麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会在全球共 60 个国家和地区设有分部，主要运营 5 个项目：麦当劳之家——全球范围内共有 322 个麦当劳之家，可以为远离家乡来到大城市治疗和康复的孩子以及他们家人提供更好更欢乐的居住、康复场所；麦当劳家庭居——这个公益空间建在医院内部，为正在医院中治疗和康复的孩子以及他们家人提供休息和服务中心，全球共有 161 家；麦当劳移动医疗站——一个在全球有 43 家的、可以为贫困地区或山区孩子们提供便捷健康诊断和简单治疗的健康站；其他援助项目——除了以上已成规模的具体项目，基金会还与一些偏远国家或地区的公益组织合作，给贫困地区的孩子援助资金和物资，改善当地教育、环境和医疗卫生。

有数据统计，仅在 2014 年，麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会就在全球范围内累计帮助了 570 万个家庭，较好地解决了病患儿童在治疗期间的辅助生活问题和全球范围内贫困儿童的医疗、教育、健康等问题。

与很多西方的慈善基金会一样，麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会非常擅长用讲故事的方式来塑造品牌和传递关爱。在慈善基金会的项目之一“麦当劳之家”里，有许多感人和温馨的故事。Jennifer Richards 的女儿 Avery 在 2012 年被诊断为急性脑脊髓炎。地方医院不得不将她转移到医疗条件更好的芝加哥儿童康复中心，但那里的治疗费用即便对美国中产阶级家庭来说，也是一个较大的负担。

好在有麦当劳之家可以帮助他们一起渡过难关。在治疗期间，Richards 和妻子常常会住在距离康复医院 5 分钟车程的麦当劳之家，往来方便易于陪伴，不会让孩子感到孤单。在康复阶段，他们还会接 Avery 来麦当劳之家，跟前来探望的姐姐 Julia 一起玩积木玩具，一家四口其乐融融。两个月的时间，对于 Richards 一家来说，并不是噩梦，而是愉快的假期。“我跟妻子真的很感激麦当劳之家，这段时间对我们提供了很全面的帮助，工作人员和志愿者都非常热情，我甚至把他们当作亲人看待，这里更像是我们在芝加哥的‘新家’，让我们能在孩子最困难的时候一直陪伴在她身边。”Richard 在感谢信中说道。

当 Avery 要离开这里、同相处了几个月的志愿者告别时，哭得稀里哗啦，不想离开这些朋友。直到现在，Richard 每隔几个月就会带孩子一起回到这个位于芝加哥的“另一个家”，这个曾经在他们最

困难的时候给予他们爱与温暖的地方。

类似于这种故事还有很多，费城的麦当劳之家每周都会收到感谢信，很多故事也都可以从官网上看到。他们会有意识地去收集和传播这些动人的故事，用讲故事的方式去介绍和推广自己。对于公益传播而言，这种使用同理心去吸引更多人关注并参与的方式无疑是最有说服力、最能打动人的。但是，讲故事的能力很多中国的公益组织和社会企业还比较欠缺，甚至被忽略。

钱从哪里来？

事实上，麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会并不隶属于麦当劳公司，而是独立运营的。历史上，基金会是由麦当劳公司的几位董事成员以慈善家的身份创立的。在运作初期，这个基金会获得了较多麦当劳公司的财务支持，使之得以将几个项目发展到全美国，甚至全球的很多地区。但随着大众捐款额度的提高，以及与其他公司、机构的合作，基金会已经渐渐脱离了麦当劳公司的管理。现在，麦当劳公司仅仅是作为合作伙伴的身份支持麦当劳叔叔儿童慈善基金会，基金会早已实现了自主运营和管理。

由于不再隶属于麦当劳公司，因此基金会募集资金的渠道非常多元，募集手段也异常丰富。例如，服务费。

麦当劳之家所有的站点均不允许强制收费，不允许赶人出去，但鼓励入住家庭提供每晚 25 美元或更多的捐款，这个是随意且自由的，不给也没关系。根据笔者的实地探访了解到，费城的麦当劳之家有 80% 的家庭都会提供至少 25 美元一晚的捐款，对于小费文化盛行的美国，这只是一笔很小的开支，但足以支持该站点的运营、管理和聘请专业护理人员。其他几个项目中，也都有类似的捐款倡议方式。

