

RED



相知无远近，万里尚为邻
不放弃一切生命的希望
阿富汗“一带一路”人道救助行动



2017 第五期 总210期



主办：中国红十字基金会 www.crcf.org.cn





Honoring Excellence in Journalism and Communication

关注

最易受损群体的生活

发现

生命中的感动

记录

看得见的人道

即日起可登陆中国红十字会官网 (<https://new.crcf.org.cn/>)

点击首届汤计博爱新闻奖专题页面 (或输入网址<http://suo.im/1gwOPI>) 或扫描二维码进行申报



申报汤计博爱新闻奖



支持汤计人道传播基金



用观点补全缺失



让视角成为方向



以声音消融冷漠



怀纯真信仰公正

EDITORIAL

卷首语。

“一带一路”民心相通， 红十字大有可为

国际红十字与红新月运动发轫于战场救护，“战时行善，通过人道获致和平”是红十字运动的箴言。这个遍及全球的人道主义运动，目的就是促进人与人之间的相互了解、友谊与合作，促进世界持久和平。十九大报告中提出，各国人民同心协力，构建人类命运共同体，建设持久和平、普遍安全、共同繁荣、开放包容、清洁美丽的世界。首位就是“持久和平”。

自2017年2月成立“丝路博爱基金”以来，以“一带一路”沿线国家为服务区域，以“一带一路”沿线国家民生需求为工作方向，我们先后开展了中巴急救走廊、“一带一路”大病患儿人道救助计划阿富汗行动、蒙古行动、博爱单车全球志愿服务行动、援建中孟博爱血液透析中心、叙利亚大型移动医院等，同时还将陆续开展“一带一路”博爱家园计划、中国公益联合援非行动等国际人道援助项目。积极参与国际人道主义事务，推动构建人类命运共同体，推进全球治理体系改革和建设已经成为红十字人道外交和国际交流的重要内容。

在新时代国家“和平、发展、合作、共赢”的外交政策、“共商、共建、共享”的全球治理观和“一带一路”的倡议下，作为拥有150多年历史的红十字组织，红十字有了更多的机遇通过构建人类命运共同体的努力打造国际合作的新平台，增添共同发展的新动力，促进南北发展差距的缩小，促进民心相通。国家不分大小、强弱、贫富一律平等，正是体现了红十字运动创始之初的不因国籍、种族、宗教信仰、阶级和政治见解而有所歧视的公正原则。通过开展国际人道救助和民间人道外交，加大对发展中国家特别是最不发达国家的援助，我们能够更好地向全世界传播红十字文化、弘扬红十字精神、发展红十字运动，同时，世界也有了更多的机会了解和认识中国的红十字和中国的大国形象。我们才能够与各国人民携手，共同创造人类的美好未来！



2017/08/11



内蒙古赤峰市克什克腾、翁牛特、巴林左等地区遭受严重龙卷风灾害。风灾发生后，中国红基会紧急启动“天使之旅——赤峰

行动”，由轻松筹微基金援助内蒙古赤峰龙卷风灾区 1000 只赈济家庭箱，用于受灾群众转移安置和应急生活保障。



2017/08/31

中国红十字基金会向巴基斯坦瓜达尔港捐赠总值人民币 350 万元的医疗设备、救护车 1 辆及一批相关药品从上海洋山码头正式启运。



2017/08/11

中国红基会“看得见的幸福”博爱救护计划项目走进丹顶鹤的故乡——黑龙江齐齐哈尔市，将为该地区贫困家庭



白内障患者、儿童和青少年斜视患者实施免费手术，帮扶一老一小，重获光明，重拾自信，看见幸福的生活。



2017/08/31

“天使之旅——‘一带一路’大病患儿人道救助计划蒙古国行动”签约仪式在乌兰巴托蒙古国立第三医院举行。中国红十字基金会携北京和内蒙古医院的儿童先心病救治领域的专家，



赴蒙古国对当地的 0-14 周岁儿童展开先心病筛查，筛选出 100 名先心病患儿，并接到北京和内蒙古自治区人民医院进行免费手术治疗。



2017/08/26



中国红十字援外医疗队在阿富汗喀



布尔开展先天性心脏病儿童筛查，标志着“天使之旅——‘一带一路’大病患儿人道救助计划阿富汗行动”正式启动。中国红十字援外医疗队在阿富汗开展针对 0-14 周岁儿童的先心病筛查行动，一期计划救助 100 名先心病患儿。

2017/09/05



携手青海省红十字会，在青海省海北州门源县中医院启动青海省海北州“天使之旅——贫困先心病患儿筛查活动”。

此次天使之旅行程 4000 公里，在海北州门源县和祁连县开展贫困先心病儿童筛查及回访活动。



2017/09/05

“红十字天使计划”的“天使阳光基金”和“小天使基金”定点医院揭牌仪式分别在青海红十字医院与青海省妇女儿童医院举行。



2017/09/17

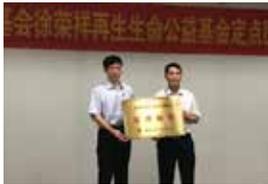
中国公益联合援非行动首个非洲国家合作框架协议在京签署，2017年10月与埃塞俄比亚红十字会合作的三个



项目将正式启动，11月中旬，中方援助方将赴埃塞俄比亚检查督办项目实施情况。

2017/09/07

中国红十字基金会徐荣祥再生生命公益基金在广西贺州市中医医院举行定点医院授牌仪式，基金管委会委员陈宝琪为该院授牌，这是基金在全国范围内签约的第十四家定点医院。



2017/09/18

“伊利营养2020”牛奶助学公益项目在四川省绵阳市北川羌族自治县举行捐赠活动，为当地学生捐赠10000提、市值60万元的伊利学生奶。



2017/09/19

中国红基会在江西吉安启动“博爱校园健康行动”，在革命老区吉安援建十所博爱教室，培训100名校医。集中培训的100名校医来自吉安市及周边县区的专职校（园）医。培训周期为一周，集中于井冈山大学附属医院开展。



2017/09/13



“一带一路”大病患儿人道救助计划取得阶段性成果，在新疆医科大学

第一附属医院完成手术治疗的12名阿富汗先天性心脏病患儿康复出院，乘当日航班安全返回阿富汗。





2017/09/20



“恒瑞介入关爱基金”第四期介入技术培训班在广州医科大学附属第二医院顺利举办。

2017/09/22

中国红十字援外医疗队抵达巴基斯坦瓜达尔港，开始了为当地民众为期两年的医疗服务。首批派驻瓜达尔港的中国红十字援外医疗队由来自复旦大学附属华山医院、北京红十字会 999 急救中心的医疗专家及红十字会项目人员组成。



2017/09/24

贵州省第四、五期校医培训班在遵义市正式开班，两期培训班将连续开展，受益校医共计 200 人，覆盖遵义市 50% 的校医。



2017/09/25

7 位蒙古国重症先天性心脏病患儿经专家组签字确认符合手术指征将赴中国接受免费手术治疗，开启了中蒙两国医疗合作救助的良好开端。



2017/09/26



“博爱校园健康行动”江西站系列活动于 9 月 22-26 日在吉安开展。

2017/09/27

“汤计人道传播基金”成立暨首届“汤计博爱新闻奖”新闻发布会在京举行。同时，首届“汤计博爱新闻奖”评选活动在会上正式启动。



2017/09/27

中国红十字会援建的中孟博爱血液透析中心在达卡落成，该血透中心由中国红基会“丝路博爱基金”资助。



2017/10/10



携手中国电力建设集团有限公司，在云南省剑川县回龙小学举行“守护安全·中小学生安全防护书包捐赠仪式”，

向该县 8 个乡镇 17 所小学的 1578 名学生发放了安全防护书包和 8000 册少年儿童安全教育手册。



2017/10/10



经中国红十字援外医疗队专家筛查的首批 12 名蒙古国先天性心脏病患儿抵达内蒙古自治区呼和浩特市治疗。首批确定符合救助条件的患儿为 55 人。

2017/10/17

“院士+”西部医生培训计划（延安站）暨中国红基会第 70 期医生培训班在陕西省延安市开班。



2017/10/17



由中国红十字会总会主办，中国红十字基金会、北京轻松筹网络科技有限公司承办的全国红十字系统首届众筹扶贫大赛在江西南昌圆满收官。共计 22 个省、市、自治区 228 个项目报名参赛，两周总筹款 277 万余元，来自 14 个省 30 个项目进入决赛。



2017/10/19

由中国红十字基金会、中国红十字会总会事业发展中心、贵州省红十字会共同主办，贵州护理职业技术学院承办的“‘院士博爱基金’第四期老年介护培训班暨 2017 年曜阳养老护理员培训班”举行了开班典礼。



2017/10/20

经中国红十字援外医疗队专家筛查的第二批 41 名蒙古国先天性心脏病患儿在家长的陪同下乘坐 K24 次国际列车抵达北京站。该批患儿将分别进入北京安贞医院、清华大学第一附属医院（北京华信医院）接受进一步的检查和手术治疗。



2017/10/25

由上汽通用五菱汽车股份有限公司资助，中国红十字基金会主办，青海省红十字会协办，青海省藏医院承办的中国红十字基金会第二期基层医生培训暨首届基层藏医培训班在西宁顺利开班。



指导委员会：（按姓氏笔画排序）

王慧（女） 北京市纵横律师事务所律师、合伙人
王世涛 中国红十字会总会直属机关党委副书记兼纪委书记
王晨波 中国新闻周刊杂志社副社长
贝晓超 中国优步公共事务总经理
付小明 沃尔玛中国公司事务高级副总裁
刘选国 中国红十字基金会副理事长
任浩 中国红十字会总会联络部部长
朱辉 广州市合生元生物制品有限公司集团市场与公共事务总监
李立东 中国红十字会总会赈济救护部部长
李亚鹏 北京中书投资控股有限公司董事长、中国红十字基金会嫣然天使基金发起人
李丽明（女） 上汽通用五菱汽车股份有限公司工会主席
李洪洋 美菜网市场副总裁
汤敏 国务院参事、友成企业家扶贫基金会副理事长
孙硕鹏 中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长
张莉（女） 中国红十字会总会筹资与财务部巡视员
张旭东 中国邮政未来邮局局长
金宝杰 中国红十字会总会报刊社社长
金锦萍（女） 北京大学法学院副教授、北京大学非营利组织法研究中心主任
周华 中国人民大学商学院副教授、专业会计硕士中心主任
郭长江 中国红十字会党组副书记、副会长，中国红十字基金会理事长
翁团伟 联尚星盟（北京）咨询有限公司董事
董文俊 新浪微博副总经理、社会责任总监
葛道顺 中国社会科学院社会发展策略研究院院长助理、研究员
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长



8月26日，中国红十字援外医疗队在阿富汗喀布尔开展先天性心脏病儿童筛查，“天使之旅——‘一带一路’大病患儿人道救助计划阿富汗行动”正式启动。

摄影 王敬

编辑委员会：

王轶凡 朱爱晶 傅阳 周魁庆
刘金兰 高瑞立 张忻忻

主 编：王 硕

编辑总监：杜博伦

摄影总监：付春来（特邀）

编辑助理：张一诺

设计总监：兰 兰

地址：北京东城区东单北大街子胡同53号

邮编：100010

编读往来：（010）85594825

网址：www.crcf.org.cn

E-mail: bianjibu@crcf.org.cn

官方微博：@中国红十字基金会

印刷：北京协力旁普包装制品有限公司

出版日期：2017年10月31日

CONTENTS 目录

- 10 RED 益言 | 公益跨越式发展要建立在人文的基础之上
文化慈善有着广阔的发展空间
- 12 RED 益行 | 不放弃一切生命的希望
走在蜀道边疆和草原
- 20 RED 益道 | 红十字是一种具有价值认同的文化力量
中国基金会新时代的使命是什么？
- 28 RED 益影 | 阿富汗“一带一路”大病患儿人道救助行动
-
- 西海行
-
- 62 RED 益人 | 相知无远近，万里尚为邻
- 67 RED 益闻 | 看到它，99%的人都心甘情愿捐款！

公益跨越式发展要建立在人文的基础之上

文 | 邓国胜



据近几年数据，美国年度慈善捐款中个人占比高达三分之二以上，而中国慈善捐赠中个人占比从2013年开始连续三年不到20%，并且还有波动与下降。

未来还是要加强慈善文化的培育，这有一个过程。客观地说，目前中国的公众捐赠与志愿参与度不高，我们的捐赠主要还是依靠企业，企业捐赠大约占到70%到80%左右。与美国相比，正好是相反的。美国个人捐款占比大概是70%到80%。然而，慈善最重要的就在于人人参与。这一方面说明我国慈善捐赠的结构还不尽合理，公众参与度太低；另一方面，也意味着，未来我国慈善事业发展的空间很大。

当前中国公益慈善事业发展的最大瓶颈就是信任问题。然而，互联网技术的发展能够为这一问题的解决提供全新的方案。以前，由于信息披露成本高、信息不对称，公众很难信任某个公益组织，但现在，通过互联网技术、区块链技术，公益组织可以以较低成本及时披露信息，从而建立互信。

原来我们的社会创新跟国外相比差距很大，而现在，随着被称为“中国新四大发明”的共享单车、网购、网付与高铁的崛起，中国信息技术的弯道超车，基于互联网、物联网、区块链等信息技术的公益创新完全有可能快速追赶发达国家，甚至超越发达国家。

这几年我国基于互联网等信息技术的社会创新层出不穷。以蚂蚁森林、蔚蓝地图等为代表，这些创新模式都源自中国。如果我们能够抓住互联网公益的机遇，中国的公益慈善事业完全有可能实现跨越式的发展。

但技术不是万能的，也要建立在人文的基础之上。为什么我们这几年发展快？也是因为我们理念已经跟进了，之前技术没有跟进，所以就有一个隔阂在那里。现在信息技术进步这么快，就能帮助我们缩小价值与技术之间的差距。🍎

| 邓国胜，清华大学公益慈善研究院副院长、教授

文化慈善有着广阔的发展空间

文 | 励小捷

文化慈善则是慈善事业的一个组成部分，与教育慈善、医疗慈善、扶贫相并列。

第一，慈善的发展走势决定了文化慈善有着巨大的发展空间。从慈善事业总的发展来看，呈现出由小众到大众进而分众的发展趋势。慈善在初期是贵族和富人才能参与的事情，所以是小众，经过几千年的发展现在进入了大众慈善，人人可公益。在这样的历史时期，慈善的参与者会出现选择的多样性，衍生出各种专业的慈善门类，呈现出慈善种类多样化的轨迹。

第二，如果把慈善抽象地看成“捐赠者”和“受助者”两个方面，概括为“我”与“他”的关系。慈善事业的发展就是“他”的不断扩大和“我”的不断深化的过程。所谓“他”的不断扩大，是指最初慈善解决的是饥饿、贫困、疾病等痛苦，进而扩及提高自身能力包括教育、培训等，后来渐渐又关注到了环境、生态以及野生动物保护乃至宇宙空间，都进入了人类道德评判的领域，同时也进入了公益慈善的视野。所谓“我”的不断深化是指，慈善最初的心理动机有两个：一个是同情心，一个是正义感。同情心就是看得别人痛苦，而正义感则是因为痛苦的那个人又无力解决自己的痛苦，我觉得这是慈善最初的心理动机。随着社会的发展，知识体系的完善，慈善行为由“老吾老以及人之老”这样一种感同身受的体验所促发的行为，由同情心的满足跃升到文化价值层面的满足。

第三，随着我国国力的增强和公共服务体

系的完善，慈善事业的布局和慈善资源的配置也在调整。比如慈善领域著名的希望小学工程，随着九年义务制教育的普及，国家作为政府提供的基础公共服务把这个项目包了，希望小学也就完成了历史使命。另外，随着医保的全覆盖，有些项目像白内障治疗等都可通过医保解决。这些调整会给与文化有关的公益慈善项目留出更大的空间。🍀



| 励小捷，中国文物保护基金会理事长



不放弃一切生命的希望

文 | 陈娟 摄 | 王敬

编者注：根据国家“一带一路”建设总体部署和中国红十字会参与国家“一带一路”建设的部署，8月23日，中国红十字援外医疗队赴阿富汗开展“天使之旅——‘一带一路’大病患儿人道救助阿富汗行动”，针对0-14周岁儿童的先天性心脏病筛查行动，一期计划救助100名先天性心脏病患儿。在阿期间，援外医疗队克服重重困难，在阿富汗首都喀布尔有序开展筛查工作。

8月30日，中国红十字援外医疗队偕同首批阿富汗先天性心脏病患儿及监护人一行54人抵达乌鲁木齐，进入新疆医科大学第一附属医院接受进一步的诊断和治疗。

中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长郭长江，新疆维吾尔自治区政协副主席、红十字会会长程振山，新疆医科大学第一附属医院党委书记姚华，新疆医科大学第一附属医院副院长帕尔哈提·拜合提，新疆维吾尔自治区红十字会常务副会长隋霞，新疆维吾尔自治区红十字会副会长艾买提江·依达伊吐拉及中国红十字基金会项目成员和当地红十字会相关工作人员赴机场迎接，红十字志愿者为阿富汗红新月会同行工作人员、中国红十字会援外医疗队和阿富汗先天性心脏病患儿赠送鲜花，表示欢迎。

随后，在中国红十字会工作人员和阿富汗红新月会同行工作人员陪同下，21名患儿及其家属入住新疆医科大学第一附属医院小儿外科一病区专门病室；同时中国红十字会援外医疗队与来自上海、北京等地的国内儿童心脏病专家对患儿的病历进行了交接、整理和汇总，并将对其病情做出进一步的评估，经过全面的术前检查后，为每一名患儿制定适合的手术方案和医疗建议，争取尽最大可能为他们进行积极治疗。孩子及其家属的就医、食宿等将有专人精心照顾。住院期间将逢古尔邦节，郭长江和新疆当地红十字会工作人员将对孩子们及其家属们进行节日慰问，希望他们在中国治疗期间感受到家一样的温暖。

据悉，阿富汗红新月会主席阿克拉姆，前日在喀布尔举行的“‘一带一路’大病患儿人道救助计划阿富汗行动”首批先天性心脏病患儿赴华治疗启动仪式上表示，感谢中国红十字援外医疗队克服艰难来阿富汗开展患儿筛选工作，盛赞医疗队高尚的人道主义精神和严谨高效的工作作风。阿克拉姆说，中国红十字会此次行动急阿富汗人民之所急，给患儿带来新的希望，再次证明中国是真正值得阿富汗信任、真心愿意帮助阿富汗的友好邻邦。阿富汗红新月会



愿与中国红十字会一道，尽一切努力做好该项目，使越来越多的阿富汗先天性心脏病患儿在中国的帮助下早日恢复健康。

中国驻阿富汗大使姚敬出席了该活动，他表示，中国红十字会此次行动是落实中阿共建“一带一路”合作谅解备忘录的重要举措，对推进两国民心相通具有重要意义。作为阿富汗的好邻居、好朋友、好伙伴，中方愿与阿方以共建“一带一路”为契机，加强医疗卫生领域合作，切实帮助阿富汗改善民生。中国驻阿富汗使馆将继续为中国红十字会与阿富汗红新月会开展合作提供力所能及的支持，并预祝阿富汗首批赴华治疗的先天性心脏病患儿早日康复。

中国红十字援外医疗队队长、中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏在活动中感谢中阿两国政府和两国红会对此次行动的大力支持，表示第一批患儿在乌鲁木齐会得到精心治疗。中国红十字会将竭尽所能，不放弃一切生命的希望，积极救助阿富汗先天性心脏病患儿。中国红十字会还将致力于将“一带一路”打造成“健康之路”，愿继续与阿富汗红新月会加强合作，推动阿富汗医疗卫生事业发展。受中国红十字会委托，孙硕鹏和阿克拉姆分别代表中国红十字基金会和阿富汗红新月会签署了项目合作谅解备忘录。

| 陈娟，中国红十字报记者
王敬，中国日报记者



走在蜀道边疆和草原

中国红十字会基金会四川、新疆、内蒙古三地救灾记

文 | 王达

峭拔的青山一座接一座，沿着翻涌的黑河，连成一道高达数百丈的锯齿状山崖。崖上蜿蜒的公路上，两辆锈红色的 96 米重型卡车缓慢前行，没有星星和月亮的夜晚，经验丰富的老司机们十分谨慎。

8 月 13 日晚 9 时，第二批最后 600 只家庭箱抵达此次物资运送的最后一站——四川省九寨沟县大录乡政府。早早守候在这里的乡民围拥而上，帮忙卸货、唱名、分发、画押，又三五成群将分到的箱子搬上小货车，一头钻进迷茫的夜色里，拉回各自的帐篷。

8 月 8 日至 16 日，中国红十字基金会在四川省九寨沟县、新疆维吾尔自治区精河县、内蒙古赤峰市三地同时开展救灾行动，发放赈济家庭箱共计 6000 只。今年 6 月至 8 月，中国红基会已向江西、湖南、贵州、广西、吉林、四川、新疆、内蒙古发放家庭箱 24400 只，总价值超过 730 万元。

出征



8月8日21时19分，九寨沟地震发生时，中国红基会救灾赈济中心主任杨苏正在哄两岁半的孩子睡觉，手机扔在一边充电。

几分钟后，微信工作群里没找到他的同事打来电话，杨苏抄起手机一听，顾不上儿子了，赶紧打开微信查看各方信息。此时震区情况尚不明朗，杨根据以往救灾经验判断：此次地震震级偏大，地处山区、毗邻景区，经历过汶川、雅安两次强震考验，当地房屋质量应该无碍，但交通恐不乐观。