除了象征性地支付给各个项目站点的费用，很

多受助者后来都变成了麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会的长期捐助者和志愿者，这很像一家口碑很好的餐厅招揽的“回头客”。这也说明一个好的公益组织与社会大众的关系网络是需要用心去维护的，捐款是抢不来的，而是依靠好的声誉一点点积累起来的。

除了来自民间、个人的捐赠和支持，基金会还同知名的商业企业和机构有全方位的合作。这种企业合作并不是简单地捐钱，麦当劳叔叔儿童慈善基金会的许多开销，比如玩具、儿童中心设施、食物等等，都是由很多当地的企业赞助的。同时，在一些地区性的线下活动中，这些企业也会受到麦当劳叔叔的邀请一同出镜办活动，提升企业的公众形象，可口可乐、AT&T 等大公司都是麦当劳叔叔的“金主”，不仅在资金上给予较大额度的支持（他们也想同时减一部分税），而且会在每年全国性的公益活动中相互合作。

对于基金会的地方分布或一些小的据点，资金来源除了总部的支持，还需要自己筹集相当的数额。因此，他们会在当地做宣传，定期做一些募捐的活动，例如节日义卖、捐赠等活动。费城的麦当劳之家就会定期开放给周围社区及大学城的居民和学生，一方面做推广和募捐，另一方面也可招募更多志愿

者参与进来。

据了解，每个分部都会有一些相对固定的社会资源支持，包括个人和企业，签的合作期限有长有短，较为灵活。具体的方式不是强制募捐，更不会电话骚扰，而是通过邮件和社交媒体，定期推送受助者的感谢信和家庭故事，以及照顾孩子的小常识、与孩子有关的新闻等干货（类似微信公众号）去吸引更多关注，然后适当地插入一些募捐信息。阅读者被触动或感动到之后，就会被激发出同情心和同理心，事半功倍。

细节，注意细节

公益组织和商业公司一样，也需要市场推广。不仅需要让更多人知道和了解组织（影响力），也需要更多人支持和参与机构的运营（捐款和志愿者），这样组织才可以帮助更多的人，更大缓解某个社会问题。

麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会的市场推广几乎可以被看作公益机构进行品牌和社会影响力传播的经典案例，其特点在于途径多样、线上线下同步推进，策略多种、覆盖人群众多，其中，最打动人的还是细节，事无巨细的细节。

基金会各地的分部每天都会在自己的社交媒体账号发布至少一张与孩子相关的照片，并随时与网络大众互动交流，分享故事。而基金会的总账号则会每天从各地分部的平台中选取最精彩的那张照片发布上来，一次收获几千个点赞是常有的事情。

笔者去费城麦当劳叔叔之家探访的时候，只见里面的每一个装饰、每一张照片，都摆放得整整齐齐，像是精心布置过的。儿童娱乐设施中心也放满了孩子喜欢的玩具，广播里还播着童话故事，每个工作人员和志愿者都微笑地陪孩子一起玩，有的家长也会被感染，抱着孩子荡秋千。楼内所有会有孩子出入的办公室的桌椅棱角都有防护垫，以防伤到孩子……

费城麦当劳之家的 Marketing Director 提到，全费城有很多曾经捐助或帮助过机构的，对不会用互联网的老人，他们都有一个表格记录。工作人员每个月会把网络上推送的消息复制一份纸质的，邮寄到这些老人的家中，希望他们也可以看到这些内容，甚至偶尔会送一些小玩具给老人，表达感谢，也希望他们保持童心和健康。这种贴心和用心程度是很多其他机构做不到的。

行文至此，可能有人会有疑问——基金会既然已经是独立运营，但为何仍保留着麦当劳公司的名字以及吉祥物麦当劳叔叔？这是由商业企业创办的公益基金会的一种全新的生存、运营模式，从商业公司分离出来独立自主运营，不仅减少了财务上的“小辫子”，防止丑闻发生，一心一意地做社会影响力，去帮助需要帮助的人，解决社会问题。而对于与它相关的商业企业，如果一旦发生信用危机，公益机构的行动也可以帮助其尽快重塑威望，当然，这一点的前提是商业企业自身承认错误并迅速改进的诚意和能力。因此，站在公益组织的角度，麦当劳公司和麦当劳叔叔之家儿童慈善基金会的关系、定位、模式，都值得中国很多大公司学习。