此时，中国红基会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏已通过微信工作群发布救灾指令：杨苏及同事闫一兵乘次日最早航班赶赴成都，紧急筹备3000个赈济家庭箱，后期可视具体受灾情况追加援助；各部门分工协作，按照既定预案开展救灾及募捐工作。

9日凌晨4时，杨苏起床，摸了摸熟睡的儿子，出门打车直奔办公室。儿子出生于两年前的5月12日，正是杨苏从“4·25”尼泊尔地震西藏灾区回来的第三天。这仿佛是冥冥中的一种预兆——走在人道救援的路上，与妻儿总是聚少离多。

刚刚交班的出租车在空旷的东二环上飞驰，车窗外是“凌晨4点的北京”，一切好像刚刚沉沉睡去，又仿佛即将苏醒。朦胧的路灯下，零星的几束车灯撕扯着光明与黑暗的临界点。脱离了白日的喧嚣，这座城市显出少有的静谧和神秘。

杨苏无暇欣赏这份美景，匆匆赶到单位，与闫

一兵会合，拎起搁置在办公室的装备包直奔机场。装备包内装睡袋、防潮垫、雨衣、手电等，重达25斤。这样的装备包，中国红基会共有十几套，均为紧急救灾专业配置，是2008年汶川地震后积累的经验。

清晨6时许，二人抵达机场，但因震灾缘故，从北京飞往成都的航班全部取消。二人随即改签当日17时的航班，下午再次赶到机场后，航班又一次取消。

10日清晨7时，从北京首都机场飞往成都双流机场的CA4194次航班终于起飞，二人顺利登机。同一时间起飞的，还有杨的同事胡星奇、刘晨雨，二人乘7时30分的航班飞往乌鲁木齐地窝堡国际机场，赴博尔塔拉蒙古自治州精河县执行“8·9”精河地震救援任务。

一天后，内蒙古自治区赤峰市克什克腾旗、翁牛特旗遭遇强龙卷风袭击，多个村庄被摧毁成废墟。人员已被九寨沟地震、精河地震抽调一空的救灾赈济中心，根据预案调派基础医疗服务项目中心李凯、办公室冯振江驾车赶往灾区，在当地发放1000个家庭箱。

同一时期，三个地点，远隔3000公里，中国红基会6名工作人员秉持人道信念开展救援行动——这是中国红基会今年6月以来开展的第8次、9次、10次救灾行动。



山路

2000 只箱子需从河南发货，全程近 3000 公里，路上需走 4 天。

正当胡、刘二人焦急地等待物资交接时，2600 公里外的成都，杨苏、闫一兵二人组织的第一批 1500 只家庭箱已经装箱完毕，由 5 辆 9.6 米长的双桥卡车装运，从成都直奔九寨沟县漳扎镇，根据当地分配安排直接发放给灾民。

12 日上午 7 时，第一批家庭箱出发 14 小时后，杨苏及四川省红十字会备灾救灾中心刘星、湖北省

飞往乌鲁木齐的刘晨雨，是一个出生于 1989 年、个子高挑的女生，入职中国红基会仅两个月，已经 5 次被派出执行救灾任务。

10 日中午 12 时，胡星奇、刘晨雨二人抵达乌鲁木齐，直奔家乐福南湖店。此前因于田地震等自然灾害，该店与中国红基会有过 2 次合作，并于精河地震发生后的 9 日下午，提前建立联系，商议了 2000 只家庭箱的采购事宜。

当天，二人与超市方完成对接，根据自治区红十字会、博州红十字会提供的灾区需求，对箱内物资进行微调，增加了色拉油、饮用水、袜子和硫磺皂，维持每箱 300 元的价值不变。

新疆地处祖国西北边陲，幅员辽阔，公路运输极为不便，加上为当地供货的成都家乐福仓储中心，因九寨沟地震本身已显存货不足，无法完成 2000 只家庭箱的出货量，新疆家乐福只能从商品产地直采，



红十字基金会徐培竣三人租车赶往九寨沟，一路绕行江油、平武，避开禁行和拥堵路段，走了8个小时，行程400余公里，沿S205省道顺利进入九寨沟。闫一兵则留守成都，和志愿者、家乐福员工一起装运第二批家庭箱。

12日下午、13日上午，杨苏一行三人马不停蹄，分别前往漳扎镇、玉瓦乡等受灾乡镇查看灾情，了解灾民需求，确定家庭箱发放方案，为中国红基会参与地震灾后恢复重建工作提供摸底数据。

13日下午16时许，第二批1500只家庭箱抵达九寨沟境内，按既定分配方案沿九若路直接送往陵江乡、玉瓦乡、大录乡。这是一条九寨沟通往若尔盖的县道，也是驴友赴九寨沟旅游的自驾探险热门

路线。新浪博客上，曾有网友记录：“当时走在一边是落石、一边是悬崖的九若路上，真是悔得肠子都青了。但是现在回想，这是这一辈子都难得的经历，也奉劝驴友，如果没有探险精神，如果只有一辆车前行，如果车况不佳，绝对不要走此路。”

当天，走在险境环生的九若路上的，是一辆SUV和5辆双桥卡车，加上余震不断，路边不时有人手持喇叭高声提醒“谨慎通过”，情况更加不容乐观。

下午17时许，天色将暗，5辆卡车终于抵达距离最近的陵江乡岔路口，其中2辆随三人进村卸货，剩余3辆继续沿九若路向玉瓦乡、大录乡驶去。当晚，三人一路跟车卸货，直至22时许完成大录乡的发放任务，返回县城时已近零时。



14日上午，随四川省红十字会赈济救援队赴陵江乡、玉瓦乡、黑河乡进行回访时，杨苏三人看到，当地受灾群众已经基本恢复正常生产生活秩序，房屋倒塌情况不多。

“去的时候，村民正趁着好天气收花椒，一部分人因为担心余震住在帐篷里，但生活方面受到的影响不大，家庭箱里的物资基本都派上了用场，这也与我们当初预计的情况差不多。”杨苏说。

2600公里外的精河，虽然震级要比九寨沟小，受到的社会关注远不如九寨沟，但受灾情况却严重许多。

胡星奇介绍，8月16日进震中托里镇的乌兰旦达盖村发箱子时，看到当地受灾户房屋已经全部推倒，村民住在临时搭建的救灾帐篷里，家具都被救灾官兵搬出，临时安置在空场地上，通信、供水、供电、供气正常，震后公路交通已经恢复，受灾群众临时安置点的水、米、面、油、帐篷、医药品等救援物资充足。

当地村干部介绍，乌兰旦达盖村几乎家家都是土坯房，震后绝大多数都墙壁开裂不能住人，当地政府、红十字会很快就把帐篷支了起来，又担心危房倒塌造成二次伤害，县政府组织大型机械将所有危房全部推平。目前，该村震后建设规划已经开始，受灾群众预计将在入冬前入住抗震安居新房。

66岁的久吉尔大妈、67岁的沃尔玛大妈和51岁的巴依尔塔大叔接受了二人的入户回访。其中，沃尔玛大妈的丈夫因中风导致瘫痪，常年卧病在床，巴依尔塔大叔的母亲87岁高龄，体弱多病，都是村里的困难户。久吉尔大妈一家的房子也已40年高龄，早已不够全家五口人居住。政府承诺，在入冬以前将入住居住面积80平米、配有独立小院和牛羊栏的新家，他们并未因遭遇地震丧失生活信心。14日清晨，全村人还在村委会前参加了震后第一次升旗仪式。

远在另一个时区的赤峰，情况则显得更糟糕一些。李凯介绍，因为是强龙卷风猝然来袭，克什克腾旗、翁牛特旗的受灾村具有

“受灾范围小、区域灾情极重”的特点。“相邻的两个村，相隔只有100米，一个村整个被吹没了，另一个村完好无损。”李凯说，这可能也会让灾后恢复重建更加艰难。

克什克腾旗土城子镇五台山村是此次受灾最严重的村，3人遇难，村子沦为一片废墟。前往五台

山村察看灾情时，李凯、冯振江没能遇到一个村民，他们已经全部搬到了临时安置点的帐篷、学校或投亲靠友。

从五台山村出来，前往十里铺村的路口上，二人遇到了一位80岁的老大爷。老人正在整理被风灾席卷过的菜地，地里已经没有了像样的青菜。老人说，一家四口人，刮风时正在后屋看电视，几秒钟时间天就黑了，电也停了，房子跟发了地震一样摇晃，家里的东西全被卷走了，一家人战战栗栗地躲在床底下等风过去，老人还被落物砸伤了鼻子，风停后被孙子背了出来。

多年置办的家什全没了，房屋只剩前排两间，多年维持的小饭馆也开不下去了，但老人觉得，只要人没事就好，“地里拾掇拾掇还有几颗菜，箱子里的榨菜也下饭，天灾避免不了，生活还要继续”。目前，老人一家正住在前屋和红十字会搭建的帐篷里。

“灾后安置还好，难的是以后的生活。”李凯说，相对于城市，受灾农村吃菜基本靠自家菜地，但灾情影响非常漫长，维持生计的小生意也无以为继了。

相比灾害发生后一两周，他们更需要后期的持续帮扶。

更令他忧心的是受灾村庄的“空心化”。克旗五台山村、十里铺村、翁旗烧锅村，来领箱子的基本都是老年人和孩子，年轻人很少见。而在新疆精河县乌兰旦达盖村，全村常住人口680人，实际居住只

有400人左右，且以老人为主。

“年轻人是村子的中坚力量，他们都出走了，留下老人和孩子，面临灾害时的脆弱不难想象。”李凯说，中国红基会正在帮助一些老少边穷地区的贫困村开展生计发展项目，增强防灾减灾能力建设，但这无疑也是一条十分艰难的路。





使命

2000 只家庭箱。她的随身行李是 5 件红马甲、几套换洗衣物和 1 瓶防蚊花露水。

凭着随身携带的这几件简单行李，刘晨雨随傅阳、杨苏等 7 月 1 日转战贵州，5 日返回北京，又于 7 月 16 日、23 日两赴吉林，28 日返回北京，公出 21 天，发放家庭箱共计 8000 只。

杨苏、闫一兵、李凯、冯振江也分别于 8 月 15 日、17 日完成家庭箱发放任务，分别乘飞机、驾车返回北京。根据单位制度，因在工作日返京，他们可以在家休整一天。而对于胡星奇、刘晨雨，因为是周六返京，休息日结束后周一正常上班。

“外人看来，可能会觉得不太合理，但我们觉得很正常。救灾救助事务繁忙，时常遇到加班加点，一个部门缺人，别的部门临时抽人顶上都是常有的事。”李凯说，这也是他在基金会工作感到舒心的原因，“遇到一群志同道合的人，怀着共同的理想和信念，做一件充满荣耀和价值获得感的事”。

8 月 13 日中午出发时，因为担心吃飽了沿途犯困，李、冯二人没吃午饭，期间只在临近赤峰的承德服务区各吃了一碗泡面。与他们同行的是一辆里程 6 万公里的丰田汉兰达，2011 年玉树地震时由丰田公司捐赠，专门用于开展救灾工作，仅最近三年就跑了两次湖北、内蒙古、河北和江苏灾区。

“这么多年跑下来，这辆车可谓饱经风霜，去年在湖北水灾中参与救灾时，还被大水冲掉了车牌。”冯振江说，这辆车是赤峰救灾工作组的“第三人”。👤

王达，中国红十字报记者
本文来源：中国红十字报

8 月 18 日，发完全部家庭箱，前往家乐福完成后续工作，原定 21 时的回程航班延误至次日凌晨 1 时，刘晨雨回到北京的家时，天已经亮了。

这一天是周六，刘在家里整整睡了一天。此前的 28 年，这样的经历她几乎没有过，但在入职中国红基会的 2 个月中，她经历了 5 次。2013 年，她大学毕业入职上海东方篮球俱乐部有限公司媒介主管岗位，2016 年底赴京，今年 6 月 22 日顺利通过中国红基会三轮面试。

第三轮面试时，基金会秘书长助理、赈灾发展部部长傅阳看中了刘有体育经历，应该具备较好的身体素质和抗压能力，问她：“救灾赈济中心缺一名救灾专员，是否愿意从应聘的社区发展项目岗调至救灾专岗？”她的想法是，虽然曾参与过一些公益项目，但救灾还未有接触，可以一试。

原定 7 月 3 日（周一）正式入职，但 6 月 24 日，四川茂县发生山体滑坡，中心主任杨苏飞往灾区执行救灾任务，同时南方多省市遭遇暴雨洪灾，救灾赈济中心极度缺人，办公室当天临时给刘晨雨去电，询问是否可以提前入职。

6 月 26 日周一，刘晨雨提前办理了入职手续，当天下午即接到救灾任务，27 日随傅阳赴江西执行救灾任务，走访了修水、婺源等 5 个受灾县，发放



红十字是一种具有价值认同 的文化力量

文 | 张立明

中国红十字运动已经走过了 100 多年，蕴含其中的一种特殊的红十字文化是其不断发展的巨大力量，是人类优秀文化和社会进步文化的重要内容。中共中央作出了推动社会主义文化大发展、大繁荣的决定，在这个进程中，大力弘扬红十字文化，主动服务全面建设更高水平的小康社会，对促进经济社会全面发展有着积极的意义，也是时代和社会赋予红十字会的历史责任。

所谓红十字文化，主要包括红十字运动的理念、宗旨、原则、精神，红十字会的组织体制、有关法律法规和工作规范、制度等等。各种法律、法规、制度是理念、宗旨、原则和精神在

一切活动中的行为规则。纵观国内外红十字运动 100 多年的历史，红十字文化的内容主要在五个方面。

一是人道主义宗旨。这是红十字组织诞生、发展和一切活动的出发点和归宿。红十字人道主义的最大特点是一视同仁地保护人的生命和健康、不歧视地帮助最易受损和陷入困境的人。这个宗旨汲取了包括中华民族传统文化在内的世界不同文化中的人文主义和以人为本的思想，特别是人类休戚与共和对生命尊重、保护的共同理念。日内瓦国际红十字运动展览馆展示红十字人道主义思想渊源的六块展板中，我国古代思想家孔子“己所不欲，勿施于人”是其中之一。红十字人道主义能为不同文化、不同制度、不同信仰、不同民族的国家所认同和接受，构成了至今已有 187 个国家参加的国际红十字组织和国际红十字运动。它率先倡导超越社会制度、意识形态的人类合作，从根本上体现了人类互爱互助精神，正逐步成为普遍的潮流和国际的基本共识，成为建设和谐世界的一种文化力量。

二是国际人道法。国际人道法是红十字会在国际社会开展人道救助工作的法律依据，传播国际人道法是红十字会的重要职责。国际人道法不可能消灭或制止战争，但是出于人道的考虑，通过限制作战方法和手段来保护战争受难者，减少战争或武装冲突的残酷性。人道原则是它的核心，即所有非战斗员必须得到尊重、保护和人道待遇。日内瓦公约对红十字会的特殊地位和作用作了明确规定：红十字会对战争受难人员进行救援服务，其人员、车辆、实施等在任何情况下都应得到尊重和保护；红十字国际委员会可以执行保护国的义务，可以在交战区设立保护区、医院等，可以探视战俘营、拘留营，其组织和代表任何情况下都可使用红十字标志，等等。由于红十字会在公约中的特殊地位，一个国家

要成立红十字会并得到国际承认，该国政府必须先成为日内瓦公约缔约国，以保证红十字会不受限制地开展战地救助服务。

三是七项基本原则。国际红十字大会确立的红十字运动七项基本原则（即人道、公正、中立、独立、志愿服务、统一、普遍），为红十字运动各参加国政府和红十字会共同承认和遵循。因为 4 年一次的红十字国际大会是各参加国政府和红十字会各派一个代表团并各有一票选举权，所以通过的章程、决议必须共同遵守，这是红十字运动国际性的一个显著特点。七项基本原则要求各国政府既要支持红十字会的组织建设、发挥红十字会在人道工作中的助手作用，又要支持和保障红十字会按照日内瓦公约独立自主开展工作；同样也要求各国红十字会既要遵守本国法律并主动协助政府开展有关人道工作，又必须按照红十字运动宗旨和原则独立开展活动。只有这样，红十字会才能获得所有人的信任、支持与参与；政府也才能将某些政府不便出面、其他团体不能替代的工作委托红十字会处理。也只有这样，红十字会才能最大限度地动员人道力量，践行“人道”原则确定的“保护人的生命和健康，保护人类的尊严；促进人与人之间的互相了解、友谊和合作，促进持久和平”的宗旨。《中华人民共和国红十字法》对中国红十字会按照七项基本原则独立自主工作作了明确规定。

四是有全世界认可、有国际法效力的红十字标志。日内瓦公约及其附加议定书明确规定了红十字（部分国家使用红新月、红水晶）标志具有保护和标明两种用途，神圣不可侵犯。红十字运动诞生 150 年以来，红十字标志成为世界公认的向危难人群提供帮助、救援、保护、服务的象征，成为人道主义和志愿服务的象征。哪里有战争、灾害、危难，哪

里就有红十字飘扬，给需要帮助的人们带来希望、慰藉和安宁。《中华人民共和国红十字标志使用办法》规定禁止滥用、误用红十字标志，标明性使用须得到红十字会批准；武装冲突中，除红十字会和部队医务人员及其设施外，保护性使用须得到国务院和中央军委批准。

五是公开透明和公平公正的工作规范。红十字运动起源和发展靠的是志愿服务，人道救助的人力物力主要来自社会捐赠和志愿者的奉献。因此，红十字会自诞生起就视公信力为生命，将接收捐赠的公开透明和实施救助的公平公正作为不可须臾离开的重要原则。100多年中，红十字国际大会、国际联合会和中国红十字会都制定并多次修订、完善了接收捐赠、款物管理使用和灾害救援中必须公开透明、尊重捐赠者意愿、接受社会监督等原则、条例及其实施细则和操作规范。在救助中，公平公正体现在“仅根据需要，努力减轻人们的疾苦，优先救济困难最紧迫的人”，即不带任何形式的歧视救助需要帮助的人。因此形成了公平确定受助对象、跟踪检查审计，向捐赠人和公众公布款物使用结果等阳光操作的有关制度和措施。

贯穿于上述文化中的精髓，是人道、博爱、奉献的精神。这是拒绝一切私利的诱惑的、人类共存的精神，是红十字文化价值观的集中体现，是红十字运动生命力的源泉，也是能为不同文化共同认可和接受、体现红十字运动本质要求的显著特征。人道是红十字文化的核心和基石，是对人的价值、生命和生存高度尊重和保护的善良理念；博爱是对所有的人特别是对易受损害或陷入困境的人深切同情、关心、爱护的博大胸怀；奉献是在人道、博爱情操下出于内心自愿帮助他人和服务社会而无私付出的

高尚行为。人道、博爱、奉献精神是人类对美好生活的追求和向往，既是人类最基本的道德良知，又是人类共同的道德高地。人道为本、博爱为怀、奉献为荣是红十字组织和红十字运动的灵魂。正因如此，胡锦涛、温家宝等国家领导人多次赞誉中国红十字会发扬人道、博爱、奉献精神，为国家、人民作出的重要贡献，同时要求中国红十字会新的历史时期继续大力弘扬这种精神，为全面建设小康社会、推进人类和平进步事业作出新的贡献。

文化大发展、大繁荣既是现代化建设的重要内容，又是为现代化建设提供力量支点的强大引擎，先进文化具有引领风尚、教育人民、服务社会、推动发展的重要功能。红十字文化在这几方面都有着积极作用，而在引领风尚、服务社会的功能上更为显著。中央决定要求“深入开展社会主义荣辱观宣传教育，弘扬中华传统美德，推进公民道德建设工程，加强社会公德、职业道德、家庭美德和个人品德教育”，“倡导爱国、敬业、诚信、友善等道德规范”。人道、博爱、奉献精神作为一种高尚的基本道德，必然会体现在社会公德、职业道德、家庭美德和个人品德等各种道德之中，并促进这些道德的提升；可以贯穿、渗透于各种社会实践和平凡生活之中，具有人心向善的感染力，有利于加强公民道德建设，形成知荣辱、讲正气、作奉献、促和谐的良好风尚。

虽然“红十字”是舶来品，但红十字运动的理念和精神在我国传统文化中有着丰厚的历史土壤。儒家的“民为邦本”、“仁者爱人”、“博爱之谓仁”、“舍生取义”，道家的“上善若水”、“济世利人”、“慈爱而同”、“异骨成亲”，佛教的“慈悲为怀”、“诸恶莫作”、“众善奉行”、“普渡众生”等理念就蕴含了“人道、博爱、奉献”的红十字精神，

也正是红十字会在我国产生和发展的文化基础。我国改革开放和发展市场经济开启了新的发展时期，在人们的思想意识和价值取向日趋多元化、经济日益国际化和全球化的现代社会，发展中国特色的红十字文化，倡导更有时代特色的、更加简洁鲜明的“人道、博爱、奉献”的红十字精神，不仅更易为社会大众尤其能为不同文化信仰的民众所认同和接受，而且也有利于将中华民族传统美德提升到现代文明的层次，有利于在道德建设上将先进性和广泛性、历史性和时代性、世界的和中国的相互结合和相互促进。

大力倡导人道、博爱、奉献的红十字精神，特别是体现人类最基本的道德情感、道德良知的人道主义精神，进而树立正确的荣辱观，有着紧迫而现实的重要意义。目前，我国思想道德领域出现了许多不和谐的现象，如一些领域道德失范、诚信缺失，一些社会成员人生观、价