当然，在虚心学习的同时，中国近年来在公益慈善领域也有着自己的进步。其实早在几年前，个人或公司如果捐款给认证的公益机构或提供灾难援助款，也是可以减税的，只是很多人不知道而已。流程虽然有些麻烦，但美国的退税也方便不到哪去。中国缺少的是群众了解公益、参与公益的基础，如何解决这个问题，麦当劳叔叔的所作所为或许已经足够有启发了。

| 高正，南方周末记者

本文来源：《社创客》2016 年 1 月

居家养老仍是中国主流养老方式 养老机构招工难

文 | 侯力新

据中国之声《央广夜新闻》报道，近日，各地频现老年人不堪重病困扰放弃生命的悲剧，这也引发了社会对于养老问题的关注。被重病困扰的老人如何安度晚年？养老服务体系应如何跟进？对此记者进行了调查。

老人：不愿为儿女添负担

上午 9 点，当记者走进马鞍山市雨山区孙底社区的盛奶奶家时，她刚买完菜回来，虽然已是 81 岁高龄，但盛奶奶身体还挺硬朗，眼不花耳不背。老人告诉记者，老伴 50 岁时就去世了，自从十多年前唯一的儿子跳槽去上海工作后，她就一直独自居住：“跟他们住呢，老人总和他们不同。他们吃饭，饭要铁硬的，一粒一粒的；炒菜呢，锅里一滚就起来了。我们就不行了，饭要吃烂一点，菜还要烧一滚烂一点。跟他们在一块，每天早上起来早还要打扰他们。”

盛奶奶的心里话道出了不少高龄独居老人们的心声：与其说是因为不自在才不跟儿女们同住，倒不如说是因为疼爱儿女、怕给孩子们增添负担才不愿同住。盛奶奶坦言，其实儿子一家都很孝顺。有次儿子在深圳出差，电话里听说自己感冒发烧后立马就坐飞机回来照顾她。这让盛奶奶觉得自己拖累了儿子，从那以后她就再也没跟儿子说过哪里不舒服：“人呢一年老一年，一年衰一年。就怕到老了，残废了或是哪里不好，死又死不掉拖累子女。希望

要活就活得好好的，要死不要拖累儿女，快快的。”

每天早晨六点，家住南京鼓楼的刘奶奶会准时来公园晨练。退休之后，生活变得简单起来，刘奶奶感慨说，老了有心事要学会自我排遣，不想给孩子们“添麻烦”。像刘奶奶这样的老人不在少数，与子女在一起，他们说得更多的是家长里短，关心的是孩子们的生活工作是不是顺心。

随着养老模式的多样化，一些养老机构也由于专业的看护和多样的老年群体活动成为了不错的选择，会一定程度上保障老人的身心健康，但由于机构的床位数量有限，再加上传统观念的影响，更多的人还是选择居家养老。

居家养老占主流

85 岁的魏先生在郑州独自生活。魏先生告诉记者，老伴儿去世已经 12 年，儿子在外地工作，现在自己一个人生活：“自己一个人随便一点儿，自己生活形成一定的规律。和孩子们住到一块，还嫌不随便。”

像魏先生一样独居的空巢老人还有不少。根据国家卫生计生委公布的数据显示，“空巢”老人占老年人总数的一半，其中，独居老人占老年人总数的近 10%。如何让独居等空巢老人老有所依，越来越成为一个突出的社会问题，亟须引起社会关注。

郑州石化社区是一个老龄社区，仅独居老人就有 300 多位。社区工作人员刘慧介绍，他们建立了老年活动室，组织义诊，为每个老人建立档案，对独居老人更是重点照顾。

受观念及养老机构床位不足、环境等影响，目前居家养老仍是主要的养老方式。但是也有些地方存在对居家养老工作重视程度不够的情况。为此，河南省民政厅近年来正在全省推广建立“居家养老服务 12349 呼叫网络平台”，通过平台可以全天候为老年人提供日常照料、家政服务、康复护理、精神慰藉、法律维权等信息咨询和电话转接服务。让独居等空巢老人得到及时的帮助。但由于各地认识不一，目前这项工作进展缓慢，主要有几个原因：一个是认识到位不到位的问题，再一个是服务建设问题：“有的建了平台，服务队伍建不起来，服务也是跟不上。”