值观扭曲，有些现象已经突破了人类道德底线。通过传播红十字运动知识，特别是人道博爱奉献精神，可以唤起人们心灵中关爱生命、同情弱者、守望相助的火苗，发掘和强化人性向善的光明面，逐步培养高尚的公共道德意识；可以引导企业家和富有者树立诚实守信、履行社会责任的价值观和消费观。通过对捐款捐物、无偿献血、捐献造血干细胞和遗

体器官等无私奉献典型事迹的宣传，可以使人们受到震撼和感染，了解和感悟人间大爱的亲情、真情，从而见贤思齐、学习先进。通过对红十字青少年进行红十字知识的培训，可以引导他们从小培育并逐步形成关心他人、互助互爱、乐于奉献的良好品行，为树立正确的荣辱观、价值观、道德观奠定基础。

红十字精神不是空洞的说教，它生动体现在红十字会的人道活动中。成立和发展红十字会，就是为了救伤救难救助、助民惠民利民。多年来，全国各级红十字会努力践行人道博爱奉献精神，积极争取社会募捐，增强救灾救助能力；动员捐血、

捐髓、捐器官，保护和挽救更多患者生命；在社区中建立红十字工作站，提高社区服务水平；实施救助项目，惠及更多困难群众；组织红十字志愿服务，在“奉献社会、服务他人”中提升人生价值；广泛开展群众救护培训，普及自救互救和避险知识；组织红十字青少年在参与各种

友爱互助、关心他人、服务社会的公益活动中陶冶情操等等，不断提升了红十字文化服务社会的惠民成效。广大红十字会工作人员身体力行人道博爱奉献精神，在进一步发挥红十字文化引领道德风尚和服务人民群众中，将不断提升红十字会和自身人生的价值。

| 张立明，江苏省红十字会原常务副会长



人道、博爱、奉献精神是人类对美好生活的追求和向往，既是人类最基本的道德良知，又是人类共同的道德高地。人道为本、博爱为怀、奉献为荣是红十字组织和红十字运动的灵魂。



中国基金会的“新时代”使命是什么？

文 | 马广志

“中国特色社会主义进入了新时代”，党的十九大报告提出的这一重大论断，标明了我国在人类社会发展的历史长河中所处的方位，也吹响了我国经济和社会变革向新目标奋进的嘹亮号角。

经济和社会变革有一种创造自身发展所需机构的能力。中国改革开放近四十年间，随着市场经济体系的完善，人们陆续创造出了很多关于如何实现人们对“美好生活”需要的新点子和新方法来，其中一些最优秀的做法不是微博微信、共享单车等之类的社交软件和商业模式，而是全新的组织形式，在迅速发展后又助力经济和社会迈向新阶段。

有一种组织形式就有资格登上该名单，尽管它很少被与政府、企业等组织相提并论。但在贫富差距拉大、社会问题频发的今天，它的作用却愈加突显。那就是基金会。

【壹】

现代慈善基金会成型于19世纪末和20世纪初，由洛克菲勒和卡内基等一批美国实业家和慈善家首倡，影响了全世界。改革开放后的1981年，中国才终于诞生了第一家基金会，直到2004年后《基金会管理条例》出台，基金会才呈蓬勃之势，2008年汶川地震后更是进入井喷时代，尽管其业务大多还停留在扶危济困的传统慈善阶段。

经济和社会发展为什么“需要”基金会？这个问题值得思考。很多人认为基金会只是从事慈善公益事业机制，不过是供企业或个人“献爱心”的工具。还有些人将其看作是扶贫、教育、医疗事业等市场之外的领域提供支持的途径。

是的！扶贫、教育和医疗等领域对于社会主义的经济和社会发展是至关重要的，解决其存在的问题，正是人们对“美好生活”的向往所必需的。在这些领域，基金会不可或缺，如此我们才能了解基金会的巨大作用。

在我国现阶段，基金会的使命是帮助改善和提高赋予其生命的正在加强建设的社会保障体系（当然，这远远不够）。在这方面，基金会能力独特，更加灵活、便利且具有针对性的优势显露无遗，因为它们从创设之初就尽可能自由和独立，其他各种机构都难以企及。

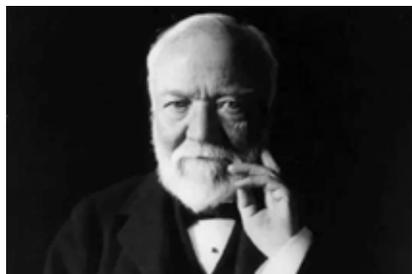
除了拥有自己的理事会和职员外，数量占比已超七成的民间公益基金会还拥有自己的资金。它们大多不必像草根机构那样殚精竭虑地筹款，也不用像商业公司那样费尽心机地从消费者手中赚钱，也无需像政府那样循规蹈矩。它们有条件自由地从更广阔地视角来看待问题，为某一领域的社会问题提供更为长远的解决方案，哪怕只是播下一粒种子。

在政策法律框架内，它们可以自由地成为体系创新者，为社会问题提供系统化地解决方案。

过去，国内少有基金会利用此种条件和自由完成一些更为伟大的使命。欣慰的是，毕竟还有一些基金会能够突破社会的喧嚣，穿透现实，沉默、笃定地坚守着自身的价值和使命，让我们简要地了解两个基金会的案例，展望未来的可能性。

从刘晓光说起吧，他是首创集团的前任董事长。2003年，刘晓光到阿拉善地区，第一次意识到了环境恶化的严重性以保护环境的紧迫性，他跪地大哭，誓志改变生态。因此他创设了阿拉善SEE（北京市企业家环保基金会），致力于资助和扶持中国民间环保NGO的成长，打造企业家、NGO、公众共同参与的社会化保护平台，共同推动生态保护和可持续发展。该基金会的出现当时掀起了环保类基金会成立高潮，造就了日后一批知名的民间环保机构，推动了环境保护事业的发展。

2008年汶川大地震后，我国公益组织如雨后春笋般涌现。但这些机构的能力却乏善可陈。南都公益基金会开始实施机构支持计划，先后开展了银杏伙伴成长计划和景行机构伙伴计划两个战略性资助项目，



钢铁大王安德鲁·卡内基

1911年创立卡内基基金会

内容包括人才管理培训、资源管理、品牌建设等，在破解公益人才和资源瓶颈及良好公益行业环境的营造上贡献卓越。“我们要为赢得整个行业在社会的崇高地位和尊严而奋斗！”理事长徐永光说。

这些基金会的作用称得上是“基础性的”，引发了公益行业的持续发展和变革。如今那些被支持的草根机构都在推动扶贫、教育、医疗等领域的进步产生着重要作用。

[贰]

是的，尽管有时候还是有人把基金会看作是企业家或个人的“赎罪”之举，甚至是持反感态度，但它们实际上却还是在改善和推动社会保障体系的建设上出力不菲。

前进中的我国社会主义社会充满活力，与40年之前相比发生了翻天覆地的巨大变化。这种变化多数是好的。但随着经济高速增长的中国进入换挡期，我国目前正处于发展中国家复杂多变的转型时期，我们需要解决的社会问题不曾减少，甚至变得更为多样和复杂。诸如绝对贫困、残疾、环境恶化、自然灾害频发、贫富差距、城乡差距、老龄化、社区虚拟化等新的社会问题突出，社会矛盾呈上升趋势。比如，千万农村儿童及其成长需求和过去不一样了，贫困问题的性质也已然不同，资源和环境问题突出，等等。

因此，阿拉善SEE基金会等起到了必不可少的作用，它们削去了经济和社会发展中的一些棱角，它们的努力也成为中国特色的社会主义演进到一个新的发展阶段的重要力量。

然而总的来说，基金会拿出新的系统性解决方案似乎少得令人惊奇，考虑到我国现在已有6000多



刘晓光 阿拉善SEE生态协会创始会长

家基金会，总资产达1187亿元（2015年末净资产），这难免让人有点失望。原因大概能够猜度，使命定位、政策环境、公众认知等方面都有掣肘。

但现在是行动的时候了。

2017年10月18日，党的十九大在京开幕。习近平总书记在代表十八届中央委员会所作的报告中说：“中国特色社会主义进入新时代，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。”（之前是“人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产之间的矛盾”）

这是十九大报告对党和国家发展历史方位作出的精辟概括和精准论断，也是在时隔36年之后，中央对于中国社会主要矛盾的判断作出的重大调整。

显然，“美好生活”涵盖的范围及层次远超过“物质文化”，涉及经济、政治、文化、社会、生态等多个维度，包含民主、法治、公平、正义、安全、环境等方面的要求；“不平衡”则既体现在城乡之间、地区之间、不同群体和阶层之间的不平衡，也体现在经济与社会、经济与文化、经济与生态等方面的不平衡，“不充分”既说明国际排名仍然靠后，同时，以创新驱动、资源能源节约、生态环境良好等标准衡量，发展的质量和效益还不够高。

值得注意的一点是，主要矛盾的两方面，都已经不仅仅是经济发展的领域，而是拓展到了社会发展的领域。而这恰恰是基金会最能施展的空间！

当然，与社会主要矛盾调整相对应的，基金会也需要做出改变！尤其需要对自己所承担的使命作出新价值判断，也需要基金会思考在如何构建新的行业生态上作出努力。在 2017 中国基金会发展论坛上，我们期待与会基金会能够有这样的思考。该年会将于 11 月 22 日~23 日在成都举行，主题为“新价值 新生态”。

【叁】

直到现在，还少有人知道，闻名遐迩的北京协和医院是 100 多年前由美国洛克菲勒基金会捐建的，总计投入超 4800 万美元。或许洛克菲勒自己也没有想到，他就此开创了中国医学史上的一个时代。

这个同时打造了一个慈善王国的石油大王说，“我相信上帝给了我赚钱的能力，并让我尽最大的努力用之于人类的福祉。”

延续了这种致力于“人类的福祉”使命的基金会还有比尔和梅琳达·盖茨基金会。过去 17 年来，该基金会不断投资于健康、农业、教育和其他行业，从而让世界变得更加美好。盖茨基金会传达着这样的世界观：人类实际上要比以往做的更好。让我们的寿命更长，身体更为健康，生活的更加充实。

这才是基金会应该承担的真正使命！站在增进“人类的福祉”角度进行理性思考和实践探索，促进社会进步、消除贫困、自由平等，它超越种族、文化和国家。

显然，中国基金会离这些伟大的基金会还十分遥远。但随着开始有数十亿乃至数百亿人民币资产

的基金会的出现，这样的基金会的出现正在中国变得可能，比如致力于保护地球的北京何巧女公益基金会、启动全球青年领袖奖励计划的中科创公益基金会等。

现实却不容乐观！因为即使资金雄厚，使命和宗旨远大，中国基金会在治理结构和管理水准上还离“伟大”二字甚远。其职业化远未形成，或依附于其主办机构，缺少独立；或管理和项目执行水平差，效果差强人意。

现代公益基金会制度作为一种伟大的制度创新，无疑会与公司制度的创新导引工业革命、实现全球财富增长一样，其创新也正在导引一场社会革命，让财富更加公平分配、世界变得更美好。

现在，我们进入了一个新时代。在新的社会主要矛盾面前，在日益加速的全球化面前，无论在中国还是在全球，对于中国的几千家以及越来越多的基金会而言，这将是一个充满想象的机遇和空间。

如前所述，一些基金会负责人需要做的是，绝不能再满足于只是扶危济困的社会救助，或者只是向一些机构简单地撒泼资金。而是需要从根本上思考如何推动全球的社会创新和社会变革而使社会更健康地运行。

不久的将来，我们期待，当人们开始谈论中国正在成为全球最大的经济体时，对这个国家来说，最值得骄傲的除了让人民生活得更美好外，还有更多致力于放眼全球的基金会。如果说曾经我们期待基金会能够创新性地提供社会问题的解决方案，现在我们则需要它们在增进人类福祉上做得更多——在中国提出的“一带一路”倡议及构建人类命运共同体的大背景下，基金会完全可以离“伟大”更近些。🌍

*Red Cross Going Along
with The Belt and Road*

红十字  与

一 带 一 路

同 行





蒙古

中国

叙利亚

阿富汗

巴基斯坦

尼泊尔

缅甸

孟加拉

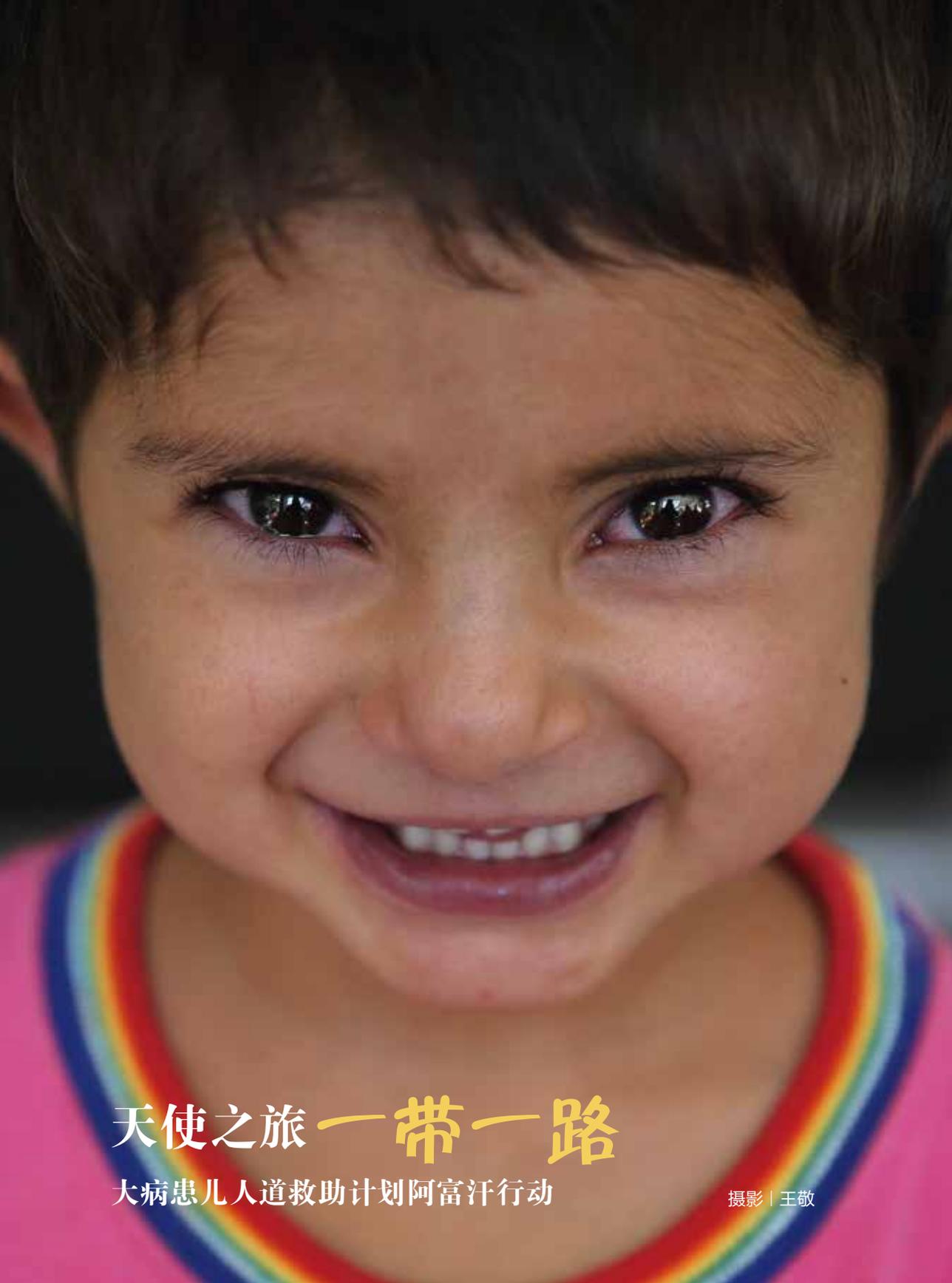
柬埔寨

埃塞俄比亚

乌干达

肯尼亚

印度尼西亚



天使之旅 一带一路

大病患儿人道救助计划阿富汗行动

摄影 | 王敬

由于连年的不稳定局势，以及受基础医疗设施和条件等制约，阿富汗当地民众的生命安全和健康受到严重威胁，人道需求非常强烈。阿富汗红新月会提供的数据表明，约有7000名先天性心脏病儿童等待救助。

根据中国红十字会总会援外工作部署，中国红十字基金会组成中国红十字援外医疗队赴阿富汗喀布尔开展先心病筛查，8月26日，中国红十字援外医疗队开始在阿富汗喀布尔开展先天性心脏病儿童筛查，正式启动“天使之旅——‘一带一路’大病患儿人道救助计划阿富汗行动”。此次行动由步长制药捐资支持。

Afghanistan



北京友谊医院心内科主任医师、中国红十字援外医疗队队员曹灵（右一）在阿富汗喀布尔的筛查现场



“8月25日，阿富汗首都喀布尔又发生一起恐袭事件，死亡14人。今早，喀布尔凌晨响起尖利的警报声，市区遭遇火箭弹袭击。在异常险恶的条件下，天使之旅——‘一带一路’大病患儿人道救助计划在喀布尔如期进行，中国红十字援外医疗队紧张有序地筛查救助先心病患儿。”

——中国红十字援外医疗队队长孙硕鹏



| 阿富汗当地民众对中国红十字援外医疗队的到来表示欢迎



| 阿富汗先天性心脏病儿童筛查救治行动充分借鉴了中国红基会天使计划 10 余年的先天性心脏病儿童筛查救治经验和模式，根据中国红十字会总会援外工作部署，在阿富汗红新月会、中国驻阿富汗使馆和新疆维吾尔自治区红十字会等支持和配合下，积极筹集资金并动员合作医疗资源，组建了国内儿童先天性心脏病专家团队，赴阿富汗首都喀布尔开展首次先天性心脏病儿童筛查救助行动，并把筛查出的符合手术指征的先天性心脏病儿童分批次接至国内实施免费手术治疗



| 中国红十字援外医疗队由来自北京朝阳医院、北京友谊医院、新疆医科大学第一附属医院的医疗专家及红十字会项目人员组成，此次行动由中国红十字基金会丝路博爱基金资助，在阿富汗开展针对0-14周岁儿童的先天性心脏病筛查行动，一期计划救助100名先天性心脏病患儿





| 中国红十字援外医疗队从中国国内携带先进的先心病筛查设备前往阿富汗为当地儿童进行筛查



| 阿富汗喀布尔的筛查现场，当地前来筛查的患儿及家长们在筛查等待





| 中国红十字援外医疗队队员刘京京（上图右一）、谷彬（下图右一）和等待筛查的阿富汗儿童交流互动



| (上图) 中国红十字援外医疗队合影

| (下图) 8月29日, 受中国红十字会委托, 中国红十字援外医疗队队长、中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏代表中国红十字基金会与阿富汗红新月会代表阿克拉姆签署了项目合作谅解备忘录





| 8月30日，根据中国红十字会总会援外工作部署，在阿富汗红新月会、中国驻阿富汗使馆和新疆自治区红十字会等支持和配合下，中国红十字援外医疗队携首批21名阿富汗先心病患儿及其监护人抵达新疆乌鲁木齐，进入新疆医科大学第一附属医院接受进一步诊断和治疗



| 由上海儿童医学中心、上海市小儿先心病研究所、北京安贞医院、陆军总医院、新疆医科大学等医疗机构专家组成的联合小组对患儿病例逐一讨论和评估，为每一名患儿制定手术方案，并实施手术









| 联合专家组在新疆医科大学第一附属医院为阿富汗患儿进行手术



| 9月13日，中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长郭长江看望治疗中的阿富汗患儿及家属，并送上英雄能量包



| 9月1日古尔邦节之际，步长制药创始人赵步长先生携夫人伍海勤一行赴新疆医科大学第一附属医院心外科病房看望“天使之旅‘一带一路’大病患儿人道救助计划”首批来疆治疗的阿富汗先心病患儿及家属



| 来华治疗的阿富汗患儿住院期间掠影（上图）





| 9月6日，首批5名患儿经诊断和治疗后出院回国。9月13日，第二批完成手术治疗的12名先心病患儿康复出院返回阿富汗。9月20日，最后4名患儿经术后康复将出院回国。至此，首批来华的阿富汗先心病患儿已全部完成免费手术安全返回喀布尔，“一带一路”大病患儿人道救助计划取得阶段性成果。🇺🇦

| 王敬，中国日报记者



西海行

摄影 | 付春来

9月5日，中国红十字基金会再次携手青海省红十字会，在青海省心脑血管病专科医院和青海大学附属医院的支持下，在青海省海北州门源县中医院启动青海省海北州“天使之旅——贫困先心病患儿筛查活动”。青海省别称“西海”，位于具有世界屋脊之称的青藏高原的东北方向，沿途地势高峻、条件复杂多变，此次天使之旅行程超过4000公里，在海北州门源县和祁连县开展贫困先心病儿童筛查及回访活动。