养老机构：资金紧、招工难

我国养老机构大体分为两类，公办养老机构和民办养老机构。除民办外资类养老机构外，资金主

要来源于政府拨款。民政部相关负责人表示，目前正在加大资金投入，尤其是民政部筹集的福利彩票公益金和地方各级政府用于社会福利事业的福彩公益金，并随着老年人口的增加，将逐步提高投入比例。中国福利彩票发行管理中心主任王素英说："特别是加大了对养老服务业的这种投入，可以说在整个的对民政事业的投入中，用于养老事业的有 50% 以上的资金都是用在了养老事业上。"

但是据调查，目前个别养老机构的确存在床位空置率高的问题，部分养老服务机构提供的服务与老年人养老服务需求不匹配、不能满足老年人的需求，民政部责任人介绍，好的养老机构要有合理的设施布局规划，要与当地的老年人口规模，养老服务需求相结合，同时养老机构要满足老人护理和养老的双重需要，提高护理床位比例。

2014 年 7 月，秦皇岛市成为 42 个"全国养老服务业综合改革试点地区"之一。在老龄化趋势日益明显的情况下，全市敬老院、社区老年供养中心等一批养老机构应运而生，养老机构的总数居全省前列。虽然数量多，但是招工难、专业护理员数量少、消费水平有限等问题却始终制约着该省养老产业健康发展。

秦皇岛全市共建成 16 所高标准的公办养老机构，社会办养老服务机构 20 多家，农村"幸福院"1000 多个，居全省前列，此外还有 19 所社区居家养老服务中心。尽管数量庞大，但是，运营困难众多导致养老服务产业发展滞后。秦皇岛山海关老年公寓是全市较大的民营养老院，属于公益性质。大部分是低保户或者无儿无女。负责人张秀霞说，他们最大的困难就是资金短缺，政府没有补助，养老院现在是负债经营："医院住院一个护工一天就 220，可是我们敬老院这边一个月有收 800 的、900 的，最多收到 2000。可是这样的话，子女还是觉得特别困难了。因为这些老人有的没有工作，有的是退休金太低。"

北戴河君颐安老院也是民营养老机构，院长张昭君说，养老院后期运转、改造需要大量资金，而民办养老机构由于没有抵押物，很难从银行拿到低息贷款："像我们贷款都是要拿高息，国家政策是扶持的，但是金融口就不认这些，一提到做养老人家就不给你贷款。"

除了资金紧缺，招工难、专业护理人员不足也是一大瓶颈。张秀霞说，敬老院收入低，开给服务人员的工资就不高，而且面临的都是照料起来特别麻烦的老人，护工没有愿意留下的："有的人干一个小时就走，这么多年走了 40 个。"

人手不足的问题在秦皇岛公办养老院也存在。秦皇岛海港区老年公寓是公办养老院，现入住老人 300 多人，但只有 40 来个服务人员，平均一个护工要照顾 7、8 名老人。因为人手不足，公寓不敢多接收老人入住。

| 侯力新，央广网编辑

本文来源：央广网

中国肯德基餐饮健康基金
2016年度项目招标

项目内容

继续资助与**营养健康、在外就餐、城市居民**三者相关联的科学研究及健康教育项目，重点关注对公众餐饮健康科学知识普及以及健康饮食习惯培养领域的项目。

优先支持

2016年新版《中国居民膳食指南》已经公布，为更好推动膳食指南对餐饮业的指导作用，本年度基金优先支持餐饮行业对2016年《中国居民膳食指南》实施及宣教的相关课题。其目的是集中力量每年推动研究和解决一个餐饮与健康方面的问题，并不限制大家的自由申报。

申请条件

- 申请资助的科学研究以及宣传教育项目必须与营养健康、在外就餐、城市居民三者相关；
- 具有科学意义和应用价值，紧密结合中国居民的饮食健康状况，解决现存问题；
- 申请者与项目组主要成员具备实施该项目的能力和可靠的时间保证，项目所在单位具有良好的研究工作基础与条件；
- 所申请的项目应该学术思想新颖，立论根据可靠充分，研究或宣教目标明确，内容具体技术路线清晰可行、结果有科学价值或应用推广前景；
- 经费预算实事求是。一般来说基金将涵盖申请项目的全部资金；如确实需要来自其它组织或个人的资金支持，应事先得到中国肯德基餐饮健康基金办公室同意，并说明资金来源和使用情况；
- 鼓励青年科学工作者参与该项基金的申请。
- 申请项目一般需要在10个月内完成，如有特殊要求，需额外申请；项目金额最高不超过20万元人民币，如有特殊要求，需特别说明。

申请方法及流程

投标者请于2016年7月31日前向肯德基餐饮健康基金办公室递交项目申请书。项目申请书下载网址为：http://new.crcf.org.cn/special/kfcfund/index.html。

评审结果将于2016年12月31日前公布。

联系方式

中国红十字基金会“中国肯德基餐饮健康基金”办公室
联系人：郭艳蕊　　联系电话：010-85594887
电子邮箱：kfcfund@crcf.org.cn
邮寄地址：北京市东城区干面胡同53号前楼102室
邮编：100010

基金简介

“中国肯德基餐饮健康基金”是由百胜旗下肯德基于2007年在中国红十字基金会设立的餐饮健康专项基金，旨在促进中国城市居民餐饮习惯的健康。基金主要用于资助与营养健康、在外就餐、城市居民三者相关联的科学研究及健康教育项目。基金每年召开学术研讨会，向公众公布研究成果。

中国肯德基餐饮健康基金创立至今，总共收到项目申请170多个，资助项目40多个，累计资助金额超过1400万元。

CONTENTS

RED · INFO

……

Don't be afraid, Baby! We are together.

Angel Trip to Hunan, Gansu Province launched, focused on Poor Children with Congenital Heart Disease and Poor Children with Leukaemia.

"Academician+" The Western Pediatrician Training Plan Sinkiang Branch launched.

10 RED · COLUMN

· *DENG Fei-Fish, Fishing Rod and Fish Stories.*

· *Do a Lifetime of the Red Cross Volunteer.*

RED · ACTION 14

· *Documentary | Don't be afraid, Baby! We are together-Angel Trip to Hunan Province launched*

22 RED · FORUM

· *Blurring Boundaries between Public Welfare and Business*

· *Making Private Relief more Orderly and Effective*

· *Everyone Dedicated to Public Good will be Reality through Internet+*

· *Less Money Donated, Larger Impact Achieved*

70 RED · CULTURE

· In addition to Manufacturing Junk Food, what else have McDonald's Uncle done

· China's Mainstream Pension remains Home-Based Way, Difficulties still exist in Pension Agencies Recruitment

38 RED · IMAGE

The Revitalization of Pediatrics-let the love energy added up

"Academician+" The Western Pediatrician Training Plan Sinkiang Branch launched

Angel Trip-Screening on Poor Children with Congenital Heart Disease

Angel Trip-Visitation to Poor Children with Leukaemia

66 RED · PEOPLE

HUANG XIAOMING

THE WEALTH HELP ME TO DO MORE MEANINGFUL THINGS

You make a movie today, you can make better tomorrow.
To feed 10 people, you can feed 20 people tomorrow.
Division to do a project, tomorrow you can do ten projects - the team is now....
The bigger the better, for the sake of the future, we can live a better, more than
It's better, you have to be right.

让乡亲们
在家门口就看上病

博爱卫生站　　乡村医生培训

10年红十字天使计划

援建博爱卫生站2321所
培训乡村医生5597名

为生活在边远贫困农村的乡亲们
建设家门口的卫生站
培训身边的全科医生

CRCF
CHINESE RED CROSS FOUNDATION
中国红十字基金会

中国联通、中国电信用户：
编辑短信1、2、5到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元、2元或5元；
编辑短信95、910、915到10699990，即向中国红十字基金会每月捐款5元、10元或15元。
中国移动用户：
编辑短信1、2到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元或2元。

http://www.crcf.org.cn

BETTER LIFE EXPERIENCE FOR THE MOST VULNERABLE

帮助最易受损者获得
更好的生命体验

CRCF
CHINESE RED CROSS FOUNDATION
中国红十字基金会

院士博爱基金
ACADEMICIAN FRATERNITY FUND