中国红十字会基金会工作人员向住院的孩子们赠送“英雄能量包”





| 此次筛查活动采取了集中筛查、入户复查、学校普查等多种方式筛查儿童400余名，其中符合手术指征患儿23名，将安排前往定点医院接受免费治疗





| 行程中，为更好地了解救助患儿的术后情况，专家、志愿者一行组成探访小分队，在雪山草原寻访了7名先天性心脏病儿童，并对他们进行了入户复查，并带去了慰问的礼物





“红十字天使计划”是中国红十字基金会重点公益项目，“天使阳光基金”是“红十字天使计划”的重要组成部分，是通过广泛动员社会力量，救助贫困家庭的先天性心脏病儿童而设立的专项公益基金，基金得到了中央专项彩票公益金的支持。截至目前，“天使阳光基金”共为逾8000名贫困先心病患儿提供资助，累计资助金额超过1.4亿元。🇨🇳

| 付春来，著名摄影师，中国红十字基金会项目官员



相知无远近，万里尚为邻

访中国红十字会援助叙利亚项目组组长孙硕鹏

文 | 李孟宇 摄影 | 王敬

受中国红十字会总会派遣，10月28日，中国红十字会援外项目组抵达叙利亚首都大马士革。中国红十字会将通过中国红十字基金会“丝路博爱基金”向叙利亚援助多组移动医院，并提供疫苗援助。这是新中国成立以来，中国红十字会首次派员出访叙利亚，也是继2014年中国红十字会援助缅甸北部克钦流离失所民众后，再次进入武装冲突地区开展国际援助，标志着中国红十字会武装冲突地区国际援助的新突破。

中国红十字会援外项目组回国后，中国红十字报记者专访了项目组组长、中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏。



Q: 此行为何选择了叙利亚，期间遭遇了哪些困难？采取了什么解决方案？

孙硕鹏：这次援叙行动是根据中国红十字会总会援外工作部署，配合国家整体外交和“一带一路”建设实施的，主要是饱受战乱疾苦的叙利亚民众人道需求十分迫切，叙利亚红新月会向我们发出了呼吁和请求，作为一个负责任大国的红十字组织应当及时伸出援手。国际红十字与红新月运动的使命是减轻人类苦难，保护人的生命和健康，维护人的尊严，尤其是在武装冲突和其他紧急状态下。中国红十字会作为国际红十字与红新月运动的重要成员，进入武装冲突地区开展人道援助是使命

使然、职责所在，也是用实际行动践行习近平总书记提出的共建人类命运共同体精神。

在武装冲突地区开展人道援助，毕竟不同于一般意义的国际援助。叙利亚战争已经持续了近7年，虽然大规模的武装冲突已经结束，但是局部战事从未停止，在我们去的大马士革周边3公里外就是反对派控制的地区，零星战火不断。因此，此次援助行动，遇到的最大挑战是安全问题。此外还有交通问题，一般的航班没有，我们项目组一行5人来去需要辗转转到阿联酋、科威特，去大马士革的航班上只有我们几个是外国人。如果直飞，从北京到大马士革不过7个多小时，我们却用了20多个小时。

在叙期间，我大使馆和叙利亚红新月会都十分担心我们的安全问题，战争中叙利亚红新月会已经有65位同仁牺牲了生命。为了落实和评估我方援助项目，经与叙利亚多方协调，我们冒着可能遭遇炸弹袭击的危险，前往政府控制区与反对派控制地区交界的社区走访难民和流离失所民众，受到了当地老百姓的热烈欢迎，叙利亚红新月会和有关部门也非常感动。

下一步可预见的困难之一是援助项目的运输问题。我们计划援助的大型流动医院和疫苗都比较特殊，流动医院体量大，每套由两辆大巴、两台救护车组成，需要走海路，穿越马六甲海峡、亚丁湾、红海、苏伊士运河才能到达目的地。而疫苗则需要冷链空运到叙利亚。由于中叙之间暂无直航航班和航海路



线，流动医院及疫苗的运输将面临极大困难。另外是派驻工作组前往叙利亚开展设备安装、调试、培训及项目效果评估等一系列问题。但相信在与我们的合作伙伴及其他各方的积极沟通协调下，这些问题都能克服。红十字会所从事的就是极端条件下的人道工作，像叙利亚这样的地方，一般的组织进不去，更需要我们发挥作用。

Q：此次对叙利亚的援助，预计将为叙利亚带来哪些改变？对下一步有何计划和期待？除了叙利亚，中国红十字基金会“丝路博爱基金”将继续提供人道援助的国家和地区是哪些？有何规划？

孙硕鹏：此次中方援助的大型移动医院，可将医治、体检、筛查等功能直接送到社区、学校、避难所，

对于基础医疗和医疗急救系统受到极大破坏的叙利亚来说，有助于帮助他们建立了战时和战后卫生健康和医疗转运体系，用叙利亚红新月会主席的话说，这是雪中送炭之举。疫苗援助对于战后的疫情控制和切断流行病的传播具有十分重要的作用。此外，我们在叙利亚看到，在红十字国际委员会、红十字会与红新月会国际联合会和联合国难民署等国际组织的支持下，叙利亚红新月会运营的医院收治了很多来自苏丹、索马里、伊拉克的难民，我们捐助的大型移动医院，还将为这些难民带来实际帮助。

下一步我们计划在叙利亚援建一所儿童假肢康复中心，为残疾儿童提供智能假肢。去叙利亚之前，一家公益组织找到我们，希望借助红十字会国际援助的平台联合实施这个项目。通过我们在叙利亚的

考察和评估，这个项目非常贴近当地的人道需求，叙利亚红新月会同仁也很期待，经过论证后完全可以落地。

其次，我们计划在国内组织以“救救叙利亚儿童”为主题的互联网众筹活动，以此培养公众的共同体意识和精神。我们不仅要关注本国的人道需求，也应有一种胸怀和责任关注和支持其他国家和人民，我国已经进入到经济社会发展的新时代，社会文明程度也应相应提高。11月11日，我们不仅有“互联网商业消费狂欢节”，还应有一个“公益消费狂欢节”。公益消费或者捐助不仅为了国内救灾救助，还应向其他国家陷入困境的人们伸出援手。

“丝路博爱基金”成立的目的是动员社会力量，关注“一带一路”沿线国家人道需求，优化人道服务供给，发挥民心相通的作用。今后，我们将在总会援外工作部署下，配合国家“一带一路”建设，继续资助开展以下几项工作：一是加快实施“中巴急救走廊”项目，并向其他沿线国家和“一带一路”区域经济走廊推广，联合国际和所在国家红十字组织共建“健康丝绸之路”，实现“基础设施建设到哪里，民生项目就援建到哪里”的目标；二是继续开展“一带一路”人道救助计划。我们已经启动了阿富汗、蒙古国先心病患儿救助行动，下一步将向更多的地区和国家推广；三是开展海外“博爱家园”项目，支持“一带一路”发展国家社区卫生、防灾减灾和扶贫项目。目前，我们已经在缅甸、柬埔寨以

及非洲地区启动了这个项目；四是落实好总会和国际联合会共同开展的博爱单车全球志愿服务行动，通过倡导志愿服务和绿色出行，提高人道服务的可及范围；五是按照总会援外工作部署，继续探索在武装冲突地区开展人道援助项目。

Q：此次前往叙利亚武装冲突地区开展人道援助项目，对于中国红十字会参与国际人道主义事务，彰显大国红会责任有何重要意义？

孙硕鹏：习近平总书记在十九大报告指出，“我们生活的世界充满希望，也充满挑战。我们不能因现实复杂而放弃梦想，不能因理想遥远而放弃追求。”“各国人民同心协力，构建人类命运共同体，建设持久和平、普遍安全、共同繁荣、开放包容、清洁美丽的世界。”

我认为中国红十字会向叙利亚武装冲突地区提供人道援助，是红十字人学习宣传贯彻十九大精神，践行人类命运共同体精神的一次生动实践。作为项目组成员，能够承担具体实施



任务，我感到很光荣。红十字与红新月运动是遍及全球的人道主义运动，构建人类命运共同体，我们责无旁贷，也任重而道远。我们应始终恪守使命，紧紧围绕国家“和平、发展、合作、共赢”的外交政策，抓住“一带一路”的契机，积极开展国际人道救援和民间人道外交，按照陈竺会长所提出的，将“一带



一路”真正打造成为传承人道精神、汇聚志愿服务、整合公益资源、深化国际交往、推进民心相通的人道之路、博爱之路。

Q：通过本次行动，您对红十字组织参与国际人道援助行动有何思考和建议？

孙硕鹏：首先，要勇于面对各种境遇和挑战。国际援助不是单纯的援助和被援助关系，是互相学习的过程。这次我们近距离地接触到了叙利亚红新月会同仁的工作，感受到我们在帮助他们，他们也在帮助我们。叙利亚特殊的战争环境，极大地提升了红新月会的能力，也锻造了队伍。在那样险恶的条件下，叙利亚红新月会直接深入最易受损民众开展人道工作，积极动员和争取国际援助，在自身极其困难的情况下，仍然履行国际义务、救助他国难民。战争爆发以来，已有 65 位叙利亚红新月会同仁牺牲了宝贵生命，其他同仁仍前仆后继、一往无前地行走在人道之路上，这些都让我们深受感动，也很值得我们学习。对于红十字会来讲，危机和危难是最好的老师，敢于拥抱困难和挑战才能提升能力和素养，勇于实践才能不断成长进步。

第二，要有协作精神。当今时代是一个高度社群化、平台化的时代，一个现代组织首先要具备协作意识和能力。对于国家红会来说，对外要积极融入国际红十字运动这一大平台，更加适应多边工作机制和思维习惯，借力借势开展工作的同时，要在平台中不断增强影响力和话语权。比如，中国红十字会联合红十字国际组织开展的博爱单车项目，就很好地体现了多边共赢的工作理念。对内要发挥枢纽性社会组织的作用，善于动员和联合国内 NGO 组织和公益合作伙伴开展国际项目。比如，“丝路博爱基金”联合邓飞“免费午餐”等团队发起的中国公益组织联合援非行动，此次与公益机构合作援建叙利亚儿童假肢康复项目等，都在尝试走协作共赢的道路。总之，国家“一带一路”倡议加快推进，为红十字组织职能发挥和资源动员提供了新的契机，我们应以更加宽广的全球化视野、更加博大的人类命运共同体精神开创红十字事业发展新境界。🌍

丨 李孟宇，中国红十字报记者
王敬，中国日报记者
本文来源：中国红十字报

看到它，99%的人都心甘情愿捐款！

文 | 杜博伦

公益之所以有源源不断的价值和内生动力，不单是源于它能带给受助者以最切实际的帮助，更在于它以一种特殊的方式让这个世界变得更加温暖。公益组织通过社会资源动员的方式，让资源在全社会得以更合理的分配，就是在解决人民日益增长的美好生活需要和发展不平衡不充分的矛盾。古人所谓“居者有其屋，耕者有其田，业者有其产”，当代中国的十九大报告中提出“房子是用来住的，不是用来炒的”都是在说这种社会发展的理想状态。社会矛盾减弱了，百姓生活才能更加和谐，人民才能对美好生活有所期待。

子曰：“人之初，性本善。性相近，习相远。”说的就是，其实每个人的内心都有善意，每个人都愿意奉献自己的善良。人性本就善，善者多了才能聚在一起，发挥巨大的力量，甚至于去改造这个世界。但

如果身边没有这样的“善者”，久而久之一个人的善性就会退化，甚至于消亡。因此，我们需要激发人的本善，并进行恰当的引导。善意的激发，我认为是需要一种创造力的。有的时候我们只注重结果，却对形式不屑一顾。如果有办法让善举更为美好，何乐而不为呢？想想，我们为什么不能让捐款变得更有意思一点呢？

Misereor，德国六大非营利性慈善组织之一，专注于公益救援。自1958年起，就立志于为第三世界摆脱贫困。如果你对这个组织有了更深入的了解之后，你会发现，在它的整个价值理念的传播过程中无不融入了筹款传播的思路，激发人的捐赠意愿。笔者在本文中以该组织的筹款创意为例，探讨公益组织通过传播激发善意的可能性。



刷一刷让世界更美好

这是一种直面困境的方式，一种只要你付出就可以立即看到回报的互动方式，是传播更是一种创意，让人们心甘情愿地刷卡一遍又一遍。看起来好像只是一只普通的面包和一双被麻绳捆绑的手，在最上方的文字的暗示下，你在中间的读卡器内刷卡，就可以捐出2欧元。然后，一只遍体鳞伤的手会拿走这片面包，当你刷下卡片时麻绳会被割断、被囚禁的手会被释放。

一次刷卡就可以为贫困地区捐献2欧元，而伴随刷卡，你还会看到屏幕上出现面包被切开、被绳子束缚的双手被解放等画面，让捐者真真切切感受到为公益事业贡献的真实感。

为了提高人们的捐赠意愿，同时也让捐赠过程更为简单，在德国汉堡的代理商 Kolle Rebbe、在线支付公司 Stripe 的支持和帮助下，以 pose 机为原型，Misereor 制作了世界上第一款可刷卡的广告牌——Social Swipe。

当人们走过这些海报时，或许一开始会有所不解。但当他们明白是怎么回事时，每个人都会恍然大悟，上前捐出了2欧元。“free them”所释放的不仅仅是陷于困境中的难民，更是人们早已封闭起来的爱心。重获自由的不仅仅是海报中的双手，更是这个社会刻意隐藏的温情。这种直观的画面让人们享受了整个捐赠的过程，它用生活中最平常不过的事物打动人、激发人、唤醒人们心底的善良。



游戏也能唤起内心的善

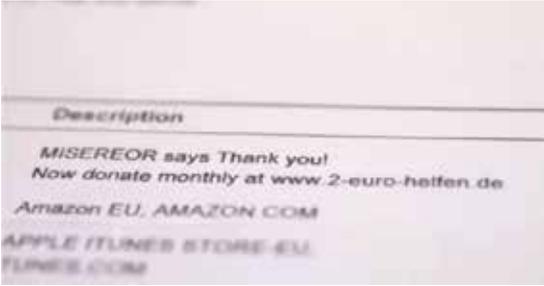
印象中，过去捐款应该是有有一个方方正正的玻璃盒子，红红的大字“爱心捐款箱”标注在醒目位置，在购物中心、服务场所、机关单位摆在最不起眼的地方，人们有“元、角、分”的零钱的时候往里面一投，就叫做献爱心了。不过，这可是一个“别有用心”的捐款箱，它既是捐款箱更是一款游戏。捐款箱改装成桌上足球，台面四周上写上各种非洲紧缺的资源，比如始终清洁的饮用水、专业的医疗服务、安全卫生的食物……等等。桌面上的球员都是当地儿童，投入2欧元就可以让这些孩子们动起来，享受到他们亟需的各种卫生医疗服务和紧缺资源。

与此同时，Misereor 还设计了一款名叫“the Power of a Coin”的游戏机。只要投入一枚硬币，游戏就开始了，通过机关的设计引发多米诺骨牌，一路上触发多个机关。原本贫瘠的土地，开始长出了小麦，水流则带动了发电机，有了电力孩子们就可以自由自在地玩耍足球、学习、甚至前进直到进入大学学习，开心地唱歌跳舞，圆他们求知的梦想……

只是投入一元钱，就能让孩子们灰暗的前途变得鲜活明亮。如果是你，你不会被吸引吗？还舍得漠然转身吗？我想绝大多数人都会被这些有趣的场景所吸引，露出笑容。只要你投入一个硬币，或者轻轻刷一刷卡，就能看见孩子们的欢声笑语，就能看见一个饥饿的人拿到面包，就能看见限制自由的绳索被割断，这样直击灵魂的画面，谁会不想要伸出援手？

善意和爱心都是被铭记的

善意虽然存在于每一个人的心底，可是，它也是需要被鼓励、被打动、被激发出来的。正是因为看到自己发自内心的笑，人们才会更愿意献出自己的爱。爱心永远都是被铭记的，付出是不会被忘却的，你的硬币在改变他人命运的同时，也同样温暖了自己，并带动更多的向上向善者源源不断的投身其中。并且，



Misereor 和银行达成合作，刷卡的人在每个月的账单里会带有一句感谢的话，使捐赠者能切实感受到慈善组织的感谢

是以这样更为人性化的方式。

综合以上案例，我们可以在日后的筹款传播中做一些思考。

一是筹款和传播要紧密结合，并且这种传播必须要具有互动性。可以看到，以上传播案例绝不仅仅是为了宣传一个公益机构的理念或者机构形象而设计一张海报、制作一段视频、发表一篇作品，更重要的是它让每一个观者直观感受到这个 NGO 组织具体是在做什么、以何种形式开展工作，并且，这种互动性的传播还让观者能够即刻参与其中，获得反馈。想想我们很多的筹款和传播工作，大都是单打独斗。不是以筹款为主体的筹款，就是以传播为主体的传播。筹款的时候都是单一指向的，传播的时候却没有捐款冲动。即便筹款+传播，也是硬生生的公布一个方式，大有“姜太公钓鱼、愿者上钩”的架势。

二是不要盲目想吃个“胖子”，小额捐赠更能让人接受并持续参与。无论是刷卡还是投硬币，2 欧元的小额捐赠让捐者有冲动、有参与的积极性，让公益组织有宣传的入点、有发动社会大众持续传播的兴奋点。在互联网新时代，互联网支付平台让捐款行为变

得更容易，但究竟捐给谁、捐多少、为什么捐，考核的是公益组织创意的能力。比如自闭症儿童画作壁纸的小额捐赠购买、几块钱圆西部地区儿童的免费午餐、行走在蚂蚁森林也可以 1 分钱的收益捐……都是一种创造性的公益探索。我们不能否认平台优势的存在，但更不能忽视“玩转公益”的那一份从容和敢闯敢拼的一次次“试错”。

三是深耕筹款传播上的创新，公益行业的竞争是创造力的比拼。当一个行业发展到一定规模，行业内的组织发展到一定数量时，原有的寡头优势会越来越不明显，而相对的行业竞争压力会越来越增大。商业如此，公益亦然。商业企业和公益组织面对的“客户”都是整个社会公众，他们既包括财力雄厚的企业、有钱的人，也包括普通的老百姓、扎根社会细分市场的公司。同行业内商业公司之间的竞争，在于谁先拥有行业内没有的产品，谁抢到了扑入市场的先机。比如网约车行业、专车行业、共享单车行业、共享汽车行业等等。跨行业商业公司之间的竞争，在于谁能在社会这张大盘子上获得最多的露出，赢得品牌的认同。否则，就只能在市场上细分到很小的份额。

对公益组织而言，这种竞争同样严峻。同行业同领域的竞争，我们要勇于涉足别人没有涉足的领域，比如“一带一路”人道救助计划等国际援助的项目；同行业跨领域的竞争，我们要创新传播方式，在公众认知上树立独特的品牌价值。这就需要我们勇于不断探索创新的可能。别人的创造性思考也许对我们有用，但我们更要找到最适合我们的方式。在实际工作中，短视频、动画、短小但直达内心的话、一张丰满但主题突出的图片，都是一种震撼人心的筹款载体，但如何有机结合让组合的力量发挥到最大，永远值得我们深入思考。🍎

| 杜博伦，中国红十字基金会品牌传播部专员

图片来源：Google

CONTENTS

RED · INFO

Since the Belt & Road Fraternity Fund established in February 2017, we keep focused on the people's livelihood needs along the B&R countries and at this work direction, we have conducted several projects, such as China-Pakistan Rescue Corridor, "Belt and Road" Humanitarian Rescue Plan Afghanistan & Mongolia Action, Volunteers on Wheel Global Action, China-Bangladesh Fraternity Hemodialysis Center, Syria's big mobile hospital, etc.. At the same time, we will also continue to carry out B&R ICR Program and China Joint Aid towards Africa Action and other international humanitarian aid projects.

.....

10

RED · COLUMN

- Public welfare leapfrog development should be built on the foundation of humanity
- Cultural charity has broad development space

12

RED · ACTION

- NEVER GIVE UP THE HOPE OF LIFE
- WALK ON THE BORDER OF SICHUAN AND GRASSLAND

62

RED · PEOPLE

Knowledge is not far, but miles are neighbors - People who know each other are far and near, even if separated by thousands of miles

67

RED · CULTURE

- See it, 99% of people are willing to donate!

28

RED · IMAGE

- "Belt and Road" Humanitarian Rescue Plan Afghanistan Action



- Angel Trip to QINGHAI - Congenital heart disease screening and rescue action



20

RED · FORUM

- Red Cross is a cultural force with a value identity
- What is the mission of the foundation in the new era?

I DO BELIEVE YOU

¥300 元



一只
赈济家庭箱

¥365 元



一个
英雄能量包

¥3,500 元



一名乡村医生
培训费

¥5,000 元



一位退休代课教师
生计金

¥5,000 元



一位贫困大学生
一年学费

¥10,000 元



一套
红十字书库

¥30,000 元



一名先心病患儿
手术费

¥30,000 元



一位白血病 / 再障患儿
医疗费

¥50,000 元



一位白血病患儿
干细胞移植费用

¥150,000 元



一所乡村博爱卫生站 /
一所景区红十字救护站

¥350,000 元



一期乡村医生培训，
培训 100 名乡村医生

¥500,000 元



一所乡村博爱学校 /
一所乡村博爱卫生院

银行转账

(请注明捐助项目)

户名：中国红十字基金会



① 开户银行：中国银行北京市分行

账号：349356004919

② 开户银行：中国工商银行北京东四南支行

账号：0200001019014483874

③ 开户银行：中国建设银行北京朝内大街支行

账号：11001070300059000427

④ 开户银行：北京银行双榆树支行

账号：01090321000120112052094



微信扫码



支付宝扫码



Together

红十字与“一带一路”同行



丝路博爱基金
B&R Fraternity Fund